



## Jaarverslag 2020/2021

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland





## Inhoudsopgave

### Pagina

#### Bestuursverslag 2020/2021

1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	1
2. Doelstelling	1
3. Toelichting op boekjaar 2020/2021 en besteding donatiegelden	1
4. De organisatie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	20
5. Brooke in de media	21
6. Relaties met donateurs	22
7. Toezicht op de financiën	22
8. Resultaten	24
9. Financieel beleid	25
10. Vooruitzichten 2021/2022 en toelichting op de begroting	26
11. Begroting 2021/2022	27
Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur	29
Bijlage 2: verantwoordingsverklaring	30

#### Jaarrekening 2020/2021

A. Balans	38
B. Staat van baten en lasten	39
C. Kasstroomoverzicht	41
D. Algemene toelichting	42
E. Toelichting op de balans	47
F. Toelichting op de staat van baten en lasten	52
G. Kengetallen	61

<u>Overige gegevens</u>	62
-------------------------	----

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



## BESTUURSVERSLAG 2020/2021

### 1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

#### 1.1 Bestuur

- de heer mr. drs. J.F. Schutte	Voorzitter
- mevrouw drs. M. Bankert RA	Penningmeester
- mevrouw drs. L.E. van Gaalen	Secretaris
- mevrouw drs. M.J.J.O. Lashley	Algemeen bestuurslid
- mevrouw W.J.H. van Aerssen	Algemeen bestuurslid

De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

#### 1.2 Directie

- mevrouw drs. G.T. Tolud	Directeur
---------------------------	-----------

#### 1.3 Vestigingsadres

Brooke-Nederland is gevestigd aan de Valkenburgerstraat 188-F te Amsterdam.  
Kamer van Koophandel nummer: 41093228.

### 2. Doelstelling

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna Brooke-Nederland) werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mrs. Dorothy Brooke opgerichte organisatie.

De statutaire doelstelling van Brooke-Nederland luidt als volgt.

De Stichting heeft ten doel:

- het verwerven van zowel financiële middelen als middelen in natura die het mogelijk maken diergeneeskundige zorg aan te bieden aan last- en trekdieren (paarden, ezels en muil dieren) in derdewereldlanden;
- het uitdragen van het gedachtengoed en de filosofie van de in negentienhonderd vijfenvijftig overleden Dorothy Brooke;
- het voeren van een op de doelstelling gericht educatiebeleid; en voorts alles wat hiermee verband houdt of, hetzij direct hetzij indirect en in de ruimste zin van het woord, werkt in het belang van een op de doelstelling gericht educatiebeleid.

De Stichting tracht haar doel te bereiken door het ondersteunen van Brooke organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muil dieren) in derde-wereldlanden.

### 3. Toelichting op boekjaar 2020/2021 en besteding donatiegelden

In het boekjaar 2020/2021 heeft Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland het bestaande beleid voortgezet; er hebben zich bij de stichting geen ingrijpende bijzonderheden voorgedaan. Het grootste gedeelte van de fondsen van Brooke-Nederland gaat naar Brooke-Egypte.

Ter zake van de relatie met de Egyptische Brooke-organisatie zijn de belangrijkste taken: operationeel toezicht; rechtstreekse overmaking van fondsen benodigd voor diergeneeskundige zorg, voorlichting en scholing; begeleiding van de technische staf.

Als basis voor het operationele toezicht dienen protocollen met vaste periodieke rapportageschema's voor specifieke operationele taken en de controle daarop, zoals financieel beheer, technisch beleid, kwaliteitsbewaking, en prestatienormen zowel kwantitatief als kwalitatief.



Brooke-Egypte voert een beleid van diergeneeskundige hulp door eigen dierenartsen in eigen vaste klinieken en met mobiele klinieken, gecombineerd met voorlichting en scholing aan diereigenaren en overige betrokkenen. De zogenaamde 'mixed approach'. Daarnaast zet Brooke-Egypte zich in voor de bevordering van het dierenwelzijn door mentaliteitsbeïnvloeding van het grote publiek en beïnvloeding van adequate regel- en wetgeving door de overheid.

Sinds Brooke-Nederland in boekjaar 2014/2015 de verantwoordelijkheid op zich heeft genomen voor de financiering van en het toezicht op de Egyptische Brooke-organisatie beperkt de betrokkenheid van Brooke-Engeland zich tot een financiële bijdrage. In het boekjaar 2020/2021 is de bijdrage van Brooke-Engeland beperkt gebleven tot de overmaking van door Brooke-Engeland ontvangen geormerkte giften en nalatenschappen voor Brooke-Egypte.

Brooke-Nederland informeert Brooke-Engeland periodiek over de gang van zaken bij Brooke-Egypte. Ter zake van de continuering en de omvang van een Engelse bijdrage wordt van tijd tot tijd overleg gepleegd tussen Brooke-Nederland en Brooke-Engeland. De uitkomst van dit overleg is variabel, voornamelijk afhankelijk van de financiële en beleidssituatie bij Brooke-Engeland.

Brooke-Egypte is een juridisch onafhankelijke organisatie. Gelijktijdig heeft Brooke-Nederland een aantal taken in de begeleiding van en het toezicht op Brooke-Egypte. Dit vraagt flexibiliteit, energie en wederzijds begrip van beide partijen. In deze samenwerking komen niet alleen de traditionele cultuurverschillen tussen een land als Egypte en een land als Nederland aan de orde, maar ook de socio-economische situatie in Egypte. In 2016 is het Egyptische pond met 50% gedevalueerd. Voor Brooke-Nederland betekende dit dat de kosten van Brooke-Egypte in Euro's sterk daalde. Lokaal betekende deze devaluatie vooral een achteruitgang van het besteedbare inkomen en daarmee een druk op de salarissen. Sindsdien is de koers van het Egyptische pond omhoog gegaan en stijgen de salarissen. Er is sprake van een inflatoire tendens. De ontwikkeling van het salarispeil, mede onder druk van wettelijke salarisverhogingen van bijvoorbeeld jaarlijks 7%, leidt tot aanzienlijke kostenstijgingen. Bovendien is er een structurele lastenverzwaring omdat sinds boekjaar 2018/2019 een hogere loonbelasting wordt doorgevoerd.

Dit boekjaar 2020/2021 is € 1.498.351 overgemaakt naar Brooke-Egypte, tegenover een overmaking van € 1.740.711 in het vorige boekjaar. De donaties aan de kliniekcentra vielen lager uit door de lage stand van het Egyptische pond. Ook is de donatie aan de nieuwe kliniek in Luxor uitgesteld vanwege de coronapandemie. Daarnaast heeft Brooke-Egypte in het eerste kwartaal 2020/2021 op verzoek van Brooke-NL haar jaarbudget omlaag bijgesteld vanwege de coronauitbraak.

De twee belangrijkste inkomstenstromen van Brooke-Nederland zijn donateursinkomsten en nalatenschappen. De concurrentie in de liefdadigheidssector is nog steeds scherp, waarbij Brooke met name wordt getroffen door de activiteiten van de Donkey Sanctuary die zich in de markt zodanig profileert dat er voortdurend verwarring optreedt met onze Brooke-organisatie.

De donateursinkomsten bedroegen dit boekjaar € 1.497.469, dit is 2,6% hoger dan de begroting, waarbij rekening was gehouden met een achteruitgang van 5,3% ten opzichte van het vorig boekjaar.

De inkomsten uit nalatenschappen bedroegen dit boekjaar € 3.717.853. Conform de regelgeving omtrent verslaglegging voor goede doelen worden ook erfenissen die zijn aangekondigd maar nog niet ontvangen opgenomen in het resultaat van het boekjaar.

Wij zijn de erflaters die Brooke hebben opgenomen in hun testament onnoemlijk dankbaar voor hun postume gift, waarmee vele duizenden dieren worden geholpen.

Brooke-Nederland blijft geselecteerde Brooke-projecten ondersteunen in andere landen, zoals India en Pakistan. In het boekjaar is een bedrag van € 60.000 overgemaakt voor de werkzaamheden van Brooke-Pakistan aan het project van de kolenmijnen in Chakwal en voor het werk van Brooke-India.

In het boekjaar 2020/2021 is een bedrag van € 1.843.888 besteed aan de doelstelling. De kosten van eigen fondsenwerving bedroegen 1,4% van de baten uit eigen fondsenwerving.





Zowel in absolute zin alsook in vergelijking met andere organisaties werkt Brooke-Nederland uiterst efficiënt. De donateur kan ervan verzekerd zijn dat zijn/haar donatie met een minimum aan kosten ten goede komt aan diergeneeskundige zorg voor werkdieren en aan de voorlichting/educatie van de diereigenaren.

### Resultaat 2020-2021 afgezet tegen de begroting

De inkomsten uit donaties (inclusief geormerkte giften) waren 2,6% hoger dan de begroting. In het afgelopen boekjaar zijn de kosten ten opzichte van het budget fors lager uitgevallen: gebudgetteerd € 704.900, gerealiseerd € 449.045. Met name personeelskosten waren lager dan begroot vanwege niet volledig ingevulde vacatures.

### Bijzonderheden van het boekjaar 2020-2021

#### Corona

De corona-epidemie bereikte in Nederland het crisisniveau in maart 2020 en heeft tot op heden weinig invloed gehad op het jaarresultaat voor wat betreft donaties. Ons donateursbestand is een afspiegeling van de samenstelling van de Nederlandse bevolking. Wij moeten er daarom van uit gaan dat wij door de crisis worden getroffen in dezelfde mate als het algemeen landelijke beeld. Voor het boekjaar 2021-2022 houden we daarom wat donateursinkomsten betreft rekening met een achteruitgang van rond de 9%.

In het boekjaar 2020/2021 hebben wij een groot aantal nalatenschappen mogen ontvangen, helaas en waarschijnlijk gerelateerd aan de corona-pandemie. Wij ervaren een nalatenschap als een indrukwekkend bewijs van verbondenheid met onze doelstelling en vertrouwen in onze organisatie. Door de coronamaatregelen zijn alle evenementen in het publieke domein evenals veel particuliere initiatieven tot stilstand gekomen. Dit was een terrein waar onze achterban zich als fondsenwervers actief inzette voor ons goede doel. De vele initiatieven vormden een goed gevulde en veel gelezen rubriek op de achterpagina van onze nieuwsbrief. Sinds de uitbraak van corona zijn deze evenementen en initiatieven tot nul gereduceerd.



Groepsfoto voor coronatijd



Groepsfoto in coronatijd

De alom beleden, nationaal en internationaal, onvoorspelbaarheid van de corona-situatie berooft ons van een uitgangspunt voor een toekomstvisie op middellange termijn. Als voorbeeld mogen gelden de Olympische Spelen in Japan: enkele maanden voor geplande aanvang heerst onzekerheid.

#### Impact/Theory of Change/Sustainable Development Goals (SDG's).

Het denkraam van de 'Theory of Change' blijft een richtsnoer voor onze benadering van de veldwerkzaamheden van Brooke-Egypte. Ook in het boekjaar 2020/2021 hebben wij regelmatig overleg gevoerd met Brooke-Egypte over de inhoud en de structuur van plannen en projecten in het veld: meetbare/telbare resultaten; het gewenste gevolg; het effect van het gewenste gevolg. Overigens blijven we ons ervan bewust dat deze benadering zijn oorsprong vindt in de Westerse cultuur, en zich niet vanzelf zal wortelen in andere culturen.

In dit kader moet ook melding worden gemaakt van de 'Sustainable Development Goals' (SDG's), zoals die in 2015 door de VN zijn geformuleerd in het kader van het streven naar een 'betere wereld', met 2030 als horizon (de zogenaamde 2030-Agenda).



De 17 SDG's zijn: Eliminate Poverty; Erase Hunger; Establish Good Health and Well-Being; Provide Quality Education; Enforce Gender Equality; Improve Clean Water and Sanitation; Grow Affordable and Clean Energy; Create Decent Work and Economic Growth; Increase Industry, Innovation, and Infrastructure; Reduce Inequality; Mobilize Sustainable Cities and Communities; Influence Responsible Consumption and Production; Organize Climate Action; Develop Life Below Water; Advance Life On Land; Guarantee Peace, Justice, and Strong Institutions; Build Partnerships for the Goals.

De SDG's benadrukken de noodzaak om langs verschillende wegen het algemeen welzijn van de mens na te streven. Brooke-Nederland en Brooke-Egypte onderschrijven dit streven, en brengen dit onder meer tot uitdrukking in beleidspunten als 'gender equality' in personeelsbeleid, en armoedebestrijding en voorlichting/educatie in Egypte. Ook in onze werkomgeving krijgt dit onderwerp aandacht van collega-organisaties en van sector-organisaties als Goede Doelen Nederland en toezichthouders als CBF en accountants. Echter, met name door de dierenhulporganisaties wordt geconstateerd dat de VN voor het dierenwelzijn in 'het streven naar een betere wereld' geen plaats heeft ingeruimd. Het is ons onbekend waarom het dierenwelzijn buiten beschouwing is gebleven. Misschien het resultaat van een bewust besluit, misschien zijn de dieren vergeten. Beide mogelijkheden zijn even treurig, en gelijktijdig een verwijt aan de organisaties die het welzijn van de dieren behartigen. Overigens geeft de status van de 17 SDG's, per thema en vooral gezamenlijk, een idee over de welzijnssituatie in een land. Een SDG-overzicht van 2019 maakt duidelijk dat de Arabische en Noord-Afrikaanse landen matig tot slecht scoren (MENARA Future Notes no. 20, March 2019, Göll, Uhl en Zwiers).

### **Fondsen besteed aan het werk van Brooke Hospital for Animals-Egypte**

#### *Inleiding*

Brooke-Egypte is in 1934 gesticht als een zelfstandige organisatie. Deze status is ongewijzigd gehandhaafd. Brooke-Egypte is verantwoordelijk voor het eigen beleid. Brooke-Nederland is ervoor verantwoordelijk dat Brooke-Egypte van jaar tot jaar beschikt over de fondsen die nodig zijn voor de uitvoering van het lokale beleid en voor de continuïteit. In het kader van deze relatie accepteert Brooke-Egypte de richtlijnen die door Brooke-Nederland worden gesteld als toezichthouder op het gebied van bestuurlijk, financieel en technisch beleid, zowel op korte als op lange termijn. Binnen het kader van haar eigen mogelijkheden, adviseert en begeleidt Brooke-Nederland de Egyptische organisatie met in Nederland beschikbare know-how. Brooke-Egypte respecteert de conclusies die Brooke-Nederland aan haar controlerende taak verbindt.

Ter zake van de invulling van het toezicht van Brooke-Nederland op de activiteiten van Brooke-Egypte zijn de volgende afspraken gemaakt.

De administratie van Brooke-Egypte wordt jaarlijks gecontroleerd door een internationaal gerespecteerd onafhankelijk accountantskantoor. Voor het boekjaar 2020/2021 is dit Mazars. Ter zake van de 'controle van het werk in het veld' is een systeem afgesproken waarbij periodiek interne controles worden uitgevoerd onder toezicht van het Hoofd Kwaliteitszaken van de Egyptische organisatie, waarbij Brooke-Nederland via kopieën van de interne controlerapporten op de hoogte wordt gehouden.

Brooke-Nederland zet zich in voor de nascholing van de Egyptische Brooke-dierenartsen. Dit is mogelijk dankzij de genereuze en hartverwarmende medewerking van de veterinaire faculteit afdeling Paard van de Universiteit van Utrecht alsook van een aantal zelfstandige, Nederlandse veterinaire specialisten.

De invulling van de toezichthoudende en begeleidende taken geeft niet alleen een inzicht in, maar schept ook een directe verbondenheid van Brooke-Nederland met het concrete werk van de Egyptische organisatie: hulp door dierenartsen, diervverzorgers en voorlichtingsmedewerkers. Dit is tevens de basis van onze voorlichting aan onze donateurs.

Hierna volgt de bestedingsverklaring van de Nederlandse fondsen door Brooke-Egypte en Brooke-Engeland (door Brooke-Nederland gesteunde projecten in Pakistan en India).



## Brooke Hospital for Animals-Egypte in 2020/2021

Brooke Hospital for Animals-Egypte dankt de donateurs en de vrijwilligers van Brooke-Nederland bijzonder hartelijk voor de ondersteuning en inspirerende aanmoediging van hun werk.

### Aantal werkpaarden, -ezels en muildieren in Egypte

Er zijn ongeveer 1,4 miljoen werkpaarden, -ezels en muildieren in Egypte. Dit aantal is gebaseerd op schattingen van de Voedsel- en Landbouworganisatie van de Verenigde Naties uit 2018 (FAO).

### Aantal dieren in de zeven operationele gebieden van Brooke-Egypte

Het aantal werkdieren in het werkgebied van Brooke-Egypte bedraagt rond de 216.800. Opgesplitst per regionaal werkgebied gaat het om de volgende aantallen: 24.500 in Cairo; 65.000 in Alexandrië; 31.300 in Luxor; 22.800 in Aswan; 30.000 in Edfu; 16.000 in Mersa Matrouh en 27.200 in Mansoura.

### Hoe de werkdieren worden ingezet

De meeste dieren worden gebruikt voor personenvervoer, met name in de toeristische gebieden zoals het piramidegebied van Cairo, Luxor, Edfu en Aswan. Verder worden de dieren ingezet voor goederenvervoer in stedelijke gebieden en voor werkzaamheden op het land. Bijzonder zwaar is het werk voor duizenden dieren die moeten werken in baksteenfabrieken en in steengroeven op verschillende plaatsen in het land. Overal moet het werk worden uitgevoerd onder ondraaglijke omstandigheden veroorzaakt door hitte, de brandende zon en stof.



