



Jaarverslag 2025/2026

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland





Inhoudsopgave

Pagina

Bestuursverslag 2025/2026

1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	1
2. Doelstelling	1
3. Toelichting op boekjaar 2025/2026 en besteding donatiegelden	1
4. De organisatie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	20
5. Brooke in de media	21
6. Relaties met donateurs	21
7. Toezicht op de financiën	22
8. Resultaten	23
9. Financieel beleid	24
10. Vooruitzichten en toelichting op de begroting 2026/2027	25
11. Begroting 2026/2027	27
12. Vooruitzichten en toelichting middellange termijn	29
Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur	31
Bijlage 2: verantwoordingsverklaring	32

Jaarrekening 2025/2026

A. Balans	40
B. Staat van baten en lasten	41
C. Kasstroomoverzicht	43
D. Algemene toelichting	44
E. Toelichting op de balans	49
F. Toelichting op de staat van baten en lasten	55
G. Kengetallen	64

<u>Overige gegevens</u>	65
-------------------------	----

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



BESTUURSVERSLAG 2025/2026

1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

1.1 Bestuur

- de heer mr. drs. J.F. Schutte	Voorzitter
- de heer drs. A.J.N. van der Meer, CFA	Penningmeester
- mevrouw drs. L.E. van Gaalen	Secretaris
- de heer drs. C.C. Meijs, RC	Algemeen bestuurslid
- mevrouw W.J.H. van Aerssen	Algemeen bestuurslid
- mevrouw drs. M.L. Fraser	Algemeen bestuurslid

De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

1.2 Directie

- mevrouw drs. G.T. Tolud	Directeur
---------------------------	-----------

1.3 Vestigingsadres

Brooke-Nederland is gevestigd aan de Valkenburgerstraat 188-F te Amsterdam.
Kamer van Koophandel nummer: 41093228.

2. Doelstelling

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna Brooke-Nederland) werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van en geeft voorlichting over deze in 1934 door mrs. Dorothy Brooke opgerichte organisatie. De statutaire doelstelling van Brooke-Nederland luidt als volgt.

De stichting heeft ten doel:

- het verwerven van zowel financiële middelen als middelen in natura die het mogelijk maken diergeneeskundige zorg aan te bieden aan last- en trekdieren (paarden, ezels en muil dieren) in derdewereldlanden;
- het uitdragen van het gedachtengoed en de filosofie van de in 1955 overleden Dorothy Brooke;
- het voeren van een op de doelstelling gericht educatiebeleid;
- en voorts alles wat hiermee verband houdt of, hetzij direct hetzij indirect en in de ruimste zin van het woord, werkt in het belang van een op de doelstelling gericht educatiebeleid.

De stichting tracht haar doel te bereiken door het ondersteunen van Brooke organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muil dieren) in derde-wereldlanden.

3. Toelichting op boekjaar 2025/2026 en besteding donatiegelden

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland heeft in het boekjaar 2025/2026 het bestaande beleid onveranderd voortgezet; er hebben zich bij de stichting geen ingrijpende bijzonderheden voorgedaan.

In het boekjaar 2014/2015 is het operationele toezicht op Brooke-Egypte overgegaan van Brooke-Engeland op Brooke-Nederland. Als basis voor het operationele toezicht dienen protocollen met vaste periodieke rapportage-schema's voor specifieke operationele taken en de controle daarop, zoals financieel beheer, technisch beleid, kwaliteitsbewaking en prestatienormen, zowel kwantitatief als kwalitatief.



Brooke-Egypte voert een beleid van diergeneeskundige hulp door eigen dierenartsen in eigen vaste klinieken en met mobiele klinieken, gecombineerd met voorlichting en scholing aan diereigenaren en overige betrokkenen, de zogenaamde 'mixed approach'. Daarnaast zet Brooke-Egypte zich in voor de bevordering van het dierenwelzijn door mentaliteitsbeïnvloeding van het grote publiek en beïnvloeding van adequate regel- en wetgeving door de overheid. De belangrijkste onderwerpen van de relatie van Brooke-Nederland met de Egyptische Brooke-organisatie zijn: het verschaffen van de financiële middelen ten behoeve van diergeneeskundige zorg voor werkpaarden en ezels, kwaliteitsbewaking van de diergeneeskundige zorg, alsook toezicht en begeleiding ter zake van de hiermee gepaard gaande scholing en voorlichting. De operationele kosten van Brooke-Egypte worden grotendeels gedragen door Brooke-Nederland (het grootste gedeelte van de fondsen van Brooke-Nederland gaat naar Brooke-Egypte). De betrokkenheid van Brooke-Engeland beperkt zich tot een financiële bijdrage. In het boekjaar 2025/2026 bestond deze bijdrage uit € 361.366,33 (dit bedrag bestond uit donaties en nalatenschappen van Engelse donateurs voor Brooke-Egypte). Brooke-Nederland informeert Brooke-Engeland periodiek over de gang van zaken bij Brooke-Egypte. Ter zake van de continuering en de omvang van een Engelse bijdrage wordt van tijd tot tijd overleg gepleegd tussen Brooke-Nederland en Brooke-Engeland.