### Dierenwelzijn

De werkdieren hebben te maken met overbelasting, stokslagen, gebrek aan rust en schaduw, uitdroging, oververhitting en een groot aantal ziekteproblemen zoals infectieziekten, tetanus en bloed-parasieten. De gevaarlijke wegen en het slechte wegdek veroorzaken veel ongevallen die leiden tot botbreuken en verwondingen. Al deze problemen moeten geplaatst worden tegen de achtergrond dat de eigenaren van de dieren behoren tot de allerarmsten van de bevolking. Verder heeft het land geen traditie op het gebied van paardenheekunde; men is vooral gericht op veeteelt. Kwalitatief goede dienstverlening in de paardenheekunde is dan ook schaars.

### Een aantal gevolgen van de corona-pandemie voor Brooke-Egypte

De voor Egypte zo belangrijke toeristenindustrie, die in 2019 nog 12% van het BNP bedroeg, is door de corona-pandemie vrijwel geheel tot stilstand gekomen. Er zijn binnen het werkgebied van Brooke-Egypte naar schatting 3000 werkpaarden en -ezels die moeten werken in de toeristenindustrie. Door de toeristencrisis hebben de diereigenaren geen inkomsten en worden veel dieren verwaarloosd. Meer dan voorheen ligt de focus van de hulp op de toeristenpaarden en -ezels. Zorgelijk is dat door de afname in import en export de kosten voor diergeneesmiddelen stijgen, er een gebrek is aan veterinaire instrumenten, en een stijging in de kosten van diervoer omdat er minder markten gehouden mogen worden door corona-restricties en voer dus minder beschikbaar is.



### Verspreiding van de populatie werkpaarden en ezels in Egypte

Om zo efficiënt en effectief mogelijk hulp te bieden bezoeken onze dierenartsteams de gebieden met de grootste populaties werkpaarden en ezels. De afgelopen 10 jaar laten een verschuiving zien in de dichtheid van de populaties door ontwikkelingen zoals de mechanisatie van baksteenfabrieken, de toename in het gebruik van de tuktuk als personenvervoer, de grootschalige landbouw die keuterboeren verdringt, de Chinese handel in ezelhuiden, etc. Brooke-Egypte past de bezoeklocaties van de mobiele teams voortdurend aan op de dichtheid van de populatie en de plaatselijke behoefte aan hulp.

Om een beter zicht te krijgen op de populatiedichtheid zal vanaf boekjaar 2021/2022 worden samengewerkt met de door Brooke-Egypte getrainde ontwikkelingswerksters die op het platteland huishoudens bezoeken en die een census gaan uitvoeren.

### Overzicht van de omvang en activiteiten van Brooke-Egypte in het boekjaar 2020/2021

	<b>Resultaat</b>
Bereik - Aantal dieren bereikt door en gebruik kunnende maken van Brooke-diensten	216.800
Patiënten - Dieren die veterinaire hulp hebben gekregen, waaronder vervolfbezoeken	106.318
Aantal door Brooke bijgeschoolde of getrainde lokale veterinaire hulpverleners	133
Aantal diereigenaren, mensen die met werkdieren werken die voorlichting hebben gekregen van Brooke	130.267
Aantal Brooke-dierenartsen	29
Totaal aantal medewerkers	154
Mobiele teams	25
Vaste klinieken	5
Geholpen leefgemeenschappen	177
Lokale door Brooke opgeleide diergeneeskundige hulpverleners	106
Ontwikkelingswerksters en leraren die de Brooke-dierenwelzijnslessen verspreiden	167

### De diergeneeskundige hulp door Brooke-Egypte in het boekjaar 2020/2021

Gedurende het boekjaar heeft Brooke-Egypte in 5 vaste klinieken en met 25 mobiele teams op 177 locaties in totaal 106.000 dieren medisch behandeld en/of klinisch onderzocht (hiervoor waren 148.392 veterinaire behandelingen nodig). Circa 40% van de behandelingen is preventief, voornamelijk ontwormen. De curatieve behandelingen omvatten een reeks van indicaties zoals wonden, botaandoeningen, kreupelheid, infecties, bloedziektes en oogaandoeningen.







Gedurende het boekjaar hebben de mobiele teams 5133 werkbezoeken afgelegd. In de vaste klinieken zijn 1120 dieren behandeld, waarvan 89% is genezen. In totaal moesten 595 dieren meteen worden geëuthanaseerd omdat ze te ziek, zwak of gewond waren.

### Veterinaire hulpcampagnes en bijscholingscampagnes voor studenten en veeartsen in 2020-2021



Het doel van de veterinaire hulpcampagnes is om, in geselecteerde regio's, te onderzoeken hoe het is gesteld met de gezondheid van de werkpaarden en ezels en, waar nodig, hulp te bieden. Minstens zo belangrijk is de verspreiding van de Brooke-boodschap over dierenwelzijn onder diereigenaren. Ook waardevol zijn de contacten die worden gelegd met plaatselijke veeartsen. De Brooke-bijscholingscampagnes richten zich op studenten diergeneeskunde en lokale veeartsen, die meestal niet geschoold worden/zijn in paardenheelkunde. Zij worden door Brooke bijgeschoold met praktijklessen

in paardenheelkunde en met theoriesessies over dierenwelzijn in het algemeen, en dan met name de zogenaamde "five freedoms voor dierenwelzijn" (vrij van honger, onjuiste voeding en dorst; vrij van fysieke ongemakken; vrij van pijn, letsel en ziekte; vrij van angst en chronische stress; vrijheid om natuurlijk gedrag te uiten).

Brooke-Egypte heeft gedurende het boekjaar 32 veterinaire hulp- en bijscholingscampagnes ondernomen, in de Nijldelta in het noorden en bij Luxor in het zuiden. Tijdens deze campagnes hebben de Brooke-teams intensief samengewerkt met veterinaire faculteiten van universiteiten, met zelfstandig werkende dierenartsen en veeartsen in overheidsdienst, en met regionale veterinaire overheidsdiensten.

Tijdens de hulp- en voorlichtingscampagnes zijn 1148 paarden, ezels en muil dieren behandeld en hebben rond de 888 eigenaren de Brooke-lessen over goede dierzorg meegekregen. 112 veeartsen hebben bijscholingslessen gekregen.

Op veel locaties wordt goed samengewerkt met lokale veeartsen. Tijdens de lockdowns is veelvuldig contact geweest tussen de Brooke-dierenartsen en de lokale veeartsen via WhatsApp waarbij de Brooke-dierenartsen advies en instructies gaven, bijvoorbeeld bij spoedeisende hulp. Ook hebben de Brooke-dierenartsen een belangrijke rol gespeeld in bewustmaking van de veeartsen voor wat betreft corona-maatregelen.

### Project 'aanpak van neuswonden door slecht tuig, zoals neuskettingen' 2020/2021



De Brooke-dierenartsen worden vaak geconfronteerd met werkpaarden en -ezels met neuswonden die veroorzaakt worden door slecht tuig, en dan met name neuskettingen, die schuurwonden veroorzaken en die bij hoge temperaturen brandwonden veroorzaken. Diereigenaren gebruiken de neuskettingen naar eigen

zeggen omdat een dier met neusketting beter gehoorzaamt en om te midden van het drukke verkeer tijdig en hard te kunnen ingrijpen als er moet worden geremd. In het boekjaar 2017-2018 zijn op 25 locaties binnen het werkgebied 1785 werkpaarden en ezels op neuswonden onderzocht. De uitkomst van deze meting was het uitgangspunt van het project:

42% van alle onderzochte dieren had een beschadigde neus.

- Van de dieren met neusketting die bedekt was met een stuk stof vertoonde 37% neuswonden
- Van de dieren met neusketting die niet bedekt was met een stuk stof vertoonde 70% een neuswond.



De uitkomst van het onderzoek wees uit wat de Brooke-dierenartsen al wisten: neuswonden komen te vaak voor; het probleem wordt veroorzaakt door onkunde, nalatigheid en ruw gedrag van de diereigenaren; het probleem dient meer thematisch te worden aangepakt; een zachte bekleding van neuskettingen reduceert de kans op neuswonden. Sinds het boekjaar 2018-2019 is het bedekken van neuskettingen vast onderdeel geworden van het hulpprogramma en voorlichtingsprogramma, waaronder dat van de welzijnswerksters, de zogenaamde rural guides, die de Brooke-boodschap van dierenwelzijn huis aan huis verspreiden onder de vrouwelijke gezinsleden. Gedurende het boekjaar 2020-2021 zijn op 15 geselecteerde Brooke-locaties diverse voorlichtingssessies georganiseerd over een goede omgang met het dier en over de schadelijke effecten van slechte hoofdstellen en neuskettingen. Er zijn in totaal 3359 behandelingen voor neuswonden uitgevoerd en er zijn 5700 zachte neusbandjes uitgedeeld, met als eerste doel acute pijnbestrijding, en daarnaast het inperken van het gebruik van neuskettingen.



Metingen uitgevoerd gedurende het boekjaar tonen in de 15 gebieden een gemiddelde afname van 25% in het gebruik van neuskettingen ten opzichte van het jaar daarvoor. Van het aantal dieren dat is onderzocht had 60% geen neuswond, tegenover 38% vorig jaar. De campagne wordt voortgezet.

#### Werken aan het welzijn van koetspaarden in toeristische gebieden in 2020-2021

Koetsiers in toeristische gebieden hebben geen klanten vanwege de crisis in de reiswereld. Een flink deel van de mannen heeft zijn koetspaard moeten verkopen aan boeren op het platteland; een deel heeft de koets ingeruild voor een trekkar waarmee goederen kunnen worden vervoerd; een klein deel is nog altijd actief als koetsier, maar dan voor lokale klanten die veel minder betalen dan toeristen. De paarden maken meer uren per dag; er is geen geld voor hoefsmid of tuigmaker; er gaan dagen voorbij zonder klanten.



In september 2020 is Brooke-Egypte begonnen met het bijvoeren van toeristenpaarden in vier toeristische gebieden: de piramiden bij Cairo (twee uitdelingsplaatsen), Aswan, Luxor en Edfu. Het bijvoeren is gedurende het boekjaar voortgezet. Brooke wordt geholpen door vooraanstaande leden uit de gemeenschap van koetsiers en werkt nauw samen met koetsiersverenigingen. Vanwege het grote aantal dieren werkt Brooke in Cairo met voedselbonnen en een registratiesysteem; in Aswan, Luxor en Edfu wordt gewerkt met namenlijsten die worden opgesteld door de plaatselijke koetsiersverenigingen. Die verenigingen zien er ook op toe dat de verdeling eerlijk geschiedt. Op de uitdelingsdagen worden de dieren onderzocht en houden de dierenartsen in de gaten of alles verloopt zoals gepland. Zij kennen veel van de diereigenaren en dat helpt bij de controle.

De rantsoenering is één zak voer per dier per maand. Dat is niet voldoende om van te leven, maar het is een belangrijk supplement op het groenvoer dat door de eigenaar wordt gegeven. Elke maand opnieuw worden zakken uitgedeeld, tenzij de corona-situatie dit niet toestaat. De Brooke-dierenartsen controleren elke drie maanden de gezondheid van de dieren aan de hand van een door Brooke ontwikkeld meetsysteem. Ook wordt gekeken naar het gedrag van de eigenaren ten opzichte van hun dier.





In Aswan, Luxor, Edfu en Cairo worden circa 1700 dieren bijgevoerd. In september 2020 en maart 2021 hebben de Brooke-dierenartsen een meting uitgevoerd bij 10% van het aantal bijgevoerde dieren (170 paarden). In de periode van zeven maanden bleek volgens de meting het aantal sterk vermagerde dieren met 20% te zijn verminderd. Om werkelijk te weten wat de impact is van de bijvoer-actie luisteren de dierenartsen naar de reacties van diereigenaren. De 45-jarige koetsier Yasser uit Aswan wil graag zijn dankbaarheid uiten, mede namens zijn vrouw en kleine kinderen: "Wij zijn volledig afhankelijk van ons trekpaard. Zonder ons paard hebben wij geen eten; zonder Brooke zou mijn paard het niet redden en wij dus ook niet."

### **Bijscholing aan lokale veterinaire dienstverleners**

De Brooke-dierenartsenteams besteden voortdurend aandacht aan het vergroten van de kennis en capaciteiten van lokale door Brooke opgeleide veterinaire hulpverleners; scheerders; hoefsmeden en tuigmakers. De trainingen en bijscholingscursussen, op locatie of in de klinieken, werden bijgewoond door 19 lokale hulpverleners waaronder ook scheerders en hoefsmeden. Het doel van deze bijscholing is dat werkpaarden en -ezels professioneel worden geholpen door lokale dienstverleners, wat de gezondheid van de dieren ten goede komt.

### **Voorlichting en bewustmaking van diereigenaren/gebruikers, schoolkinderen en overige belanghebbenden**



Brooke-Egypte besteedt veel aandacht aan voorlichting. Bij diverse uitgevoerde metingen wordt steeds weer aangetoond dat het goed is om te investeren in voorlichting, opvoeding en bijscholing. In het boekjaar hebben dankzij de inspanningen van Brooke-Egypte 130.267 diereigenaren, gebruikers, familieleden en schoolkinderen

kennis genomen van de boodschap van Brooke. Deze boodschap wordt overgebracht in vele vormen. Populair zijn de wedstrijden voor Beste paard/ezel en Beste eigenaar, die veel aandacht trekken in buurtwijken, dorpen, en sinds dit boekjaar zelfs in de baksteenfabrieken. In het boekjaar zijn, verspreid over alle kliniekcentra, 10 wedstrijden georganiseerd.

Een belangrijk systeem om de gemeenschappen te enthousiasmeren voor dierenwelzijn bestaat hieruit dat Brooke-Egypte in de gemeenschap mensen selecteert en opleidt om de boodschap over dierenwelzijn te verspreiden. Een grote rol is hier weggelegd voor de 137 welzijnswerksters van de overheid die op het platteland voorlichting aan vrouwen geven over hygiëne en kindercare, en die daarbij, onder begeleiding van Brooke, tevens aandacht schenken aan voorlichting over dierenwelzijn. Deze welzijnswerksters, de 'rural guides', verzorgen ook poppenkastvoorstellingen waarin goede zorg voor paarden en ezels centraal staat voor de kinderen in de wijken die ze bezoeken. Ook speelt Brooke-Egypte in op de lees- en schrijfcursussen voor volwassenen waar, dankzij Brooke, ook aandacht wordt geschonken aan dierenwelzijn. 30 docenten hebben dit jaar de Brooke-dierenwelzijnslessen verspreid onder hun leerlingen.

De thema's van de dierenwelzijnslessen zijn onder meer diervoorzorg, het herkennen en voorkomen van hoefproblemen en ziektes zoals tetanus, het vervangen van de neusketting door zachte neusband, huidandoeningen, de oorzaken van koliek, endoparasieten en het voorkomen van oververhitting.





Niet alleen de welzijnswerksters, ook de Brooke-teams zelf investeren in voorlichting aan kinderen. Gedurende het jaar worden normaliter door verschillende klinieken schoolbezoeken georganiseerd, met een rondleiding in de kliniek, vragenuurtje en teken- en opstelwedstrijd. Ook worden op tientallen scholen in de omgeving van alle zeven Egyptische Brooke-centra wedstrijden georganiseerd in kennis over dierenwelzijn, natuurlijk met leuke prijsjes voor de winnaars. Door middel van rollenspellen als 'wat zou ik willen als ik een ezel was' wordt kinderen spelenderwijs de waarde van de vijf vrijheden voor dieren bijgebracht. Het les geven aan schoolkinderen heeft als doel om kinderen bewust te maken dat dieren voelen en met respect moeten worden behandeld. Hele families helpen mee met de tekeningen die de kinderen maken voor de tekenwedstrijden. Het plan was om meer dan 2000 kinderen te bereiken, maar door de derde coronagolf in Egypte zijn dat er 245 geworden, alleen in Cairo en Mansoura.

### Samenwerking met lokale overheidsinstanties en non-gouvernementele organisaties

Brooke-Egypte heeft connecties met 57 lokale overheidsinstanties en non-gouvernementele organisaties, zoals veterinaire faculteiten van universiteiten, het overkoepelende orgaan voor veterinaire dienstverlening, de ministeries van landbouw, onderwijs en toerisme en met lokale dierenhulporganisaties. Het gaat hierbij om beïnvloeding en om samenwerkingsverbanden, zoals bijvoorbeeld universitaire opleidingsprojecten en gezamenlijke campagnes ter promotie van dierenwelzijn.

Voorbeeld van een kleinschalig project is de samenwerking met de school Masr Bokra, die in het gebied van de baksteenfabrieken is gevestigd en waar jonge arbeiders van de baksteenfabrieken en buurtkinderen les krijgen in rekenen en schrijven. Brooke heeft ingehaakt op het lesprogramma en geeft jonge arbeiders uitleg over het belang van goede zorg voor de baksteenfabrieksdieren waar ze elke dag mee werken. Door Brooke-Egypte uitgevoerde tests wijzen uit dat de kinderen veel van de Brooke-lessen opsteken, waarmee deze lessen bijdragen aan verlichting van het dierenleed in de baksteenfabrieken.

Grootschaliger van opzet is de samenwerking van Brooke-Mansoura in de Nijldelta met het Veterinaire Syndicaat en de veterinaire faculteit van de Universiteit van Mansoura, waarbij het Brooke-team gedurende het jaar in het veld interactieve trainingdagen voor studenten diergeneeskunde organiseert.

#### Hoogtepunten boekjaar 2020/2021:

A) Brooke-Luxor kreeg op voordracht van het provinciebestuur van Luxor een donatie van € 13.500 van de Egyptian Hotel Association-Luxor als bijdrage aan de bijvoertactie voor de toeristenpaarden in het gebied. Een enorme opsteker!

B) Het provinciebestuur van Aswan heeft in samenwerking met de Aswan-Universiteit een bijeenkomst georganiseerd voor koetsiers waarvoor ook Brooke-Aswan's hoofddierenarts als spreker was uitgenodigd. Aanleiding was onvrede over het gedrag van koetsiers tegenover toeristen, en als verkeersdeelnemer. De hoofddierenarts heeft het onder meer gehad over het wangedrag van een klein groepje koetsiers jegens de Brooke-dierenartsen, wanneer zij de koetsier aanspreken op de manier waarop ze met hun dier omgaan. Brooke-Aswan heeft vervolgens een tweede bijeenkomst georganiseerd in de kliniek voor een kleinere groep lokale koetsiers.

De uitkomst van de sessies heeft ertoe geleid dat er een puntensysteem komt voor koetsiers, gebaseerd op prestaties op het gebied van gedrag. Wanneer er te veel punten zijn voor wangedrag, dan wordt de licentie niet verlengd.

C) Op de jaarlijkse bijeenkomst van de 'Egyptian Arabian Horse Pyramid Foundation' heeft Brooke-Egypte een mooie stand gekregen op het 'Pegasus Equestrian Center' in Cairo. Het evenement biedt een mooie gelegenheid om het wat vermogender publiek kennis te laten maken met het werk van Brooke-Egypte. In de stand lagen Brooke-folders en Brooke-vliegennetjes en neusbandjes.







### Interne bijscholing en kwaliteitscontrole

#### *Bijscholing voor de verzorgers en dierenartsassistenten*

In elke kliniek is elk kwartaal een trainingsdag georganiseerd voor alle verzorgers en assistenten over het gedrag van paarden, ezels en muil dieren en hoe de dieren te begeleiden tijdens de diergeneeskundige behandeling.

#### *Opfriscursus voor de Brooke-dierenartsen over ziektes bij paarden, ezels en kleine huisdieren*

In maart en april 2021 heeft de Brooke-kliniek van Mersa Matrouh in samenwerking met verschillende professoren van de Universiteit van Assiut een trainingscursus georganiseerd voor de Brooke-dierenartsen van alle Brooke-kliniekcentra. Onderwerpen waren onder meer diagnostiek, het uitvoeren van eenvoudige operaties bij paarden en ezels, alsook herkenning en behandeling van aandoeningen bij kleine huisdieren.

Elke deelnemende dierenarts, verzorger of hoefsmid heeft na afronding van de cursus de plicht om zijn/haar bevindingen en/of nieuw verworven inzichten te delen met de collega's in de kliniek waar hij/zij werkt.



### Monitoring en evaluatie (M&E)

Gedurende het boekjaar 2020/2021 zijn de kwartaalrapportages, updates en het jaarverslag ingediend bij Brooke-NL. Als gevolg van de corona-gerelateerde reisrestricties hebben directrice mw. Abeer Shennawy en het Hoofd Dierenwelzijn Dr. Emad Naoum geen inspectiebezoeken kunnen brengen aan de kliniekcentra, maar heeft er regelmatig overleg plaatsgevonden via Zoom-vergaderingen.

#### *Research.*

Het geplande onderzoek naar huidaandoeningen is vanwege corona uitgesteld naar boekjaar 2021/2022.

### Speciale gebeurtenissen/activiteiten gedurende boekjaar 2020/2021

#### *Nederlandse ambassadeur bezoekt Brooke-Cairo.*



De Brooke-organisatie in Egypte bestaat dankzij de Nederlandse Brooke-donateurs. De Nederlandse ambassadeur in Egypte, Han-Maurits Schaapveld, heeft op 23 maart 2021 een officieel bezoek afgelegd aan onze kliniek in Cairo. Natuurlijk was de ambassadeur geïnformeerd over de bijzondere band tussen Brooke-Egypte en onze Nederlandse achterban. Hij toonde zich onder de indruk van het werk van Brooke en noteerde in het gastenboek zijn beste wensen voor een goede en actieve toekomst ten dienste van de 'beautiful animals'.

#### *Onderhoud aan het hoofdgebouw van de Cairo-kliniek.*

Sinds eind 2020 vinden onderhoudswerkzaamheden plaats aan het hoofdgebouw van de Cairo-kliniek. Toen er in februari 2021 scheuren in de muren zichtbaar werden, bleken ingrijpende werkzaamheden noodzakelijk. Er werd geconstateerd dat er op een aantal punten geen fundering aanwezig was. Daar wordt nu aan gewerkt. De dieren die in het hoofdgebouw waren gestald, zijn naar de overkant van de straat gebracht, waar zich de polikliniek, de kraal en stallen bevinden.





### Geormerkte giften 2020/2021

Ook dit jaar weer hebben donateurs van Brooke-Nederland twee mobiele teams van Brooke-Egypte speciaal ondersteund: een team in de Nijldelta (Mansoura) geleid door dierenarts Dr. Abed, die dit boekjaar 3316 dieren heeft behandeld en die, met zijn team en drie 'rural guides', zo'n 4482 mensen heeft voorgelicht over dierenwelzijn op 12 werklocaties, en het mobiele team van Dr. Ameen in Luxor, die op acht locaties 5116 dieren heeft behandeld en die, samen met lokale welzijnswerksters, zo'n 3700 mensen heeft voorgelicht over goede dierzorg. Brooke-Egypte is deze schenkers bijzonder dankbaar voor hun aanmoediging en steun.

### Vooruitzichten Brooke-Egypte boekjaar 2021/2022

Brooke-Egypte handhaaft de grote lijnen van het beleid zoals thans gevoerd, met als hoofdpunten gratis veterinaire dienstverlening aan noodlijdende werkpaarden, -ezels en muilieren; publieksvoorlichting over dierenwelzijn en, waar mogelijk, beïnvloeding van het overheidsbeleid op het gebied van dierenwelzijn; samenwerking met overheidsinstanties en non-gouvernementele organisaties; interne bijscholing en bijscholing van lokale dienst- en hulpverleners.

#### *Impactmeting*

Om de impact van de activiteiten van Brooke-Egypte inzichtelijk te maken, is gedurende het boekjaar 2018-2019 gewerkt aan een plan voor het verrichten van systematische metingen. Het doel is om dieren die acuut lijden te helpen en om een structurele verbetering in het welzijn van de werkdieren te realiseren. De metingen worden uitgevoerd in de volgende stappen: 1) selectie van geschikte, specifieke meetgebieden voor elk diergeneeskundig team 2) analyse van de situatie in de geselecteerde gebieden door identificatie van de meest voorkomende dierenwelzijnsproblemen in het gebied 3) het vaststellen van de aanpak om problemen te bestrijden en implementatie 4) monitoring en evaluatie na een periode van vijf jaar 5) rapportage.

Het meten en evalueren van de interventiemethoden in gebieden met specifieke gezondheidsproblemen bij werkpaarden en ezels die door Brooke-Egypte projectmatig worden bestreden, verschaft Brooke-Egypte inzichten in de effectiviteit van de interventie en stelt de beleidsmakers in staat om indien nodig de aanpak te wijzigen.

Inmiddels zijn in alle werkgebieden de belangrijkste gezondheidsproblemen geïdentificeerd op basis van de zogenaamde welfare assessment indicatoren, waarbij zowel is gekeken naar dieren als naar het gedrag van de diereigenaren en overige mensen die met dieren werken. Brooke-Egypte is realistisch en onderkent dat veranderingen in dierenwelzijn en het gedrag van mensen zich niet van de ene op de andere dag voltrekken; dat duurt vele jaren; generaties zelfs. Ondertussen spant Brooke-Egypte zich met gerichte programma's in om een duurzame verbetering teweeg te brengen in het welzijn van werkpaarden en ezels en in het gedrag van mensen ten opzichte van hun dier.





## **Bijdrage Brooke-Nederland aan Brooke-India 2020/2021**

Brooke-India is dankbaar voor de steun van de Nederlandse donateurs voor hun werk.

### **Covid-19 situatie in het land en het effect op het werk van Brooke-India**

Volgens persbureau Reuters (informatie op de 'coronavirus checker-website' van Reuters) was de Covid-19 situatie India in mei 2021 de ernstigste in de wereld. De corona-pandemie werd door de overheid verklaard tot nationale ramp in maart 2020. Het veldwerk van Brooke-India werd ernstig gehinderd door de lockdowns en een verbod op grote groepsbijeenkomsten. Maar de Brooke-India staf heeft geen minuut stilgezeten. Om thuiswerken voor de Brooke-India staf mogelijk te maken zijn de IT en telecom-voorzieningen razendsnel opgeschaald. Vanuit de thuiswerksituatie is veelvuldig telefonisch overleg geweest met de contactpersonen in de verschillende gemeenschappen van eigenaren van werkpaarden en ezels. Op deze manier is dagelijks contact onderhouden met zo'n 1000 mensen.

Brooke-India heeft 2000 sms-berichten over dierenwelzijn en over corona opgesteld en gestuurd naar diereigenaren, overheidsdierenartsen, hoefsmeden en overige dienstverleners.

Omdat Brooke-India ook adviezen gaf over het coronavirus en voorzorgsmaatregelen heeft Brooke-India de status 'essentiële dienstverlening' verworven, evenals een vergunning voor haar dierenartsen en veldstaf om zich vrij te mogen verplaatsen.



### **Hoogtepunten**

Brooke-India heeft noodhulp verleend via de door Brooke opgerichte verenigingen van paarden- en ezeleigenaren in de gemeenschappen binnen het werkgebied. Er zijn 993 eerstehulp kisten en 143 hoefsmid-gereedschapskisten uitgedeeld en er is voer gemaakt dat, sterk gesubsidieerd, is verstrekt aan de verenigingen, die zorgen voor een eerlijke verdeling onder de leden.

**Outcome 1: het vergroten van de kennis van paardenheelkunde en paardenwelzijn van lokale veterinaire dienstverleners en het versterken van hun contact met de gemeenschappen paarden- en ezel-eigenaren.**

Brooke-India zit in een overgangsfase. De directe hulpverlening door eigen dierenartsen wordt verschoven naar dienstverlening door plaatselijke veeartsen en overige dienstverleners actief in de paardensector. Om die daartoe in staat te stellen heeft Brooke-India een bijscholingsprogramma voor de verschillende soorten dienstverleners, zoals veeartsen met een eigen praktijk, veeartsen in dienst van de overheid, hoefsmeden, scheerders, tuigmakers en zadelmakers in dorpen, toeristische gebieden en bij toeristische trekpleisters zoals heiligdommen, en in de omgeving van baksteenfabrieken.

In het boekjaar 2020-2021 heeft Brooke-India de volgende voorlichtingssessies georganiseerd:

- Voor veeartsen en generalisten 1466 bijscholingssessies in de openlucht en 212 bijscholingscursussen in veterinaire praktijken.
- Voor hoefsmeden 1452 bijscholingscursussen in de openlucht en 165 workshops in hoefsmederijen.
- Voor dierenartsassistenten 21 bijscholingssessies.
- Voor overheidsdierenartsen 17 bijscholingsworkshops.





Door alle Covid-19 restricties liggen de aantallen lager dan het voorgaande boekjaar 2019/2020. Brooke-India heeft er net als voorgaande jaren voor gezorgd dat contact werd gelegd tussen veterinaire dienstverleners en lokale apotheken, plaatselijke en regionale afdelingen van het landbouwministerie en lokale gemeenschappen van eigenaren van paarden en ezels. Dankzij de inspanningen van Brooke-India zijn het afgelopen jaar van in totaal 11.668 gemelde spoedgevallen 3547 behandeld door Brooke-dierenartsen; de rest, het overgrote deel, is behandeld door lokale veeartsen. De kennisoverdracht werpt zijn vruchten af; de zelfredzaamheid van gemeenschappen neemt toe en de afhankelijkheid van de hulpverlening door Brooke-India neemt af.

Gelijktijdig met deze bijscholingscursussen wordt eigenaren van paarden en ezels geleerd om pijn te herkennen bij hun dier, om voorzieningen te treffen waardoor aandoeningen worden voorkomen, om gebruik te maken van Eerstehulp-kits en dat op de juiste manier te doen. Brooke-India maakt bij de voorlichting gebruik van de zogenaamde 'Participatory Welfare Needs Assessment'. Een leermodel ontwikkeld door Brooke-India om groepen actief te laten meedenken wat werkpaarden en ezels nodig hebben om gezond te zijn en blijven. Ook worden door Brooke-India wedstrijden georganiseerd voor het gezondste paard of ezeltje.



Brooke-India zet haar beleid voort van het vormen van paardenwelzijns groepen binnen de gemeenschappen paardeneigenaren in drie lagen: de groep, een vereniging van groepen en een federatie. De gedachte hierachter is dat in groepsverband gemeenschappelijke belangen van paardeneigenaren kunnen worden behartigd, in eigen kring, maar ook bij instanties en overheden. Zo kunnen deze groepen bijvoorbeeld gezamenlijk onderhandelen met lokale veterinaire

dienstverleners over schappelijke prijzen voor diergeneeskundige behandelingen. In het boekjaar 2020-2021 zijn 161 paardenwelzijns groepen voor mannen gevormd en 496 groepen voor de vrouwen binnen de gemeenschap. In het boekjaar 2020-2021 zijn 2080 Eerstehulp-kits uitgedeeld in dorpen, aan paardenwelzijns groepen en aan individuele eigenaren.

Resultaat van enkele metingen in dorpen met paardenwelzijns groepen aan de hand van de zogenaamde 'Animal Based Indicators':

- a) 80 procent van de paarden en ezels heeft geen wonden aan de rug of schoft.
- b) 86 procent van de paarden en ezels heeft geen huidparasieten.
- c) 95 procent van de paarden en ezels voelt zich goed en heeft geen angst.

Metingen van lokale dienstverlening in gemeenschappen waar Brooke-India bijscholing heeft gegeven:

- a) 72 procent van de lokale dienstverleners levert goede kwaliteit diensten met goede kwaliteit medicamenten en medisch gereedschap om paarden en ezels te behandelen.
- b) 74 procent van de hoefsmeden levert goed werk met goed gereedschap.





### Outcome 2: het creëren van een diervriendelijke omgeving in de baksteenfabrieken.



Er zijn duizenden baksteenfabrieken verspreid over heel India. Brooke-India zet zich in om de eigenaren van de baksteenfabrieken aan te spreken om in hun fabriek voorzieningen te treffen die het dierenwelzijn bevorderen van de paarden en ezeltjes, zoals zandbakken voor de dieren om in te rollen, overdekte stallen en rustplaatsen en Eerstehulp-kits. In boekjaar 2020-2021 zijn 870 Eerstehulp-kits geplaatst in de baksteenfabrieken.

Het doel van Brooke-India is dat baksteenfabrieken die voorzieningen voor dierenwelzijn hebben, een dierenwelzijnskeurmerk krijgen. Brooke-India heeft zich

ook op landelijk niveau ingespannen om de baksteenfabrieken diervriendelijk te maken en heeft een taakomschrijving opgesteld voor de Nationale Werkgroep voor Baksteenfabrieken. De insteek van de taakomschrijving omvat maatregelen voor het welzijn van de mensen en dieren die werken in de baksteenfabrieken.

### Outcome 3: paardenmarkten

Paardenmarkten worden doorgaans ver van de bewoonde wereld gehouden en dierenartsen zijn er nauwelijks, terwijl er duizenden paarden, ezels en muilieren staan. In het boekjaar 2020-2021 mochten door de corona-pandemie geen grootschalige paardenmarkten worden georganiseerd. In de deelstaat Uttar Pradesh heeft een aantal organisatoren kleinschalige paardenmarkten gehouden met inachtneming van corona-reglementen. Brooke-India heeft voorafgaand aan de markten contact gelegd met de organisatoren en afgesproken dat zij zouden zorgen voor een diervriendelijke omgeving, met voldoende vers water en schaduwplaatsen, en door plaatsen aan te leggen waar de paarden gemakkelijk in en uit de auto's kunnen worden geladen.

### Outcome 4: advocacy

Om diervriendelijke beleidsveranderingen op nationaal en regionaal niveau teweeg te brengen, heeft Brooke-India in boekjaar 2020-2021 wederom contacten gelegd met een groot aantal belanghebbenden en beleidsmakers uit verschillende disciplines, waaronder ambtenaren op het Departement van Landbouw en Dierhouderij en hoge functionarissen van de Indiase Raad van Dierenwelzijn, alsmede directeuren van onderzoeksinstituten en universiteiten. Het doel van dit soort contacten is dat overheden en overige instanties het belang inzien van en middelen beschikbaar stellen voor het welzijn van werkpaarden, ezels en muilieren.

Zo heeft Brooke-India deelgenomen aan een werkgroep van het landelijk comité rampenbestrijding ('National Disaster Management Authority') in het kader van de corona-pandemie. In overleg met non-gouvernementele organisaties (NGO's) wordt bekeken of de rol van NGO's kan worden geïstitutionaliseerd voor een zo effectief mogelijke hulpverlening in de gemeenschappen. Brooke-India heeft deelgenomen aan de sessies van de werkgroep en in die sessies de aandacht gevestigd op het belang van het werk van Brooke-India voor werkpaarden en ezels.

Ook heeft Brooke-India in het kader van het 'one health' principe twee online webinars georganiseerd over antibiotica-resistentie voor studenten van de Universiteit van Kamdhenu en het Indiase instituut voor volksgezondheid.

Een aantal stafleden van Brooke-India heeft gesprekken gehad met de overheid om te lobbyen voor de implementatie van de normen van de Wereldorganisatie voor Diergezondheid voor de gezondheid van werkpaarden en ezels.