Brooke-Nederland heeft een aantal taken in de begeleiding van en het toezicht op Brooke-Egypte, dat een juridisch onafhankelijke organisatie is. Dit vraagt flexibiliteit, energie en wederzijds begrip. In deze samenwerking komen niet alleen de cultuurverschillen tussen Egypte en Nederland aan de orde maar ook, in toenemende mate, de socio-economische ontwikkelingen in Egypte. Het Egyptische pond staat voortdurend onder druk; ook dit boekjaar heeft zich weer een koersval voorgedaan. Een en ander leidt tot inflatie met name in de vorm van hoge voedselprijzen. De achteruitgang van het besteedbare inkomen leidt tot sterke druk op de salarissen.

De € 1.090.075 die dit boekjaar 2025/2026 is overgemaakt naar Brooke-Egypte is € 211.318 hoger dan de overmaking van € 878.757 in het vorig boekjaar. Dit verschil kan voornamelijk worden verklaard door het hogere budget van Brooke-Egypte (+23%). De begroting voor de overmaking bedroeg € 1.419.049. Het verschil van € 330.000 wordt voornamelijk verklaard door het feit dat Egypte nog niet toe bleek te zijn aan door ons verwachte eenmalige uitgaven, zoals kosten voor de aanstelling van een nieuwe algemeen directeur en een nieuwe financieel directeur, kosten voor een nieuw IT-systeem en voor vervanging van verouderde mobiele klinieken.

Medio boekjaar 2025/2026 is Dr. Emad Naoum benoemd tot algemeen directeur van Brooke-Egypte. Hij werkt al meer dan 33 jaar voor Brooke-Egypte, is begonnen als dierenarts en heeft de laatste 14 jaar een managementrol vervuld bij het kantoor van Brooke-Egypte in Caïro. Hij volgt een directrice op die gedurende haar dienstverband van 6 jaar niet in staat is gebleken om de ambitieuze middellange termijnstrategie van Brooke-Egypte op te starten en vervolgens in goede banen te leiden. Sinds haar vertrek en de benoeming van Dr. Emad Naoum verloopt de samenwerking tussen Brooke-Nederland en Brooke-Egypte soepel en vindt er wekelijks werkoverleg plaats. Een terugkerend agendapunt is de invulling van de middellange termijnstrategie door Brooke-Egypte. De gezonde financiële positie van Brooke-Nederland maakt expansie mogelijk, maar is niet onbeperkt toereikend om de kosten van Brooke-Egypte te dekken. Onze prognose laat zien dat bij een continuering van wervende activiteiten tot 2034 kan worden uitgebreid naar maximaal drie nieuwe gebieden (zie hoofdstuk 12).

De twee belangrijkste inkomstenstromen van Brooke-Nederland zijn donateursinkomsten en nalatenschappen. De concurrentie in de liefdadigheidssector is scherp. Verder staat de goede-doelensector onder de druk door de toenemende inflatie en onzekerheid die de economische verwachtingen en het geefgedrag van de donateurs beïnvloeden. Al een aantal jaren merken wij, zoals ook gesignaleerd door de sector-analisten van de VU, dat men steeds minder bereid is om vaste donateur te worden van een organisatie en dat men bij wervende acties liever kiest voor een eenmalige donatie. Bij eenmalige donaties wordt bij voorkeur gekozen voor acute noodsituaties, in binnen- en buitenland.



Het verval van onze bestaande donateurs wordt niet langer gecompenseerd door de aanwas van nieuwe donateurs. In boekjaar 2025/2026 zijn, mede dankzij onze publieke wervingsacties, de inkomsten op donaties zo goed als gelijk gebleven aan vorig boekjaar, tegen de verwachting in. De geopolitieke onrust op het wereldtoneel leidt tot een alsmaar groeiende economische druk voor Nederlandse huishoudens, wat zijn weerslag heeft op het geefgedrag. Voor het boekjaar 2026/2027 vinden wij het realistisch om wat donaties betreft rekening te houden met een achteruitgang van 15%.