### **Bijdrage Brooke-Nederland aan Brooke-Pakistan: hulpprogramma steenkolenmijnen in Khushab en Chakwal**

Brooke-Pakistan is de Nederlandse donateurs dankbaar voor de bijdrage aan hun werk voor de werk-ezeltjes in de kolenmijnen in Khushab en Chakwal.

#### **Brooke-Pakistan in 2020/2021, algemeen**

In boekjaar 2020/2021 heeft Brooke-Pakistan hulp geboden aan werkpaarden en ezels in 1002 gemeenschappen van diereigenaren, waaronder 515 baksteenfabrieken, 200 kolenmijnen en 287 overige plaatsen waar veel wordt gewerkt met paarden, ezels en muil dieren. Als het beter gaat in een gemeenschap, verplaatst Brooke-Pakistan zijn hulp naar nieuwe gemeenschappen waar hulp harder nodig is. In het boekjaar heeft Brooke-Pakistan zich teruggetrokken uit 774 gemeenschappen. De aldus beschikbaar gekomen capaciteit zal in het nieuwe boekjaar worden ingezet in nieuwe gebieden. Het werk in de baksteenfabrieken zal worden opgeschaald met als doel om de leefomstandigheden voor de werkdieren in 3000 fabrieken te verbeteren.

In het boekjaar 2020/2021 hebben de door Brooke-Pakistan bijgeschoolde lokale veterinaire dienstverleners 303.944 diergeneeskundige behandelingen gegeven. Dit is een positieve stap en prestatie op de weg naar duurzaamheid en de overdracht van behandelingen op lokale veterinaire dienstverleners (met name veeartsen in dienst van de overheid). De training en begeleiding van lokale veterinaire dienstverleners heeft geleid tot een aanzienlijke verbetering in hun kennis en vaardigheden in het behandelen van paarden, ezels en muil dieren. Volgens metingen van Brooke-Pakistan in de drie aandachtsgebieden baksteenfabrieken, kolenmijnen en overige plaatsen waar werkdieren worden ingezet ligt het percentage van veterinaire dienstverleners dat dankzij onze bijscholing beschikt over kennis van paardenheelkunde rond de 75% tot 80%. Ons streefgetal voor 2020/2021 was 75% en is dus gerealiseerd.

#### **Bereik van Brooke-Pakistan**

<b>Project</b>	<b>Baksteenfabrieken</b>	<b>Overige plaatsen</b>	<b>kolenmijnen</b>	<b>Totaal</b>
Aantal werkpaarden, ezels, muil dieren	12.627	77.422	6461	96.510
Diereigenaren/gebruiker	10.435	70.613	4051	85.099
Veterinaire dienstverleners	328	453	29	810
Gemeenschappen	515	287	200	1002



### Het werk in de kolenmijnen

*Mijn naam is Dr. Rab Nawaz en ik werk als Brooke-dierenarts in de kolenmijnen in het gebied van Chakwal. Ik zet me in voor de ezeltjes in de mijnen. De kolenmijnen hebben nauwelijks voorzieningen voor de mijnwerkers, laat staan voor hun ezels. Er is geen overheid of vakbond of iets dergelijks die zich bekommert om de werkers in de mijnen. Daarom vind ik het belangrijk en fijn dat wij van Brooke er zijn om de ezeltjes en hun eigenaren te helpen. Ik geloof erin en ik zie dat onze inspanningen op het gebied van voorlichting een verandering teweeg brengen in de houding van de werkers ten opzichte van hun hardwerkende ezeltjes. We geven een positieve impuls aan de levens van dieren en mensen, die dag in dag uit in deze loodzware omgeving moeten ploeteren.*



### Lokale context

In de kolenmijnen van Khushab en Chakwal worden werkezeltjes ingezet om de kolen vanuit de diepe mijnschachten naar de oppervlakte te vervoeren. De mijnen bieden werkgelegenheid aan duizenden ongeschoolde en semi-geschoolde arbeiders; die zijn tevens de eigenaren van de ezels. Met ingangen die 1.60 meter hoog en breed zijn, met schachten van 230 meter diep vol stof en verstikkende, vervuilde lucht zijn de mijnen gevaarlijke werkplekken voor mens en dier. De ezeltjes sjouwen zware zakken kolen van beneden naar boven, lopen daarbij verwondingen op en raken uitgeput. De meest voorkomende aandoeningen zijn ademhalingsproblemen, diepe schaafwonden, hoefproblemen, oogproblemen en oververhitting. Brooke-Pakistan wil met haar kolenmijnproject de leefomstandigheden verbeteren van de circa 6000 kolenmijn-ezeltjes en 4000 diereigenaren die in de 200 mijnen werken. Gedurende het boekjaar 2020/2021 zijn 6461 dieren en 4051 eigenaren bereikt.

De activiteiten van Brooke-Pakistan in de kolenmijnen bestaan onder meer uit het trainen van een selecte groep werkers in iedere kolenmijn in het tijdig herkennen van aandoeningen en het geven van eerste hulp aan dieren, en in het geven van voorlichting aan de overige mijnwerkers. Deze werkers worden de 'Community Change Agents' genoemd. Brooke geeft aan elke kolenmijn eerstehulp pakketten, die worden gebruikt door deze Community Change Agents. Samen met deze mannen gaat Brooke de dialoog aan met de eigenaren van de kolenmijnen om voorzieningen te laten treffen zoals schaduwplekken en waterbakken. En ondertussen wordt door Brooke gelobbyd bij plaatselijke overheidsdiensten voor landbouw en veeteelt met het doel dat die hun diensten uitbreiden naar de mijnstreken.

### COVID-19 Crisis

Tijdens het boekjaar heeft Brooke-Pakistan de activiteiten een paar keer moeten staken vanwege lockdowns door lokale corona-uitbraken. In de periode april tot half juni 2020 hebben de Brooke-medewerkers thuis gewerkt. Het werk in de kolenmijnen lag in die twee maanden stil en de werkers werden niet betaald. Ook al betekende dat een periode van rust voor de kolenmijn-ezeltjes, geen werk betekent geen voer voor de dieren. Daarom heeft Brooke-Pakistan een bijvoer-project georganiseerd voor de ezeltjes van de kolenmijnen: 70 zakken voer zijn uitgedeeld voor 800 dieren, en extra eerstehulp pakketten zijn uitgedeeld voor de Community Change Agents, zodat ze hulp kunnen blijven bieden gedurende lockdowns. Onze teams zijn tijdens de lockdowns in gesprek gebleven met de Community Change Agents, bijvoorbeeld via WhatsApp.





Ondanks alle tegenslagen die het gevolg zijn van de pandemie heeft Brooke-Pakistan goed werk kunnen verrichten in de kolenmijnen en hebben de teams 161 mijnen aangewezen waar de situatie nu dusdanig onder controle is van de Community Change Agents dat de mijnen gedurende het nieuwe boekjaar 2021-2022 gefaseerd kunnen worden verlaten en ingeruild voor kolenmijnen waar Brooke nog niet is geweest.

#### Hoogtepunten van het kolenmijnproject 2020/2021

**Gedragsverandering en gemeenschapsbetrokkenheid:** Bewerkstelligen dat dier-eigenaren hun gedrag veranderen ten opzichte van hun paard, ezel of muilnier is de sleutel tot een duurzame verbetering van de leefomstandigheden van werkpaarden en ezels. Brooke-Pakistan organiseert verschillende activiteiten die gedragsverandering als doel hebben.

- Wedstrijden voor het gezondste dier: na het opheffen van de lockdown zijn drie wedstrijden georganiseerd waar 45 eigenaren van paarden en/of ezels aan hebben deelgenomen. De winnaars kregen een grote zak diervoer en een certificaat.
- Kennisuitwisseling-sessies: het bewustzijn van de mijnwerkers voor wat betreft de gezondheid van de werkdieren wordt vergroot door de door Brooke-Pakistan georganiseerde uitwisselingsbezoeken van groepen werkers van verschillende mijnen waarbij de diereigenaren ervaringen konden uitwisselen. Als gevolg van de lockdowns kon in het boekjaar maar één sessie plaatsvinden, waar 12 ezel-eigenaren aan hebben deelgenomen.
- Gemeenschapsbetrokkenheid sessies: een aantal aanhoudingen van de werkpaarden en ezeltjes in de kolenmijnen zijn het resultaat van een gebrek aan kennis over dierenwelzijn van de eigenaren. Door de eigenaren kennis over dierzorg bij te brengen raken ze minder afhankelijk van de hulpverlening van Brooke of lokale veterinaire dienstverleners. Brooke-Pakistan heeft gedurende het jaar 219 voorlichtingssessies georganiseerd in 200 kolenmijnen waarin zaken als schone stallen, watervoorziening en goed voer, hoefverzorging, en het tijdig behandelen van schaafwonden aan de orde kwamen.





- Beroepsveiligheid: Brooke heeft drie trainingssessies georganiseerd in samenwerking met Rescue 1122 (de lokale noodhulpdienst) met als onderwerp preventieve gezondheidszorg, het benoemen van gevaren en risico's en wat te doen in geval van nood. De sessies werden bijgewoond door dier-eigenaren, lokale veterinaire en humane dienstverleners en de eigenaren van de kolenmijnen.

**Bijscholing van lokale veterinaire dienstverleners:** Brooke-Pakistan's strategische doelstelling van zelfredzaamheid van diereigenaren en het afbouwen van afhankelijkheid van de hulpverlening door Brooke-Pakistan gaat hand in hand met het versterken van de kennis en vaardigheden van lokale veterinaire dienstverleners op het gebied van het behandelen van paarden en ezels. De aanpak is effectief: in het boekjaar 2020/2021 zijn 940 dieren behandeld door lokale veeartsen tegenover 292 door Brooke-dierenartsen, terwijl voorheen vrijwel alle behandelingen werden verricht door Brooke-dierenartsen.

Omdat paarden en ezels minder geld opleveren dan wol- en vleesproducerend vee besteden veterinaire faculteiten van Pakistaanse universiteiten nauwelijks aandacht aan paarden en ezels. Daardoor hebben veeartsen nauwelijks kennis van ziektes en aandoeningen bij paarden en ezels. Brooke-Pakistan investeert sinds twee jaar met succes in het vergroten van die kennis door intensief samen te werken met veterinaire faculteiten en te lobbyen voor het opnemen van paardenheelkunde in het curriculum.

Het succes van de inspanningen van Brooke-Pakistan om de kennis en kunde van de veeartsen die werken in het gebied van de kolenmijnen te vergroten, blijkt uit het volgende. Toen Brooke-Pakistan begon te werken in het gebied beschikte slechts 10% van de veeartsen over voldoende paardenheelkundige kennis, terwijl dat vandaag 84% is. De betere kennis zorgt er tevens voor dat meer diereigenaren bereid zijn om hun dier door de veearts te laten behandelen. Dit model is duurzaam in de zin dat de gemeenschap van diereigenaren in deze gebieden uiteindelijk zelfredzaam is op het gebied van dierzorg en niet meer afhankelijk van Brooke. Brooke-Pakistan kan vervolgens aan de slag in andere kolenmijnen.

**Samenwerking met de Vereniging van Eigenaren van Kolenmijnen:** Brooke-Pakistan heeft ook dit jaar weer samengewerkt met de eigenaren van de kolenmijnen en hen aangespoord om een diervriendelijke omgeving te creëren in de mijnen en om eerstehulp-kits te plaatsen. De ezels die in de kolenmijnen werken lopen elke dag risico om gewond te raken; helaas overlijden er ook regelmatig dieren tijdens de werkzaamheden. Er is in de kolenmijnen geen beleid voor compensatie van de diereigenaren. Brooke-Pakistan is erin geslaagd om de eigenaren van de kolenmijnen zo ver te krijgen dat ze een vergoeding geven wanneer een ongeluk zich voordoet in een mijn. Momenteel wordt gewerkt aan de implementatie van dit plan. Positieve bijkomstigheid is dat eigenaren zich eerder bereid toonden om goede voorzieningen te treffen, zoals dagelijks vers water voor de ezeltjes.





#### 4. De organisatie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

##### Bestuur

###### *Samenstelling*

Het dagelijks bestuur bestaat uit een voorzitter, een penningmeester en een secretaris. Het algemeen bestuur bestaat uit vijf personen. De heer R.J. Nuberg, die nog altijd actief was als demissionair algemeen bestuurslid, is in december 2020 teruggetreden wegens verhuizing naar het buitenland. Wij zijn de heer Nuberg buitengewoon dankbaar voor zijn geweldige hulp, ook voordat hij bestuurslid was. We gaan hem missen.

###### *Functioneren*

Het bestuur heeft in 2020/2021 vijfmaal vergaderd. Er hebben vier reguliere vergaderingen plaatsgevonden, en een 'joint board meeting' met het Egyptische bestuur. Daarnaast heeft een voorbereidende vergadering op deze joint board meeting plaatsgevonden met een kleine bestuursdelegatie van Brooke-NL. Voorts heeft in maart 2021 een kennismakingsvergadering plaatsgevonden van de directeur en voorzitter van Brooke-NL met de nieuwe directeur en de nieuwe voorzitter van Brooke-Engeland (resp. Mr. Chris Wainwright en Mrs. Kirsty Hayes). Het bestuur heeft gedurende het boekjaar veelvuldig online, telefonisch en schriftelijk overleg gepleegd. De voorzitter van Brooke-Nederland heeft regelmatig contact gehad met de bestuursvoorzitters van respectievelijk Brooke-Egypte en Brooke-Engeland.

##### Staf en kantoor

De staf bestaat ultimo boekjaar uit twee fulltime medewerkers.

##### Comité van Aanbeveling

Ons Comité van Aanbeveling bestaat uit de prominente Nederlanders Martin Gaus (goodwill ambassadeur), Mensje van Keulen, Yvonne Kroonenberg, Tineke Bartels, Anky van Grunsven en Huub Stapel. Waar en wanneer mogelijk brengen de leden van het Comité van Aanbeveling en de ambassadeurs het werk van Brooke onder de aandacht van het grote publiek.



Brooke is de leden van het Comité van Aanbeveling en de ambassadeurs zeer dankbaar voor de wijze waarop ze zich inzetten, elk vanuit eigen betrokkenheid.

### Vrijwilligers

Een aantal activiteiten van Brooke is uitsluitend mogelijk dankzij de inzet van vrijwilligers. Hun hulp is voor ons letterlijk onbetaalbaar en komt direct ten goede aan het goede doel, de zorg voor werkpaarden en ezels in de werkgebieden van Brooke. Wegens corona zijn er geen evenementen, maar onze vrijwilligers staan altijd voor ons klaar. Wij zijn de familie Vink, Ancilla de Rover, Winford van Deursen, Henk Polman, Ria Juffermans (op de foto, met zelfgemaakte Brooke mondkapjes) en Ko, Fem en Rob Groen eindelijk dankbaar.



illustratie: Philip Hopman

## 5. Brooke in de media

Brooke-Nederland heeft zich in ook het boekjaar 2020/2021 ingespannen om de activiteiten in het veld via zoveel mogelijk mediakanalen naar buiten te brengen.

In 1994 is Brooke-Nederland opgericht. Vanaf het begin heeft Brooke-Nederland de aandacht gevraagd voor 'het werkdier in de derde wereld'. Deze dieren moeten zwoegen, ze lijden aan ziektes, ondervoeding en uitputting. De paarden, ezels en muilieren zijn de enige bron van inkomsten voor hun straatarme eigenaren, die niet weten hoe ze met dieren moeten omgaan. Brooke-Nederland heeft deze boodschap neergelegd bij het Nederlandse publiek, en steun gevraagd. Met deze boodschap was Brooke een pionier in Nederland.

Brooke-Nederland blijft deze doelstellingen uitdragen, via televisie-uitzendingen, reclamespots, verhalen in Werkdier Nieuws en de Brooke Juniorclub, advertenties en editorials in de pers en via social media.

### Televisie

In de maand juli 2020 is onze televisieserie 'Dierenhelden in Egypte' herhaald. In augustus 2020 is onze spot 'Liefdevolle zorg' uitgezonden op nationale televisie. Onze nieuwe televisiespot over het bijvoeren van toeristenpaarden in Egypte is in december 2020 twee weken uitgezonden op nationale televisie.

### Internet/social media

Voor wat betreft onze website en sociale mediakanalen maken wij gebruik van synergie tussen de verschillende uitingen van Brooke op televisie, in de geschreven pers, op internet en via onze sociale media. Hoe breder het platform, des te meer mensen we bereiken, ook buiten onze eigen achterban. Ook lenen sociale media zich uitstekend om de wervingsacties van vrijwilligers en actieve donateurs voor het voetlicht te brengen.

Gedurende het boekjaar hebben wij van het door Brooke-Egypte gemaakte filmmateriaal van het bijvoeren van toeristenpaarden een paar korte filmclips gemaakt die gedurende het boekjaar zijn vertoond via onze website en sociale mediakanalen.





### Geschreven pers

In de verschillende dagbladen en tijdschriften hebben we betaalde advertenties geplaatst, die gekoppeld waren aan extra gratis advertenties.

## 6. Relaties met donateurs

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar 'Werkdier Nieuws', een acht pagina's tellende nieuwsbrief. De basisteksten en fotoreportages worden aangeleverd door de Brooke-medewerkers in het veld. Hiermee krijgen de donateurs een direct beeld van de wijze waarop hun donaties worden besteed. Op de laatste pagina van de nieuwsbrief worden de initiatieven en activiteiten vermeld die door particulieren en organisaties zijn ontwikkeld om financiële steun voor Brooke te werven of om promotie te maken. Sinds de uitbraak van corona liggen deze activiteiten stil.



Voor onze juniorleden, 'De Brookies', wordt een nieuwsbrief gepubliceerd, die een aangepaste versie is van de 'volwassen nieuwsbrief'.

Ter zake van rechtstreekse donateurcontacten ontvangt Brooke jaarlijks zo'n 9.000 e-mails en brieven. Er wordt naar gestreefd om binnen één week een antwoord te sturen. In het boekjaar is deze doelstelling gerealiseerd.

Klachten worden volgens onze klachtenprocedure afgehandeld.

Het jaarverslag wordt na goedkeuring integraal op de website geplaatst.

## 7. Toezicht op de financiën

Brooke-Nederland volgt de voorschriften van het Centraal Bureau Fondsenwerving, waarin de RJ 650 ter zake van financiële verslaglegging is opgenomen. De gedragscode Wijffels wordt vrijwillig gevolgd. De statuten, het huishoudelijk reglement en het Treasury Statuut van Brooke-Nederland geven specifieke regels voor het financiële beleid, en voor de financiële verantwoordelijkheden en taken van het bestuur en de directie.

### Intern toezicht

Tijdens de bestuursvergaderingen wordt als vast agendapunt de financiële situatie besproken en genoteerd, eveneens in relatie tot het budget.

### Extern toezicht

De boekhouding is uitbesteed aan Jac's den Boer & Vink bv, die gespecialiseerd is in de administratie van non-profitorganisaties. De facto fungeren zij als een extern toezichthouder op de dagelijkse financiën. De accountantscontrole en goedkeuring van de jaarstukken wordt uitgevoerd door Dubois & Co. Registeraccountants.





Als keurmerkhouders valt Brooke-Nederland onder het controlerend toezicht van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

N.B. In het boekjaar bedroegen de kosten van bovengenoemde externe toezichtcontrole circa 1,2% van de totale baten.



## 8. Resultaten

### Realisatie/afwijking van planning

	Realisatie 2020/2021	Planning 2020/2021
Aantal nieuwe donateurs	751	800
Totaal baten	€ 5.277.953	€ 1.810.500
Donaties aan de kliniekcentra en projectmatige lasten	€ 1.558.351 *	€ 1.995.000

\* Dit boekjaar betreffen de gerealiseerde donaties aan de kliniekcentra en projectmatige lasten € 1.558.351 tegenover een budget van € 1.995.000. De donaties aan de kliniekcentra vielen lager uit door de lage stand van het Egyptische pond. Ook is de donatie aan de nieuwe kliniek in Luxor uitgesteld vanwege de coronapandemie. Daarnaast heeft Brooke-Egypte in het eerste kwartaal 2020/2021 op verzoek van Brooke-NI haar jaarbudget omlaag bijgesteld vanwege de corona-uitbraak.

### Verkorte staat van baten en lasten

	Realisatie 2020/2021	Realisatie 2019/2020
	€	€
<b>Baten</b>		
Totaal baten	<u>5.277.953</u>	<u>2.931.893</u>
<b>Lasten</b>		
Besteed aan doelstelling	1.843.888	2.083.904
Werving baten	73.794	70.874
Beheer en administratie	<u>89.714</u>	<u>104.525</u>
Totaal lasten	<u>2.007.396</u>	<u>2.259.303</u>
Diverse baten en lasten	0	-309
Saldo financiële baten en lasten	<u>-37.705</u>	<u>-13.320</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u>3.232.852</u>	<u>658.961</u>

#### 8.1 Bijdrage aan kliniekcentra in Egypte, Pakistan en India

Brooke-Nederland heeft € 1.498.351 rechtstreeks overgemaakt naar de kliniekcentra in Egypte. Daarnaast is € 60.000 overgemaakt naar onze eigen, separate bankrekening van Brooke Action for Working Horses and Donkeys te Londen. Van daaruit is een bedrag van € 40.000 gedistribueerd ten behoeve van het werk van Brooke-Pakistan in de steenkolenmijnen en € 20.000 voor de werkzaamheden van Brooke-India. Een overzicht van de activiteiten in de bovengenoemde landen is gegeven onder punt 3 van het bestuursverslag.



## 8.2 Geormerkte donaties en nalatenschappen

In het boekjaar heeft Brooke-Nederland in totaal € 20.000 aan geormerkte donaties ontvangen ten behoeve van specifieke projecten in Egypte. In het boekjaar 2020/2021 zijn de geormerkte donaties overgemaakt naar Egypte en betreffen € 10.000 voor Dr. Ameens Team en € 10.000 voor Dr. Abeds Team.

Daarnaast is er een geormerkte nalatenschap toegezegd van € 90.000 voor werkzaamheden van Brooke-India.

## **9. Financieel beleid**

### 9.1 Vermogensbeleid

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Wanneer door een derde aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven, wordt dit deel aangemerkt als een bestemmingsfonds. Wanneer niet een derde, maar het bestuur een bestemming aan de middelen heeft gegeven, is er sprake van een bestemmingsreserve.

Conform de 'Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen' vormt het bestuur van Brooke uitsluitend reserves met het beschikbare vermogen met een vooraf bepaalde doelstelling of voor de continuïteit van steun aan de doelstellingen. In 2020/2021 is er een positief saldo van baten en lasten. Daardoor is het totale vermogen van de stichting toegenomen. In de begroting 2021/2022 is een intering op het vermogen geprognosticeerd. Het huidige vermogen vormt momenteel een veiligheidsbuffer om in continuïteit te kunnen voldoen aan onze doelstellingen, ook als het volatiele EGP een scherpe stijging gaat vertonen of als de impact van de coronacrisis negatief uitvalt. De reserves en fondsen van de stichting zijn op de volgende wijze vastgesteld:

#### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke-Nederland voor enige tijd te waarborgen. Brooke-Nederland houdt een continuïteitsreserve aan die gelijk is aan de operationele kosten van de werkorganisatie van anderhalf jaar. Het bestuur heeft de continuïteitsreserve conform vastgesteld op € 505.000.

#### Bestemmingsreserve projecten Egypte

Met het oog op toekomstige projecten in Egypte heeft het bestuur in het boekjaar 2011/2012 besloten een bestemmingsreserve van € 600.000 te vormen.

#### Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra

Het bestuur heeft vastgesteld dat de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muilieren) in landen als Egypte, India en Pakistan. Per einde boekjaar bedraagt de reserve € 10.036.926. In de komende jaren zal naar verwachting ingeteerd worden op deze reserve.

#### Bestemmingsfonds Brooke-India

Het bestemmingsfonds Brooke-India betreft een in het huidige boekjaar toegezegde geormerkte nalatenschap van € 90.000 voor werkzaamheden van Brooke-India.



## 9.2 Verantwoord financieel beheer

Het gedrag ter zake van beheer en beschikking over de financiën van de stichting is vastgelegd in een Treasury Statuut (vastgesteld 27 juni 2014). Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden.

## 9.3 Bijzondere gebeurtenissen gedurende het boekjaar

Er hebben zich gedurende het boekjaar geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan die de verwachtingen in de jaarrekening hebben beïnvloed.

## **10. Vooruitzichten 2021/2022 en toelichting op de begroting**

De Brooke-hulpverleners - dierenartsen, dierverzorgers en voorlichtingsmedewerkers - zetten zich dagelijks in voor de verbetering van het welzijn van werkdieren en hun straatarme eigenaren. Het doel van Brooke-Nederland blijft om een maximale bijdrage te leveren aan dit goede werk. Plan voor 2021/2022 is om € 1.771.546 over te maken naar de kliniekcentra in Egypte en aan projecten in India en Pakistan.

Een aantal ontwikkelingen in de grote financiële wereld beginnen hun weerslag te krijgen op goede doelenorganisaties, zoals negatieve spaarrente; overheidsplannen voor maatregelen omtrent giftenaftrek; overheidsplannen omtrent maximering van cash betalingen; overheidsplannen omtrent wijzigingen in de bestaande regelgeving v.w.b. fiscale aftrekbaarheid van giften; overheidsplannen tot publicatieplicht van namen grote donoren op websites goededoelenorganisaties.

De trend dat het voor goededoelenorganisaties steeds moeilijker wordt om nieuwe donateurs te werven zet zich voort. Dit vergt van onze stichting meer inspanning en grotere creativiteit in het traject van promotie en werving, met de nadruk op zichtbaarheid in de media. Voor 2021/2022 hebben we een stijging in de totale kosten van 38,7% begroot. Dit is met name het gevolg van de geplande uitbreiding van de staf met 1,5 fte en enkele gerichte promotionele activiteiten.

De actuele "buzz words" in de wereld van charitas blijven "impactmeting" en "Theory of Change", "privacy", "cyber security" en sinds 2019 de SDG's (Sustainable Development Goals); het zijn tevens ijkpunten bij toetsingen zoals door het CBF en de accountant. Deze thema's verschijnen in alle beschouwingen over de charitatieve sector. Privacy en cyber security zijn voorwerp van wetgeving. Impactmeting is een thema dat in alle beschouwingen wordt benadrukt als een noodzakelijke basis voor planning, evaluatie en informatieverschaffing aan toezichthouders en stakeholders. Genoemde thema's behoren ook in 2021/2022 nadrukkelijk tot onze aandachtspunten.

Voor het boekjaar 2020/2021 hielden we rekening met een achteruitgang in donateursinkomsten van 20 tot 30 procent als gevolg van de coronacrisis. Gelet op de vele onzekerheden rond de coronasituatie besloten we om het budget te handhaven tot half oktober 2020, om indien nodig een budgetherziening op te stellen op basis van de aldan verworven inzichten. In oktober bleek een budgetherziening echter niet nodig, omdat de inkomsten op donaties geen daling vertoonden en omdat het budget voor nalatenschappen al was overschreden. Voor 2021/2022 verwachten we echter een daling op inkomsten op donaties van rond de 9%. Daarmee zijn we redelijk optimistisch. Met een mogelijke contributie van Brooke-Engeland aan het werk van Brooke-Egypte houden we in onze begroting geen rekening. De nalatenschappen zullen stabiliseren naar het gemiddelde niveau van voor de coronacrisis.





## 11. Begroting 2021/2022

	Begroting 2021/2022	Realisatie 2020/2021
	€	€
<b>BATEN</b>		
Baten van particulieren	1.645.000	5.109.242
Baten van bedrijven	40.000	52.233
Contributie Brooke-UK	0	62.518
Baten van overige organisaties zonder winststreven	<u>30.000</u>	<u>53.847</u>
Som van de geworven baten	1.715.000	5.277.840
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	<u>-1.000</u>	<u>113</u>
Totaal baten	<u><u>1.714.000</u></u>	<u><u>5.277.953</u></u>
<b>LASTEN</b>		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
- Voorlichting/bewustmaking	225.396	132.640
- Donaties aan de kliniekcetra	<u>1.911.837 *</u>	<u>1.711.248</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u>2.137.233</u>	<u>1.843.888</u>
<i>Werving baten</i>		
- Wervingskosten	<u>156.351</u>	<u>73.794</u>
<i>Beheer en administratie</i>		
- Kosten beheer en administratie	<u>144.062</u>	<u>89.714</u>
Totaal lasten	<u><u>2.437.646</u></u>	<u><u>2.007.396</u></u>
Diverse baten en lasten	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>
Saldo voor financiële baten en lasten	-723.646	3.270.557
Saldo financiële baten en lasten	<u>-40.000</u>	<u>-37.705</u>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<u><u>-763.646</u></u>	<u><u>3.232.852</u></u>

\* Inclusief € 1.771.546 aan directe overmakingen aan de kliniekcetra in Egypte en aan projecten in India en Pakistan.



	<u>Begroting</u> <u>2021/2022</u>	<u>Realisatie</u> <u>2020/2021</u>
	€	€
<i>Bestemming saldo</i>		
Toevoeging/onttrekking aan:		
- Continuïteitsreserve	0	-37.000
- Bestemmingsreserve projecten Egypte	0	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	<u>-763.646</u>	<u>3.179.852</u>
Totaal	<u><u>-763.646</u></u>	<u><u>3.142.852</u></u>

In het tweede deel van dit document is de jaarrekening bestaande uit de balans, de staat van baten en lasten, het kasstroomoverzicht, de algemene toelichting, de toelichting op de balans, de toelichting op de staat van baten en lasten en de kengetallen opgenomen.

Amsterdam, 16 september 2021

*Bestuur*

mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter  
 drs. M. Bankert RA, penningmeester  
 drs. L.E. van Gaalen, secretaris  
 R.J. Nuberg, bestuurslid  
 drs. M.J.J.O. Lashley, bestuurslid  
 W.J.H. van Aerssen, bestuurslid

*Directie*

drs. G.T. Tolud, directeur



## Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur

### *Directie*

#### Mevrouw drs. G.T. Tolud

Werkzaam als directeur van Brooke Hospital for Animals Nederland sinds 2000. Verbonden aan de stichting sinds 1994.

Het salaris van de directeur blijft binnen de in de *Goede Doelen Nederland*-Richtlijn Beloning van Directeuren gestelde normbedragen.

### *Bestuur (per einde boekjaar, 31 maart 2021)*

#### De heer mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter

##### Hoofdfunctie:

- Partner bij Brabers Corporate Counsel te Den Haag

##### Nevenfuncties:

- Voorzitter bestuur Stichting Onderlinge Studenten Steun Kriterion te Amsterdam
- Lid Raad van Advies Stichting PAKT
- Secretaris/penningmeester van Stichting Paard - Koninklijke Nederlandse Maatschappij voor Diergeneeskunde (KNMvD)
- Secretaris/Penningmeester Stichting Geborgde Dierenarts
- Directeur van de vereniging van fabrikanten en importeurs van diergeneesmiddelen in Nederland (FIDIN)
- Voorzitter Stichting Preventel
- Voorzitter Vereniging Farma en Recht

#### Mevrouw drs. M. Bankert RA, penningmeester

##### Hoofdfunctie:

- Directeur-eigenaar BRID Holding B.V.
- Consultant BRID B.V.

##### Nevenfuncties:

- Bestuurslid Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants
- Lid audit-committee Raad van Toezicht Stichting Onderlinge Studenten Steun Kriterion te Amsterdam
- Secretaris bestuur Vereniging IMRA Netwerk

#### Mevrouw drs. L.E. van Gaalen, secretaris

##### Hoofdfunctie:

- Senior programma manager bij ZonMw te Den Haag



Mevrouw drs. M.J.J.O. Lashley, bestuurslid

Hoofdfunctie:

- Erkend paardenarts; eigenaar Sport Horse Health Plan

Nevenfuncties:

- Veterinair hoofdredacteur 'Paardenarts.nl'

Mevrouw W.J.H. van Aerssen, bestuurslid

- Directeur-eigenaar Wilhelmine van Aerssen Agenturen

## **Bijlage 2: verantwoordingsverklaring**

Brooke-Nederland werft fondsen voor haar doelstelling: het verstrekken van gratis diergeneeskundige hulp aan werkpaarden, werkezels, alsook het geven van voorlichting/training ter zake van dierenwelzijn in derde wereldlanden. Het grootste gedeelte van de doelbesteding wordt door Brooke-Nederland rechtstreeks overgemaakt naar Brooke-Egypte. Deze organisatie besteedt de gelden overeenkomstig de doelstelling en Brooke-Nederland houdt toezicht op deze besteding. Een kleiner gedeelte van de doelbesteding wordt via Brooke-Engeland en onder verantwoordelijkheid van Brooke-Engeland overgemaakt naar de Brooke-organisaties in India en Pakistan. Brooke-Engeland houdt toezicht op deze bestedingen.

De organisatorische structuur van Brooke-Nederland is als volgt:

- een onbezoldigd bestuur;
- een bezoldigde staf onder leiding van een directeur.

Het beleid wordt vastgesteld door het bestuur en uitgevoerd door de staf onder leiding van de directeur.

Bovenstaande structuur, taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in artikel 5 t/m 11 van de Statuten en artikel 10 van het Huishoudelijk Reglement.







## 1. Intern toezicht; bestuurlijke en uitvoerende taken

Brooke-Nederland is een kleine organisatie waarin bestuurlijke en toezichhoudende functies worden gecombineerd. Daarom zijn heldere afspraken gemaakt, en schriftelijk vastgelegd, over de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de betrokkenen. Een en ander ook overeenkomstig de daartoe strekkende aanbevelingen van het CBF.

Het bestuur is actief betrokken bij de totstandkoming van het door de directeur en staf voorgestelde beleidsplan, dat vervolgens door de staf wordt uitgevoerd onder toezicht van hetzelfde bestuur. Dit toezicht wordt geborgd door periodieke bestuursvergaderingen waarin beleidsafwijkingen punctueel aan de orde komen en zorgvuldig worden genotuleerd.

Betalingen worden verricht volgens een protocol, waarin is vastgelegd dat:

- de bevoegdheid van de directeur beperkt is tot budgettair goedgekeurde uitgaven, met een maximumbedrag per betalingstransactie (€ 500.000 in 2020/2021);
- de gezamenlijke bevoegdheid van de voorzitter en de penningmeester beperkt is tot budgettair goedgekeurde betalingen die de individuele betalingsbevoegdheid van de directeur overschrijden, met een onbeperkt maximum;
- extrabudgettaire uitgaven goedkeuring vereisen van het bestuur.

Het gedrag ter zake van beheer en beschikkingen over de financiën van de stichting is vastgelegd in een Treasury Statuut (vastgesteld 27 juni 2014).



## 2. Extern toezicht

De financiële administratie wordt gevoerd door Jac's den Boer & Vink bv en eenmaal per jaar door de onafhankelijke accountant (Dubois & Co. Registeraccountants) gecontroleerd.