De donateursinkomsten bedroegen dit boekjaar € 1.516.811; de inkomsten uit nalatenschappen bedroegen dit boekjaar € 3,5 miljoen. Conform het tot nu toe door ons gevoerde beleid worden ook erfenissen die zijn aangekondigd - maar nog niet ontvangen - opgenomen in het resultaat van het boekjaar.

Wij beschouwen de giften van de erflaters die Brooke hebben opgenomen in hun testament als een wens voor de toekomst. Wij willen onze dankbaarheid voor dit vertrouwen tot uitdrukking brengen middels onze voortdurende betrokkenheid bij het lot van de werkpaarden en -ezeltjes.

Steun aan overige landen en einde steun aan Brooke-India

Naast Egypte als belangrijkste beneficiënt blijft Brooke-Nederland geselecteerde Brooke-projecten ondersteunen in genoemde andere landen. In het boekjaar is via Brooke-Engeland een bedrag van € 250.000 overgemaakt voor de werkzaamheden van Brooke-Pakistan, voor de kolenmijnen en voor het algemene veldwerk en € 100.000 naar Ethiopië. Deze landen vallen onder het toezicht van Brooke-Engeland.

In 2014 is onze zusterorganisatie Brooke-Engeland van koers gewijzigd. De combinatie diergeneeskundige hulp en voorlichting hebben zij gewijzigd in uitsluitend voorlichting. Deze koers hebben zij doorgevoerd in alle Brooke-landen, behalve in Egypte. Brooke-Egypte heeft de combinatie van diergeneeskundige hulp en voorlichting behouden en ook Brooke-Nederland blijft in de kracht van deze combinatie geloven. Dit is de reden waarom de steun van Brooke-Nederland zich sinds 2014 vooral op Brooke-Egypte richt, dat volledig onder haar toezicht valt. Brooke-Nederland is een aantal projecten in andere Brooke-landen blijven steunen. Traditioneel (sinds de oprichting van Brooke-Nederland in 1994) waren dit India en Pakistan, en daar is drie jaar geleden Ethiopië aan toegevoegd. In deze landen ondersteunen wij, op veel kleinere schaal dan in Egypte, voorlichtingsprojecten die zich richten op overdracht van ideeën en kennis over dierenwelzijn, zoals in de kolenmijnen in Pakistan en de baksteenfabrieken in India.

In maart 2026 bracht Brooke-Engeland ons het bericht dat Brooke-India zich genoodzaakt voelde om de deuren te sluiten. Brooke-India heeft de steeds veranderende regelgeving door de overheid onvoldoende bijgehouden en is daar nu op aangesproken door een toezichthouder, die dreigt met sancties. Deze noodgedwongen stop van het liefdadige werk in India is triest, omdat daar nog vele duizenden werkpaarden en -ezels leven die baat zouden hebben bij de voorlichting van Brooke-India, en natuurlijk ook omdat de zeer toegewijde stafleden ander werk zullen moeten zoeken. Desalniettemin stelt Brooke-Nederland zich gerust met de wetenschap dat de door Brooke-Nederland geschonken gelden goed zijn besteed in India. En ondanks het wegvallen van buitenlandse steun zal het effect van de jarenlange kennisoverdracht door de veldteams van Brooke-India nog vele jaren doorwerken, zoals het project waarbij ze werkers in Indiase baksteenfabrieken hebben geleerd om, in samenwerking met boeren in de omgeving, hun eigen diervoeder te verbouwen.

In het boekjaar 2025/2026 is een bedrag van € 1.797.125 besteed aan de doelstelling. De kosten van eigen fondsenwerving bedroegen 1,7% van de baten uit eigen fondsenwerving.

Zowel in absolute zin als ook in vergelijking met andere organisaties werkt Brooke-Nederland uiterst efficiënt. Het resultaat is gerealiseerd met de inzet van een staf van 2,2 fte. De donateur kan ervan verzekerd zijn dat zijn/haar donatie met een minimum aan kosten ten goede komt aan diergeneeskundige zorg voor werkdieren en aan de voorlichting/educatie van de diereigenaren.



Resultaat 2025/2026 afgezet tegen de begroting

De inkomsten uit donaties (inclusief geoormerkte giften) waren 15,7% hoger dan de begroting. De inkomsten uit nalatenschappen waren fors hoger (€ 3,5 miljoen) dan onze gemiddelde verwachting (€ 1,2 miljoen). Nalatenschappen blijven een grillig gegeven voor een kleine organisatie die opereert onder het niveau van 'grote getallen'. In het boekjaar waren de kosten van de werkorganisatie € 314.200 lager dan begroot (€ 929.200), gerealiseerd € 615.000.