## 3. Samenstelling bestuur

Het bestuur wordt samengesteld door coöptatie. Hierbij wordt de aandacht gericht op de gewenste deskundigheden in de algemene bestuurssamenstelling: bestuurlijk, financieel/fiscaal, ICT, juridisch, marketing/pr, het doelgebied van de organisatie in ruime zin (ontwikkelingshulp, dierenhulp). Maar het belangrijkste is: wijsheid, betrokkenheid en de bereidheid zich in te zetten voor het doel.

Het huidige bestuur bestaat uit vijf personen. In het bestuur zijn onder meer de volgende deskundigheden aanwezig: bestuurlijk, juridisch, financieel, zakelijk en diergeneeskunde.



#### 4. Evaluatie functioneren bestuur, staf en organisaties

Het bestuur vergadert minstens zes keer per jaar. Tijdens deze vergaderingen komen beleidsdoelstellingen, beleidsafwijkingen en klachten aan de orde. Tijdens de vergadering wordt een financieel overzicht gepresenteerd, waaraan een evaluatie wordt verbonden.

Bovendien overlegt de directeur ad hoc met voorzitter en/of secretaris en/of penningmeester indien de dagelijkse gang van zaken daartoe aanleiding geeft.

Bestuur en staf stellen zich regelmatig de vraag: doen wij het goed, en doen wij het goed genoeg voor de werkdieren en hun eigenaren.

Het bestuur evalueert zichzelf jaarlijks; de directeur van de organisatie wordt eenmaal per jaar geëvalueerd. Vanwege corona is in 2020/2021 besloten om deze evaluaties uit te stellen tot het moment dat een persoonlijk samenzijn weer mogelijk is.

Onder verantwoordelijkheid van de directeur wordt het functioneren van de staf eenmaal per jaar besproken en schriftelijk vastgelegd. Van dit document krijgt de medewerker een kopie.

Een op maat gemaakte databaserapportage geeft de staf dagelijks up-to-date inzicht in de status van donateursbestand en inkomsten.

Elk jaar wordt onder verantwoordelijkheid van het bestuur een driejarenplan opgesteld. In dit plan, en met name bij de totstandkoming, worden de resultaten alsook de gang van zaken in het afgelopen jaar geëvalueerd, en de doelstellingen voor de komende drie jaar geformuleerd.

#### 5. Effectief en efficiënt

Brooke-Nederland opereert kostenbewust en is naar eigen mening zowel effectief als efficiënt. De inkomsten op donaties en nalatenschappen waren € 5.277.840 in 2020/2021. Dit resultaat wordt gegenereerd en wordt beheerd door een bezoldigde staf (2 medewerkers = 2,0 fte).

Ter zake van de besteding van de Nederlandse fondsen in de kliniekcentra wordt verwezen naar de bestedingsverklaring in dit verslag (pagina 5).

Het bestuur stelt jaarlijks vast waaraan de geworven gelden moeten worden besteed. In het boekjaar 2020/2021 zijn de volgende bedragen besteed aan de kliniekcentra:

*Rechtstreeks:*

- Egypte € 1.498.351

*Via Brooke-Engeland:*

- Pakistan, kolenmijnen € 40.000

- India, algemeen € 20.000

Totaal overgemaakt aan kliniekcentra: € 1.558.351

Aandeel in percentages:

Egypte: 96,1 %

Pakistan: 2,6 %

India: 1,3 %

## 6. Relaties met belanghebbenden

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een nieuwsbrief waarin informatie wordt verschaft over de activiteiten in het werkgebied. Foto- en tekstmateriaal zijn afkomstig van de Brooke-medewerkers die werken in het veld, waardoor een actueel en reëel beeld wordt gegeven van de activiteiten.

Op onze website wordt ons volledige jaarverslag gepubliceerd. Bovendien is ons jaarverslag op aanvraag verkrijgbaar. Op deze wijze worden zowel de donateurs, schenkers en sponsors, alsook de in Brooke geïnteresseerden in staat gesteld volledig kennis te nemen van de gang van zaken bij Brooke-Nederland.

Er wordt naar gestreefd dat iedereen die Brooke-Nederland schriftelijk of mondeling benadert binnen één week een reactie krijgt. Momenteel bedraagt het aantal ontvangen e-mails en brieven ongeveer 9.000 per jaar. Een toename van dit aantal zal de doelstelling van 'antwoord binnen één week' onder druk zetten.

Op klachten wordt onmiddellijk gereageerd. Afhandeling geschiedt volgens de regels van het separate protocol 'Klachtenprocedure'. Binnengekomen klachten en behandeling daarvan is een vast agendapunt van alle bestuursvergaderingen.

Bij de verschaffing van informatie en het werven van fondsen voor het statutaire doel worden de volgende regels, die zijn vastgelegd in het Huishoudelijk Reglement van de stichting, gerespecteerd. "Degene tot wie de informatie of de werving zich richt mag op generlei wijze worden misleid ten aanzien van het doel van de stichting en de wijze waarop dit doel wordt nagestreefd. Verder dienen de manifestaties van de stichting in overeenstemming te zijn met de waarheid en de geldende normen van goede smaak en fatsoen. Met name wordt iedere vorm van pressie vermeden".







## 7. Omgaan met risico's

Ter zake van risico's is onze beleidsvisie beperkt tot het kader waarbinnen we operationeel actie kunnen ondernemen ter voorkoming of beperking van specifieke risico's. Buiten dit kader vallen derhalve calamiteiten zoals een pandemie, een bankencrisis of een natuurramp, oftewel rampzalige gebeurtenissen die uitzonderlijk zijn en een ad hoc benadering vereisen. Voor de gevolgen van dit soort risico's vallen wij terug op onze continuïteitsreserve, gelijk aan anderhalf jaar operationele kosten.

Ons risicomanagement is met name gericht op risico's die een nadelig effect kunnen hebben op de fondsenwerving en de fondsenbesteding. Daarnaast onderkennen we ook operationele risico's. De risico's en daarbij behorende controlemaatregelen zijn gedetailleerd beschreven in ons beleidsplan. De operationele staf bewaakt de risico's in de dagelijkse bedrijfsvoering en rapporteert hierover aan het bestuur. Afhankelijk van de mate van de urgentie wordt gereageerd na consultatie met bestuursleden en/of ons gehele bestuur.

De achterban van een liefdadigheidsorganisatie zoals de onze bestaat vooral uit emotioneel betrokkenen. De belangrijkste bedreigingen voor een liefdadigheidsorganisatie zijn verlies van geloofwaardigheid en verlies van publieksaandacht. In beide gevallen staat het voortbestaan van de organisatie op het spel. Daarom staan behoud van geloofwaardigheid en behoud van publieksaandacht centraal in het totale beleid van onze stichting. In feite zijn alle risico's te herleiden tot deze twee punten.

### *Fondsenwervingsrisico's*

Onder fondsenwervingsrisico's moet worden begrepen datgene wat afbreuk doet aan de bereidheid van het publiek en de achterban om te doneren.

- Reputatieschade.  
Een eerste en algemeen risico is reputatieschade: al datgene wat de organisatie op negatieve wijze in opspraak brengt. Hieronder valt ook reputatieschade die betrekking heeft op de hele sector goede doelen, veroorzaakt door agressieve fondsenwerving door organisaties die doorgaans niet erkend zijn door het CBF.  
De belangrijkste bescherming is de kracht van de in 27 jaar zelf opgebouwde reputatie en goodwill en dat we een CBF-erkende goede doelenorganisatie zijn.
- Doelstelling onvoldoende bekend of onvoldoende begrepen.  
Actie: wij herhalen onze doelstelling in al onze publicitaire uitingen en in onze uitingen koppelen wij al onze werkzaamheden in het veld aan onze doelstelling.
- Twijfel aan de goede besteding van donateursgelden.  
Actie: wij geven heldere informatie in ons jaarverslag over de besteding en het toezicht op de besteding middels gespecificeerde interne en externe controles.  
De fondsen worden rechtstreeks besteed; wij hebben eigen mensen in het veld. In geval van twijfel verwijzen wij rechtstreeks naar onze eigen mensen in het veld, wat ze doen en wat het kost.
- Brooke-Engeland kan besluiten om de huidige bijdrage stop te zetten.  
Actie: er vindt regelmatig overleg plaats over continuering van de steun.
- Concurrentie van organisaties met een soortgelijke doelstelling die leidt tot verwarring van identiteit onder de achterban en het publiek.  
Acties: onszelf nadrukkelijk onderscheidend profileren in promotie en publiciteit.

### *Bestedingsrisico's*

Hieronder wordt verstaan bestedingen of bestedingspatronen die afwijken van de doelstelling en/of die onrechtmatig dan wel ondoelmatig zijn. Uiteraard is dit een essentieel punt in de fondsenwervingsrisico's.

- Het grootste risico ligt bij de kostenposten die als ondoelmatig (kunnen) worden gekwalificeerd.  
Actie: met een vaste staf van slechts twee medewerkers is Brooke-Nederland een organisatie die extreem kostenbewust opereert. Kostenbewaking is een hoeksteen van het beleid.  
Binnen de afgesproken verantwoordelijkheden ziet Brooke-Nederland erop toe dat de donateursgelden optimaal effectief en efficiënt worden besteed door de ontvangende entiteiten.



- Donateursgeld besteden aan projecten die geen draagvlak hebben bij de achterban.  
*Actie:* we blijven uitgaan van onze doelstelling en we houden de vinger aan de pols bij de achterban.

#### *Operationele risico's*

Onder operationele risico's rekenen wij de risico's die voortvloeien uit incidentele veranderingen in de omgeving, de geldstroom en de doelstelling.

- Bij zich plotseling wijzigende omstandigheden kan de organisatie in personeelsproblemen komen. Wij zijn een kleine, multifunctioneel ingerichte organisatie die opgewassen is tegen de gegeven situatie. Waar nodig wordt functiescheiding gehanteerd, bijvoorbeeld bij betalingsopdrachten.  
*Actie:* uitbreiding van de organisatie wordt overwogen.
- Kostenstijging vanwege afgedwongen bureaucratie.  
*Actie:* wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en kritisch en willen telkens de optie openhouden niet mee te doen.
- De liefdadigheidssector is onderworpen aan trends en modegrillen die mogelijk leiden tot kostenverhoging, verlies van doelgerichtheid en isomorfe doelstellingen. Impactmeting, "theories of change", "empowerment" worden soms belangrijker dan de primaire doelstelling van de organisatie. Met name eerstelijns hulporganisaties kunnen hierin verdrinken.  
*Actie:* onze stichting blijft zichzelf.
- Fluctuerende wisselkoersen tussen de euro en de valuta van de landen waar wij actief zijn.  
*Actie:* wij geven nadrukkelijke indicaties aan de ontvangende entiteiten van de jaarlijks maximaal te ontvangen bedragen in euro's.

Wanneer zich situaties aandienen die een risicoanalyse zinvol maken, wordt dit uiteraard gedaan.

#### *Financiële instrumenten en risicobeheer.*

Brooke financiert haar activiteiten uit ontvangen donaties, nalatenschappen en schenkingen van particuliere en zakelijke donateurs en bijdragen van andere non-profit organisaties en de bijdrage van Brooke-UK. Er wordt geen gebruik gemaakt van vormen van externe financiering.

Brooke gebruikt financiële instrumenten zoals cash en crediteuren. De boekwaarde daarvan is vrijwel gelijk aan de reële waarde.

Brooke gebruikt geen afgeleide financiële instrumenten. Het management is op de hoogte van de valuta-, prijs-, krediet-, rente-, cashflow- en liquiditeitsrisico's en heeft regelmatig overleg met verschillende adviseurs over risicobeheer. Het risicobeheerbeleid wordt verder ondersteund door de verschillende controlesystemen die garanderen dat de stichting het risico beheerst. Hieronder volgt een korte beschrijving van de belangrijkste risico's:

- *Valutarisico*  
Wij opereren in een internationale omgeving. Het valutarisico voor Brooke bestaat grotendeels uit financiële transacties in andere valuta dan de rapportagevaluta (euro's). Dit komt vooral voor bij overmakingen van de kwartaalbedragen naar Brooke-Egypte. Het management heeft vastgesteld dat de kosten voor het afdekken (hedgen) van deze valutarisico's niet opweegt tegen de voordelen.
- *Prijrisico*  
Wij beleggen de tijdelijke kassaldi niet. Daarom heeft Brooke geen prijrisico.
- *Kredietrisico*  
Brooke heeft geen significante concentraties van kredietrisico.
- *Rente, kasstroom en liquiditeitsrisico*  
Brooke loopt renterisico op rentedragend contant geld. Dit zijn de rentedragende rekeningen bij de ABN AMRO en de ING. Periodiek wordt de hoogte van de rente op de rekeningen beoordeeld en naar mogelijke alternatieven gekeken. De liquiditeitsbehoefte wordt door veel factoren beïnvloed. Hoewel de geldmiddelen en kasequivalenten van tijd tot tijd fluctueren, zijn wij van mening dat de kaspositie ruimschoots voldoende is om onze uitgaven op korte en lange termijn te dekken.



## 8. Integriteitsbeleid

Het integriteitsbeleid van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland is erop gericht dat het gedrag van onze organisatie en haar medewerkers beantwoordt aan de maatschappelijk gangbare normen van zorgvuldigheid en betamelijkheid.

1. Onze organisatie erkent transparantie als een borg voor integriteit, en verplicht zich om betrokkenen – bestuursleden, medewerkers, donateurs, dienstverleners, vrijwilligers – te allen tijde inzicht te verschaffen in en vragen te beantwoorden over datgene waarmee hun belang gemoeid is.
2. Onze organisatie beheert en spendeert de haar toevertrouwde gelden met opperste zorgvuldigheid, en hanteert daarvoor de professioneel aanbevolen procedures zoals: scheiding van functies/bevoegdheden; dubbel toezicht; onafhankelijk toezicht door derden.
3. Onze organisatie stelt zich in haar voorlichting en werving ten doel om een getrouw beeld van de werkelijkheid te geven.
4. In onze organisatie is het gedrag van medewerkers onder elkaar en van medewerkers tegenover derden gebaseerd op respect voor de integriteit van de persoon.

Onze organisatie gaat geen relatie aan dan wel verbreekt de relatie met personen en/of organisaties die bovenstaande uitgangspunten niet onderschrijven.

Verantwoordelijk voor het toezicht op bovenstaande regels is de directeur van de organisatie. Hoger beroep dan wel bij wenselijkheid van toegang tot een vertrouwenspersoon kan de Voorzitter van het Bestuur of een door hem/haar aangewezen ander bestuurslid worden aangesproken.

Klachten op het gebied van integriteit worden geregistreerd, besproken in bestuursvergadering en gemeld in het jaarverslag.







## Jaarrekening 2020/2021

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland





## A. Balans

(na resultaatbestemming)

Ref.	31-03-2021		31-03-2020	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
1.		<u>9.270</u>		<u>12.770</u>
		9.270		12.770
2.		2.973.496		1.315.998
3.		<u>8.346.240</u>		<u>6.771.001</u>
		<u>11.319.736</u>		<u>8.086.999</u>
	Totaal activa	<u><u>11.329.006</u></u>		<u><u>8.099.769</u></u>
<b>PASSIVA</b>				
Reserves en fondsen				
<i>Reserves</i>				
4.	- Continuïteitsreserve	505.000		542.000
5.	- Bestemmingsreserve projecten Egypte	600.000		600.000
6.	- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	<u>10.036.926</u>		<u>6.857.074</u>
		11.141.926		7.999.074
<i>Fondsen</i>				
7.	- Bestemmingsfonds Brooke-India	<u>90.000</u>		<u>0</u>
		11.231.926		7.999.074
8.	Kortlopende schulden	<u>97.080</u>		<u>100.695</u>
	Totaal passiva	<u><u>11.329.006</u></u>		<u><u>8.099.769</u></u>



## B. Staat van baten en lasten

<u>Ref.</u>	<u>Realisatie 2020/2021</u>	<u>Begroting 2020/2021</u>	<u>Realisatie 2019/2020</u>
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
<i>Geworven baten</i>			
9. Baten van particulieren	5.109.242	1.695.000	2.555.543
10. Baten van bedrijven	52.233	56.000	58.552
11. Contributie Brooke-UK	62.518	0	284.500
12. Baten van overige organisaties zonder winststreven	<u>53.847</u>	<u>59.000</u>	<u>34.455</u>
Som van de geworven baten	5.277.840	1.810.000	2.933.050
13. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	<u>113</u>	<u>500</u>	<u>-1.157</u>
Totaal baten	<u>5.277.953</u>	<u>1.810.500</u>	<u>2.931.893</u>
<b>LASTEN</b>			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
14. - Voorlichting/bewustmaking	132.640	233.151	157.985
15. - Donaties aan de kliniekcentra	<u>1.711.248</u>	<u>2.157.618</u>	<u>1.925.919</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u>1.843.888</u>	<u>2.390.769</u>	<u>2.083.904</u>
<i>Werving baten</i>			
16. - Wervingskosten	<u>73.794</u>	<u>154.269</u>	<u>70.874</u>
<i>Beheer en administratie</i>			
17. - Kosten beheer en administratie	<u>89.714</u>	<u>154.862</u>	<u>104.525</u>
Totaal lasten	<u>2.007.396</u>	<u>2.699.900</u>	<u>2.259.303</u>
18. Diverse baten en lasten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-309</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	<u>3.270.557</u>	<u>-889.400</u>	<u>672.281</u>
19. Saldo financiële baten en lasten	<u>-37.705</u>	<u>-36.000</u>	<u>-13.320</u>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<u><u>3.232.852</u></u>	<u><u>-925.400</u></u>	<u><u>658.961</u></u>



	<u>Realisatie</u> <u>2020/2021</u>	<u>Begroting</u> <u>2020/2021</u>	<u>Realisatie</u> <u>2019/2020</u>
	€	€	€
<i>Resultaatbestemming</i>			
Mutatie:			
- Continuïteitsreserve	-37.000	0	66.000
- Bestemmingsreserve projecten Egypte	0	0	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	3.179.852	-925.400	592.961
- Bestemmingsfonds Brooke-India	<u>90.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal	<u><u>3.232.852</u></u>	<u><u>-925.400</u></u>	<u><u>658.961</u></u>





## C. Kasstroomoverzicht

	2020/2021		2019/2020	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Saldo van baten en lasten		3.232.852		658.961
Aanpassing voor afschrijvingen		<u>3.500</u>		<u>2.798</u>
		3.236.352		661.759
Veranderingen in werkkapitaal:				
- vorderingen		-1.657.498		-434.461
- schulden		<u>-3.615</u>		<u>43.064</u>
		<u>-1.661.113</u>		<u>-391.397</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.575.239		270.362
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investering materiële activa		0		-9.850
Boekresultaat desinvesteringen vaste activa		<u>0</u>		<u>309</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>0</u>		<u>-9.541</u>
Nettokasstroom		<u><u>1.575.239</u></u>		<u><u>260.821</u></u>
Beginsaldo geldmiddelen		6.771.001		6.510.180
Eindsaldo geldmiddelen		<u>8.346.240</u>		<u>6.771.001</u>
Mutatie geldmiddelen		<u><u>1.575.239</u></u>		<u><u>260.821</u></u>

### Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode en geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het financieren van de bestedingen in hetzelfde boekjaar. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven materiële vaste activa is opgenomen onder de investeringsactiviteiten. Het saldo van de liquide middelen per 31 maart 2021 muteerde van € 6.771.001 naar € 8.346.240.



## D. Algemene toelichting

### Activiteiten

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna: Brooke-Nederland) werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mrs. Dorothy Brooke opgerichte organisatie.

De stichting tracht haar doel te bereiken door het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muilieren) in derdewereldlanden.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- bijdragen van de deelnemers aan de door de stichting georganiseerde activiteiten;
- subsidie en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten, met dien verstande dat de stichting erfstellingen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving mag aanvaarden;
- alle andere verkrijgingen en baten.

### Vestigingsadres

Brooke-Nederland is gevestigd aan de Valkenburgerstraat 188F te Amsterdam.

### Continuïteitsveronderstelling

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

### Stelselwijzigingen

In het boekjaar 2020/2021 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Brooke-Nederland zich over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

### Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waar de bedrijfsactiviteiten plaatsvinden (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's. Dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Brooke-Nederland.



## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva:

### *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de 'Richtlijn verslaggeving Fondsenwervende organisaties' ook wel RJ 650 genoemd, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Onder de verkrijgingsprijs wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald.

Het boekjaar loopt van 1 april tot en met 31 maart van enig jaar en is hierdoor niet gelijk aan het kalenderjaar.

### *Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

### *Bijzondere waardevermindering van vaste activa*

Brooke-Nederland beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien er geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het desbetreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs.

### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur en bijzondere waardeverminderingen. In het jaar van aanschaf wordt pro rato afgeschreven. Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor de materiële activa is 20%.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Op welke wijze de vaststelling plaatsvindt of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.



### *Operationele leasing*

Indien er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij Brooke-Nederland ligt, dan worden deze leasecontracten verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract. Dit geldt ook voor de verantwoorde kosten ter zake van de huur van de kantoorruimte.

### *Vorderingen*

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Indien een voorziening voor oninbaarheid gevormd dient te worden, dan wordt dit in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is in de praktijk meestal de nominale waarde.

### *Liquide middelen*

De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### *Schulden op korte termijn*

De schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd korter dan een jaar. De schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De schulden op korte termijn worden uitgesplitst weergegeven in de toelichting op de balans.

### *Pensioenregeling medewerkers*

De pensioenregeling is ondergebracht bij een verzekeraar (Nationale Nederlanden). Het betreft een verzekerderegeling waarbij de verzekerde het risico loopt. Een dekkingsgraad is derhalve niet van toepassing. De belangrijkste kenmerken van de pensioenregeling zijn:

- een middelloonregeling waarbij de pensioengrondslag het pensioengevend jaarsalaris is;
- de pensioenaanspraken worden niet geïndexeerd;
- het opbouwpercentage betreft 0,232%;
- de premie wordt door de werkgever betaald;
- contractduur van tien jaar waarbij de uitvoeringsovereenkomst eindigt op 1 november 2022;
- de pensioenleeftijd is 67 jaar.

De te betalen premies aan de pensioenuitvoerder zijn als last opgenomen in de staat van baten en lasten. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting opgenomen op de balans.

Grondslagen voor de resultaatbepaling:

### *Algemeen*

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen door de donateur of door het bestuur van Brooke-Nederland worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet-bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve of -fonds. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve of het bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.





#### *Baten van particulieren*

Onder de baten van particulieren wordt verstaan de baten uit contributies, donaties, giften en schenkingen alsmede baten uit nalatenschappen en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen van particulieren. De baten uit contributies, donaties, giften en schenkingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord. De baten uit nalatenschappen worden in het jaar verantwoord waarin een redelijke mate van zekerheid bestaat over de omvang ervan. Daarbij wordt tevens bepaald op basis van de Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met vruchtgebruik, of de waarde van nalatenschappen belast met vruchtgebruik tot uitdrukking gebracht kunnen worden in de staat van baten en lasten.

#### *Baten van bedrijven*

Onder baten van bedrijven wordt verstaan de contributies, donaties, giften en schenkingen en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen van bedrijven. Dit wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

#### *Contributie Brooke-UK*

De contributie Brooke-UK betreft de jaardonatie voor het boekjaar 2020/2021. Dit bedrag wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

#### *Baten van overige organisaties zonder winststreven*

Onder de baten van overige organisaties zonder winststreven wordt verstaan de ontvangen donaties, giften en schenkingen van fondsen en stichtingen. Dit wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

#### *Baten als tegenprestatie voor de levering van producten*

Onder baten als tegenprestatie voor de levering van producten wordt het resultaat verantwoord met betrekking tot de verkoop van artikelen. De resultaten worden gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de verkoopprijs onder aftrek van de kostprijs.

#### *Overige baten*

De overige baten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt.

#### *Personeelsbeloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

#### *Afschrijvingen*

De materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming in vijf jaar afgeschreven.

#### *Lastenverdeling*

De wijze van kostenverdeling realisatie 2020/2021 is conform RJ 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, richtlijn voor Fondsenwervende organisaties.



#### *Directe kosten*

De directe kosten worden direct aan de desbetreffende bestemming toegerekend. De kosten nieuwsbrief mailing worden voor 85% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 15% aan werving baten. De kosten advertenties/commercials en de documentaire worden voor 50% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 50% aan werving baten. De monitoringkosten worden voor 60% toegerekend aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra en voor 40% aan beheer en administratie. De kosten voor de nascholing Egypte worden voor 100% toegerekend aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra. De overige directe kosten worden voor 80% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 20% aan werving baten.

#### *Indirecte kosten*

De basis voor de lastenverdeling van de indirecte kosten ligt in een jaarlijkse schatting door Brooke-Nederland van de tijd per persoon per bestemming. De personeelskosten worden per persoon verdeeld volgens de schatting van de tijdsbesteding. De overige personeelskosten worden door middel van een procentuele opslag toegevoegd aan de salariskosten per persoon. De bedragen voor de kostensoorten: huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurskosten, afschrijvingskosten en overige algemene kosten worden verdeeld op basis van fte's. Aan de hand van de geschatte tijdsbesteding wordt per bestemming het aantal werkelijke fte's vastgesteld. De verkregen totaalverdeling wordt gevolgd bij de verdeling van de kosten.

#### *Saldo financiële baten en lasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.



## E. Toelichting op de balans

### 1. Materiële vaste activa

	<u>Inventaris</u>	<u>Automati- sering</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Aanschafwaarden per 1 april 2020	9.494	21.127	30.621
Cumulatieve afschrijvingen per 1 april 2020	<u>-3.485</u>	<u>-14.366</u>	<u>-17.851</u>
Boekwaarden per 1 april 2020	6.009	6.761	12.770
Investerings	0	0	0
Afschrijvingen	-1.770	-1.730	-3.500
Desinvesteringen	0	0	0
Afschrijvingen desinvesteringen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Boekwaarden per 31 maart 2021	<u><u>4.239</u></u>	<u><u>5.031</u></u>	<u><u>9.270</u></u>
Aanschafwaarden per 31 maart 2021	9.494	21.127	30.621
Cumulatieve afschrijvingen per 31 maart 2021	<u>-5.255</u>	<u>-16.096</u>	<u>-21.351</u>
Boekwaarden per 31 maart 2021	<u><u>4.239</u></u>	<u><u>5.031</u></u>	<u><u>9.270</u></u>
		<u>31-03-2021</u>	<u>31-03-2020</u>
		€	€

### 2. Vorderingen en overlopende activa

Nalatenschappen	2.942.316	999.905
Vooruitbetaalde kosten	24.828	25.215
Waarborgsom ten behoeve van huur Valkenburgerstraat	6.352	6.352
Nog te ontvangen jaarbijdrage Brooke-UK	0	284.500
Nog te ontvangen renteopbrengsten	<u>0</u>	<u>26</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u><u>2.973.496</u></u>	<u><u>1.315.998</u></u>

De vorderingen hebben een kortlopend karakter, dat wil zeggen een looptijd korter dan een jaar. De afloop van nalatenschappen kan een langlopend karakter hebben.



	<u>31-03-2021</u>	<u>31-03-2020</u>
	€	€
<b>3. <u>Liquide middelen</u></b>		
ABN AMRO Charitas spaarrekening	1.644.912	1.644.871
ABN AMRO vermogens spaarrekening	998.718	998.718
ABN AMRO direct kwartaal sparen	901.103	901.081
ABN AMRO Nederland	<u>255.897</u>	<u>34.606</u>
 Totaal saldo ABN AMRO	 3.800.630	 3.579.276
 ING Zakelijke Spaarrekening	 1.715.128	 1.719.956
ING	<u>2.827.021</u>	<u>1.470.181</u>
 Totaal saldo ING	 4.542.149	 3.190.137
 Bank van de Post, België	 2.933	 1.106
Kas	<u>528</u>	<u>482</u>
 Totaal liquide middelen	 <u><u>8.346.240</u></u>	 <u><u>6.771.001</u></u>

Brooke-Nederland onderschrijft de uitgangspunten vervat in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. Gezien de huidige financiële marktomstandigheden en de daarbij behorende risico's heeft het bestuur besloten de spaargelden te spreiden over meerdere spaarrekeningen van de verschillende huisbanken. Er wordt niet belegd in effecten of andere beleggingsproducten.

Per 31 maart 2021 zijn alle liquide middelen direct opvraagbaar.

### Reserves en fondsen

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Met de reserves wordt beoogd een buffer te reserveren van voldoende omvang om, bij het onverhoopt tegenvallen of wegvallen van baten, de bestedingen aan de doelstelling in lijn met het beleidsplan op het begrote niveau te houden met de daarvoor benodigde ondersteuning. De fondsen bestaan uit een bestemmingsfonds waaraan door een schenker een vooraf duidelijk bepaalde beperkte doelstelling is gegeven.





	<u>31-03-2021</u>	<u>31-03-2020</u>
	€	€

### Reserves

#### 4. - Continuïteitsreserve

Stand per 1 april	542.000	476.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>-37.000</u>	<u>66.000</u>
Stand per 31 maart	<u>505.000</u>	<u>542.000</u>

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke-Nederland voor enige tijd te waarborgen. In 2016/2017 heeft het bestuur opnieuw beoordeeld wat de noodzakelijk geachte omvang van deze reserve dient te zijn. Hierbij conformeert Brooke-Nederland zich aan de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. Op grond van deze richtlijn bedraagt de maximale omvang van de continuïteitsreserve anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Het bestuur acht na een beoordeling van de risico's een omvang van anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie als noodzakelijk voor Brooke-Nederland. Voor 2020/2021 is dit een bedrag van € 505.000.

#### 5. - Bestemmingsreserve projecten Egypte

Stand per 1 april	600.000	600.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>600.000</u>	<u>600.000</u>

Met het oog op toekomstige projecten in Egypte heeft het bestuur in het boekjaar 2011/2012 besloten een bestemmingsreserve van € 600.000 te vormen.

#### 6. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra

Stand per 1 april	6.857.074	6.264.113
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>3.179.852</u>	<u>592.961</u>
Stand per 31 maart	<u>10.036.926</u>	<u>6.857.074</u>

Het bestuur heeft vastgesteld dat de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muilieren) in landen als Egypte, India en Pakistan. In 2020/2021 wordt er € 3.179.852 toegevoegd aan deze reserve.

Totaal reserves	<u><u>11.141.926</u></u>	<u><u>7.999.074</u></u>
-----------------	--------------------------	-------------------------



	<u>31-03-2021</u>	<u>31-03-2020</u>
	€	€

*Fondsen*

7. - Bestemmingsfonds Brooke-India

Stand per 1 april	0	0
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>90.000</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>90.000</u>	<u>0</u>

Het bestemmingsfonds Brooke-India betreft een in het huidige boekjaar toegezegde geormerkte nalatenschap van € 90.000 voor werkzaamheden van Brooke-India.

Totaal fondsen	<u><u>90.000</u></u>	<u><u>0</u></u>
Totaal reserves en fondsen	<u><u>11.231.926</u></u>	<u><u>7.999.074</u></u>

Bestemming saldo

Het bestuur is statutair bevoegd inzake de bestemming van het saldo en heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

8. Kortlopende schulden

Nog te betalen vakantiedagen	26.722	18.493
Nog te betalen accountants- en advieskosten	20.812	19.360
Nog te betalen vakantiegeld	8.863	8.863
Crediteuren	7.365	18
Nog te betalen rentekosten	4.695	0
Nog te betalen loonbelasting en sociale premies	4.364	0
Nog te betalen bankkosten	1.169	1.033
Nog te betalen bijdrage Brooke-UK (t.b.v. India en Pakistan)	0	35.000
Nog te betalen pensioenen	0	1.119
Nog te betalen overige kosten	<u>23.090</u>	<u>16.809</u>
Totaal kortlopende schulden	<u><u>97.080</u></u>	<u><u>100.695</u></u>



## Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

### Niet in de balans opgenomen activa

#### *Nalatenschappen*

Bij drie nalatenschappen die niet vrij van rechten en kosten zijn, is sprake van een tweetrapsconstructie waarbij Brooke-Nederland mogelijk haar recht kan doen gelden. Aangezien de exacte waarde van deze drie nalatenschappen ultimo boekjaar niet betrouwbaar geschat kan worden, wordt de waarde niet tot uitdrukking gebracht in de staat van baten en lasten maar verantwoord als een niet in de balans opgenomen recht.

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

#### *Overeenkomst Brooke-Nederland en Brooke-Egypte*

Sinds boekjaar 2014/2015 maakt Brooke-Nederland een groot deel van de Nederlandse gelden rechtstreeks over naar Brooke-Egypte en oefent tevens toezicht uit op de operationele gang van zaken. Voor Brooke-Nederland leidt de gewijzigde situatie tot enkele nieuwe taakstellingen, waarvan de volgende tot de belangrijkste behoort: de inspanningsverplichting aan Brooke-Egypte houdt in dat Brooke-Nederland gedurende twee jaar, ingegaan op 1 juli 2014, elk jaar streeft minimaal € 1 miljoen te doneren aan Brooke-Egypte. Deze doelstelling is vastgelegd in een overeenkomst tussen Brooke-Nederland en Brooke-Egypte, getekend op 13 december 2014 ("Cooperation and financial support agreement"). Deze overeenkomst wordt na het verstrijken van twee jaar vervolgens stilzwijgend verlengd voor aansluitende perioden van telkens twee jaar. Binnen deze tweejaarlijkse overeenkomst wordt telkens voor de periode van één jaar een formele onvoorwaardelijke subsidietoekenning gedaan, nadat er overeenstemming is tussen beide partijen over het jaarplan en de begroting. De laatste verlenging voor twee jaar heeft plaatsgevonden per 1 juli 2020 en binnen die overeenkomst is per april 2021, voor het boekjaar 2021/2022 een subsidiebedrag overeengekomen van 31.341.431 EGP (is circa € 1.690.000).

#### *Huurovereenkomst Valkenburgerstraat 188F*

Per 1 juni 2019 is een huurovereenkomst gesloten voor de huur van de bedrijfsruimte gelegen aan de Valkenburgerstraat 188F. De overeenkomst heeft een looptijd van vijf jaar en loopt tot en met 31 mei 2024. Na het verstrijken van deze periode wordt de overeenkomst vervolgens voortgezet voor aansluitende perioden van telkens vijf jaar. De overeenkomst kan door beide partijen worden opgezegd tegen het einde van de huurperiode, met inachtneming van een opzegtermijn van ten minste zes maanden. De huur wordt jaarlijks per 1 september geïndexeerd.

In het kader van het afgesloten huurcontract is aan de verhuurder een waarborgsom gesteld ter grootte van € 6.352,50, zijnde drie maanden huur.

### Huurverplichtingen en operationele leaseverplichtingen

	€
Huurverplichting per 31 maart 2021:	
Binnen één jaar	26.461
Tussen één en vijf jaar	57.898
Meer dan vijf jaar	<u>0</u>
Totaal	<u><u>84.359</u></u>
Gedurende het verslagjaar zijn in de staat van baten en lasten verwerkt:	
Huurbetalingen	<u><u>25.925</u></u>

Er zijn geen operationele leaseverplichtingen. Van leasebetalingen of subleaseontvangsten is daarom geen sprake.



## F. Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>Realisatie</u> <u>2020/2021</u>	<u>Begroting</u> <u>2020/2021</u>	<u>Realisatie</u> <u>2019/2020</u>
	€	€	€

### BATEN

#### *Geworven baten*

#### 9. Baten van particulieren

Contributies, donaties, giften en schenkingen van particulieren	1.386.389	1.340.000	1.443.626
Geormerkte donaties van particulieren	5.000	5.000	5.000
Geormerkte nalatenschappen van particulieren	90.000	0	0
Nalatenschappen van particulieren	<u>3.627.853</u>	<u>350.000</u>	<u>1.106.917</u>
Totaal baten van particulieren	<u>5.109.242</u>	<u>1.695.000</u>	<u>2.555.543</u>

In het boekjaar bedragen de geormerkte donaties particulieren in totaal € 5.000 ten behoeve van specifieke projecten in Egypte en is voor € 90.000 een toegezegde geormerkte nalatenschap opgenomen voor Brooke-India.

#### 10. Baten van bedrijven

Contributies, donaties, giften en schenkingen van bedrijven	52.233	56.000	58.552
Sponsoring	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal baten van bedrijven	<u>52.233</u>	<u>56.000</u>	<u>58.552</u>

#### 11. Contributie Brooke-UK

	<u>62.518</u>	<u>0</u>	<u>284.500</u>
--	---------------	----------	----------------





	<u>Realisatie</u> <u>2020/2021</u>	<u>Begroting</u> <u>2020/2021</u>	<u>Realisatie</u> <u>2019/2020</u>
	€	€	€
12. <u>Baten van overige organisaties zonder winststreven</u>			
Contributies, donaties, giften en schenkingen van overige organisaties zonder winststreven	38.847	24.000	19.455
Geormerkte donaties van overige organisaties zonder winststreven	<u>15.000</u>	<u>35.000</u>	<u>15.000</u>
Totaal baten van overige organisaties zonder winststreven	<u>53.847</u>	<u>59.000</u>	<u>34.455</u>

In het boekjaar bedragen de geormerkte donaties van overige organisaties zonder winststreven in totaal € 15.000 ten behoeve van specifieke projecten in Egypte.

Som van de geworven baten (A)	<u>5.277.840</u>	<u>1.810.000</u>	<u>2.933.050</u>
-------------------------------	------------------	------------------	------------------

13. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

Verkopen	264	2.000	1.184
Af: inkoop	<u>-151</u>	<u>-1.500</u>	<u>-2.341</u>
Resultaat (B)	<u>113</u>	<u>500</u>	<u>-1.157</u>

De opbrengst verkopen wordt na aftrek van de inkoop gepresenteerd als resultaat.

Totaal baten (A + B)	<u>5.277.953</u>	<u>1.810.500</u>	<u>2.931.893</u>
----------------------	------------------	------------------	------------------

De baten van particulieren, bedrijven en overige organisaties zonder winststreven hebben een structureel karakter. Voor wat betreft de toekomstige contributie Brooke-UK zullen Brooke-Nederland en Brooke-UK met elkaar in overleg treden.

## LASTEN

De toelichting op de lasten begint op pagina 54 met de verdeling van lasten naar bestemming.



## Toelichting lastenverdeling 2020/2021

Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Ref.	Bestemming				Realisatie 2020/2021	Begroting 2020/2021	Realisatie 2019/2020
	Besteed aan doelstelling		Werving baten				
	14. Voorlichting/ bewustmaking	15. Donaties aan de kliniekcentra	16. Wervings- kosten	17. Kosten beheer en administratie			
<u>Lasten</u>	€	€	€	€	€	€	
<u>Directe kosten</u>							
Donaties aan de kliniekcentra	0	1.498.351	0	0	1.498.351	1.960.000	1.740.711
Projectmatige lasten	0	60.000	0	0	60.000	35.000	35.000
Kosten nieuwsbrief mailing	61.233	0	10.806	0	72.039	95.000	92.532
Advertenties/commercials	24.579	0	24.580	0	49.159	80.000	24.126
Monitoringkosten	0	16.011	0	10.674	26.685	61.000	14.389
Nascholing Egypte	0	0	0	0	0	5.000	0
Overige directe kosten	211	0	53	0	264	62.500	21.717
<b>Totaal directe kosten</b>	<b>86.023</b>	<b>1.574.362</b>	<b>35.439</b>	<b>10.674</b>	<b>1.706.498</b>	<b>2.298.500</b>	<b>1.928.475</b>
<u>Indirecte kosten</u>							
Personeelskosten	25.446	73.373	20.711	40.225	159.755	240.500	165.555
Huisvestingskosten	4.466	13.399	3.722	8.188	29.775	26.000	35.430
Kantoorkosten	16.180	48.540	13.484	29.664	107.868	126.900	125.255
Bestuurskosten	0	0	0	0	0	5.000	1.790
Afschrijvingskosten	525	1.574	438	963	3.500	3.000	2.798
<b>Totaal indirecte kosten</b>	<b>46.617</b>	<b>136.886</b>	<b>38.355</b>	<b>79.040</b>	<b>300.898</b>	<b>401.400</b>	<b>330.828</b>
<b>Totaal</b>	<b>132.640</b>	<b>1.711.248</b>	<b>73.794</b>	<b>89.714</b>	<b>2.007.396</b>	<b>2.699.900</b>	<b>2.259.303</b>
<i>Check:</i>	132.640	1.711.248	73.794	89.714	2.007.396	2.699.900	2.259.303



## Vervolg toelichting lasten

	<u>Realisatie</u> 2020/2021	<u>Begroting</u> 2020/2021	<u>Realisatie</u> 2019/2020
	€	€	€
<u>Directe kosten</u>			
Donaties aan de kliniekcentra	1.498.351	1.960.000	1.740.711
Projectmatige lasten	60.000	35.000	35.000
Kosten nieuwsbrief mailing	72.039	95.000	92.532
Advertenties/commercials	49.159	80.000	24.126
Monitoringkosten	26.685	61.000	14.389
Nascholing Egypte	0	5.000	0
Overige directe kosten	<u>264</u>	<u>62.500</u>	<u>21.717</u>
Totaal directe kosten	<u>1.706.498</u>	<u>2.298.500</u>	<u>1.928.475</u>

In het boekjaar is € 1.498.351 overgemaakt aan de kliniekcentra in Egypte. Dit is € 461.649 lager dan begroot. De donaties aan Brooke-Egypte vielen lager uit door de lage stand van het Egyptische pond. Ook is de donatie aan de nieuwe kliniek in Luxor uitgesteld vanwege de coronapandemie.

Met de halfjaarlijkse nieuwsbrief geeft Brooke-Nederland informatie over haar activiteiten 'in het veld'. De nieuwsbrief heeft een voorlichtend karakter.

De kosten nascholing Egypte zijn niet gemaakt. Het voorgenomen bezoek aan Brooke-Egypte van een voorlichtingsspecialist heeft niet door kunnen gaan ten gevolge van de coronapandemie.

De overige directe kosten zijn fors lager dan begroot, omdat de geplande filmreis door de coronacrisis en reisbeperkingen niet door heeft kunnen gaan.

Voor een uitsplitsing van de directe kosten naar voorlichting/bewustmaking, donaties aan de kliniekcentra, eigen fondsenwerving en beheer en administratie wordt verwezen naar pagina 54.

### Donaties aan de kliniekcentra

Algemene middelen Brooke	1.478.351	1.920.000	1.720.711
Geormerkte donaties	<u>20.000</u>	<u>40.000</u>	<u>20.000</u>
Totaal donaties aan de kliniekcentra	<u>1.498.351</u>	<u>1.960.000</u>	<u>1.740.711</u>

De donaties aan de kliniekcentra betreffen bedragen die rechtstreeks zijn overgemaakt vanuit Brooke-Nederland naar de kliniekcentra in Egypte.

In het boekjaar 2020/2021 zijn de geormerkte donaties overgemaakt naar Egypte en betreffen € 10.000 voor Dr. Ameens Team en € 10.000 voor Dr. Abeds Team.



	<u>Realisatie 2020/2021</u>	<u>Begroting 2020/2021</u>	<u>Realisatie 2019/2020</u>
	€	€	€
<u>Projectmatige lasten</u>	<u>60.000</u>	<u>35.000</u>	<u>35.000</u>

Betreffende het boekjaar 2020/2021 is in totaal € 60.000 uit de algemene Brooke-middelen overgemaakt ten behoeve van het werk van Brooke in Pakistan en India. Deze bedragen zijn via Brooke-Engeland naar die landen overgemaakt. Het betreft € 40.000 voor het werk in de steenkolenmijnen in Pakistan en € 20.000 ter ondersteuning van het werk in India.

#### Overige directe kosten

Documentaire jubileum	0	0	19.339
Website / Social Media	264	60.000	256
Promotie- en infomateriaal	0	0	1.319
Events	0	1.500	803
Overig	<u>0</u>	<u>1.000</u>	<u>0</u>
Totaal overige directe kosten	<u>264</u>	<u>62.500</u>	<u>21.717</u>

#### Indirecte kosten

#### Personeelskosten

Salarissen	119.653	185.000	122.527
Sociale lasten	19.157	31.000	20.965
Pensioenpremies	12.745	22.000	14.801
Overige personeelskosten	<u>8.200 *</u>	<u>2.500</u>	<u>7.262</u>
Totaal personeelskosten	<u>159.755</u>	<u>240.500</u>	<u>165.555</u>

\* Dit is inclusief de mutatie vakantiedagen.

De staf bestond ultimo boekjaar uit twee fulltime medewerkers. Alle medewerkers zijn werkzaam in Nederland. De totale personeelskosten zijn lager dan begroot. In de begroting 2020/2021 was rekening gehouden met een personeelsbestand van gemiddeld 3,4 fte; de realisatie van het gemiddeld aantal fte bedraagt 2,0 fte (2019/2020: 2,1 fte).

De medewerkers hebben recht op een individuele pensioenverzekering waarbij de premie door de werkgever wordt betaald.



Het bestuur heeft de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid hierop wordt periodiek geactualiseerd. De directeur heeft een fulltime aanstelling (40 uur per week). De werkgeversbijdrage pensioen staat in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Brooke-Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)). De regeling van Goede Doelen Nederland bevat een aantal op de functie toegesneden criteria voor waardering van een functie in zogenaamde BSD-punten (Basis Score voor Directiefuncties). Optelling van de scores leidt tot een totaalscore van 345 punten. Het maximumjaarinkomen dat volgens de regeling bij deze score hoort is € 100.527 per 1 juli 2020 (voor BSD-scores 341-370). Het jaarinkomen van de directeur bedraagt € 69.984 inclusief vakantiegeld. Deze beloning blijft ruim binnen het geldende maximum zoals vastgesteld op basis van de BSD-score. Ook de totale bezoldiging (jaarinkomen, pensioenpremie en overige) van totaal € 79.566 blijft ruim binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 201.000 per jaar. Onderstaand een overzicht van de hoogte en samenstelling van de bezoldiging.

#### Specificatie bezoldiging directeur

	<u>Realisatie 2020/2021</u>	<u>Realisatie 2019/2020</u>
	€	€
<u>Mevrouw drs. G.T. Tolud, directeur</u>		
- Bezoldiging		
Brutosalaris	64.800	64.800
Vakantiegeld	<u>5.184</u>	<u>5.184</u>
Subtotaal jaarinkomen	69.984	69.984
Pensioenpremie	<u>9.582</u>	<u>11.238</u>
Totaal bezoldiging	<u><u>79.566</u></u>	<u><u>81.222</u></u>
- Dienstverband		
Aard	<i>onbepaald</i>	<i>onbepaald</i>
Uren	<i>40 uur</i>	<i>40 uur</i>
Parttimepercentage	<i>100%</i>	<i>100%</i>
Periode	<i>april-maart</i>	<i>april-maart</i>





	<u>Realisatie</u> <u>2020/2021</u>	<u>Begroting</u> <u>2020/2021</u>	<u>Realisatie</u> <u>2019/2020</u>
	€	€	€
<b>Huisvestingskosten</b>			
Huur pand	25.925		26.696
Overige huisvestingskosten	<u>3.850</u>		<u>8.734</u>
Totaal huisvestingskosten	<u><u>29.775</u></u>	<u><u>26.000</u></u>	<u><u>35.430</u></u>
<b>Kantoorkosten</b>			
Algemene kosten	44.267	48.100	42.906
Automatiseringskosten	16.131	20.000	24.361
Administratiekosten	36.305	35.000	40.125
Adviseurs	1.081	1.300	1.079
Porto- en kopieerkosten	2.810	3.000	2.005
Kosten CBF	5.243	6.000	4.872
Kantoorbenodigdheden	884	3.000	3.404
Telefoonkosten	1.075	2.000	1.112
Representatiekosten	49	1.000	4.252
Eten en drinken	23	1.500	1.139
Overige kantoorkosten	<u>0</u>	<u>6.000</u>	<u>0</u>
Totaal kantoorkosten	<u><u>107.868</u></u>	<u><u>126.900</u></u>	<u><u>125.255</u></u>
<b>- Algemene kosten</b>			
Verzekeringen	8.871	12.000	9.166
Accountant	22.264	22.500	20.873
Belastingen/kosten voor donaties	2.234	2.000	451
Contributies *	9.340	9.000	10.512
Vrijwilligersvergoedingen **	686	500	703
Kosten loonadministratie	872	1.600	1.201
Diversen	<u>0</u>	<u>500</u>	<u>0</u>
Totaal algemene kosten	<u><u>44.267</u></u>	<u><u>48.100</u></u>	<u><u>42.906</u></u>

\* Betreft voornamelijk kosten voor de jaarlijkse contributie van Goede Doelen Nederland.

\*\* De vrijwilligersvergoedingen zijn verstrekt binnen de daarvoor geldende fiscale grenzen.



	<u>Realisatie 2020/2021</u>	<u>Begroting 2020/2021</u>	<u>Realisatie 2019/2020</u>
	€	€	€
<u>Bestuurskosten</u>	<u>0</u>	<u>5.000</u>	<u>1.790</u>

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. Er zijn ook geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden. De bestuurskosten betreffen vergaderkosten. Doordat de vergaderingen vanwege de coronapandemie digitaal plaatsvonden, zijn er geen kosten gerealiseerd.

<u>Afschrijvingskosten</u>	<u>3.500</u>	<u>3.000</u>	<u>2.798</u>
----------------------------	--------------	--------------	--------------

#### 18. Diverse baten en lasten

Boekresultaat desinvesteringen vaste activa	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-309</u>
---	----------	----------	-------------

#### 19. Saldo financiële baten en lasten

Betaalde/ontvangen rente	-22.033		662
Bankkosten	<u>-15.672</u>		<u>-13.982</u>
Saldo financiële baten en lasten	<u>-37.705</u>	<u>-36.000</u>	<u>-13.320</u>

Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden.

#### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich verder geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum van 31 maart 2021.



### Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2020/2021 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland vastgesteld.

Amsterdam, 16 september 2021

#### *Bestuur*

mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter  
drs. M. Bankert RA, penningmeester  
drs. L.E. van Gaalen, secretaris  
R.J. Nuberg, bestuurslid  
drs. M.J.J.O. Lashley, bestuurslid  
W.J.H. van Aerssen, bestuurslid

#### *Directie*

drs. G.T. Tolud, directeur



## G. Kengetallen

	<u>Realisatie 2020/2021</u>	<u>Begroting 2020/2021</u>	<u>Realisatie 2019/2020</u>
1. Wervingskosten gedeeld door som van de geworven baten	<u>1,4%</u>	<u>8,5%</u>	<u>2,4%</u>
2. Aandeel in lasten			
- besteed aan doelstellingen	91,9%	88,6%	92,3%
- wervingskosten	3,7%	5,7%	3,1%
- beheer en administratie	<u>4,4%</u>	<u>5,7%</u>	<u>4,6%</u>
Totaal	<u>100,0%</u>	<u>100,0%</u>	<u>100,0%</u>
3. Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving (CBF-norm)	<u>1,4%</u>	<u>8,5%</u>	<u>2,4%</u>

- Het percentage 'wervingskosten gedeeld door som van de geworven baten' is fors lager dan begroot. Dit percentage is lager uitgevallen doordat de realisatie van de som van de geworven baten fors hoger is dan begroot door de hogere realisatie van baten uit nalatenschappen en doordat de realisatie van de wervingskosten lager is dan begroot. De wervingskosten zijn lager doordat er minder is besteed aan advertenties/commercials dan begroot en omdat de geplande filmreis door de coronacrisis en de reisbeperkingen niet door heeft kunnen gaan.
- Het gerealiseerde aandeel van de wervingskosten in de totale lasten is lager dan begroot. De reden hiervoor is hierboven reeds benoemd. De gerealiseerde bestedingen aan kosten beheer en administratie zijn lager dan begroot doordat de realisatie van de monitoringkosten lager is dan begroot. Door het lager uitvallen van de wervingskosten en de kosten beheer en administratie is het aandeel in de lasten van besteed aan de doelstellingen hoger dan begroot.
- Brooke-Nederland heeft lage wervingskosten. De gerealiseerde 1,4% kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving ligt ruimschoots onder de maximale 25% die bekend staat als de CBF-norm.



## Overige gegevens

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina's van de jaarrekening.



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland te Amsterdam.

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020-2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020-2021 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland per 31 maart 2021 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 maart 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2020-2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag en
- bijlage 1 en 2 bij het bestuursverslag.

Oranje Nassaulaan 1  
1075 AH Amsterdam  
Postbus 53028  
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45  
E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 20 september 2021

Dubois & Co. Registeraccountants

ValidSigned door G. Visser RA  
op 20-09-2021

G. Visser RA