Bijzonderheden van het boekjaar 2025/2026

Toezicht op Brooke-Egypte

Brooke-Nederland heeft in mei 2025/2026 diverse online sessies georganiseerd over het gebruik van de draagbare röntgenapparaten en over het maken en de interpretatie van röntgenfoto's. De sessies werden geleid door Dr. Tijn Spoormakers, specialist Chirurgie van het Paard bij de Veterinaire Faculteit van de Universiteit Utrecht, die zich eveneens beschikbaar heeft gesteld voor een *second opinion* mochten de Egyptische dierenartsen advies nodig hebben bij noodgevallen. Deze nascholing is een concrete invulling van de toezichhoudende en begeleidende taken van Brooke-Nederland, die niet alleen inzicht geven in het werk van Brooke-Egypte, maar ook verbondenheid scheppen met de Egyptische organisatie.

In het voorjaar van 2026 vindt weer een externe audit van het diergeneeskundige werk plaats door een Nederlandse veterinaire specialist, die gaat controleren in hoeverre aandachtspunten en verbeterpunten van eerdere audits zijn opgevolgd.

Pijn-app voor werkpaarden en -ezels

De pijn-app voor werkpaarden en ezels is een middel waarmee via specifieke indicatoren het pijn-niveau wordt gemeten. De app is een meting van individuele pijn-ervaring, maar zal ook bruikbaar zijn voor impactmeting: door gebruik van de pijn-app kunnen wij ons inzicht verfijnen in de effectiviteit van ons veldwerk. De pijn-app is vorig boekjaar door middel van een training in Caïro geïntroduceerd bij de Egyptische Brooke-dierenartsen door bedenker en leider van het project Dr. Thijs van Loon, Universitair Hoofddocent, specialist anesthesiologie en analgesie aan de Veterinaire Faculteit van de Universiteit Utrecht. Gedurende dit boekjaar heeft een online sessie plaatsgevonden waarin de dierenartsen hun ervaring met het gebruik van de pijn-app konden delen met Dr. Van Loon. De app heeft een aantal kinderziektes, die bijvoorbeeld het offline gebruik in het veld bemoeilijken. Een artikel over de pijn-app dat Dr. Thijs van Loon heeft geschreven in samenwerking met onder meer Dr. Emad Naoum van Brooke-Egypte zal worden gepubliceerd in *The Journal of Equine Veterinary Science*.

Impact/Theory of Change

Het denkraam van de "Theory of Change" blijft een richtsnoer voor onze benadering van de veldwerkzaamheden van Brooke-Egypte. Ook in het boekjaar 2025/2026 hebben wij regelmatig overleg gevoerd met Brooke-Egypte over de inhoud en de structuur van plannen en projecten in het veld: meetbare/telbare resultaten; het gewenste gevolg; het effect van het gewenste gevolg. Overigens blijven we ons ervan bewust dat deze benadering zijn oorsprong vindt in de westerse cultuur en zich niet vanzelf zal wortelen in andere culturen.

Aandacht voor One Health and One Welfare

De coronapandemie heeft onder andere geleid tot een vergrote aandacht voor zoönose: ziektes bij dieren kunnen ziektes bij mensen veroorzaken. Dit leidt tot de bewustwording dat mensen, dieren en het milieu één gezondheidscomplex vormen. "*One health and one welfare*". Ook de Brooke-organisatie moet op deze wijze naar de gezondheids- en welzijnsproblematiek van dier en mens kijken. Een voorbeeld hiervan is de voorlichting van Brooke-Egypte over hondsdoelheid (rabiës), op Wereld-rabiësdag, ook in boekjaar 2025/2026.

Dataproductie

De werkzaamheden omtrent dataproductie gaan onverminderd door, onder leiding van onze IT-specialist, ondersteund door diverse externe deskundigen. Wij blijven actief op het gebied van informatiebeveiliging.



Fondsen besteed aan het werk van Brooke Hospital for Animals-Egypte, Brooke-Pakistan, Brooke-Ethiopië en afsluiting Brooke-India

3.1 Inleiding

Brooke-Egypte is in 1934 gesticht als een zelfstandige organisatie. Deze status is ongewijzigd gehandhaafd. Brooke-Egypte is verantwoordelijk voor het eigen beleid. Brooke-Nederland is ervoor verantwoordelijk dat Brooke-Egypte van jaar tot jaar beschikt over de fondsen die nodig zijn voor de uitvoering van het lokale beleid en voor de continuïteit. In het kader van deze relatie accepteert Brooke-Egypte de richtlijnen die door Brooke-Nederland worden gesteld als toezichthouder op het gebied van bestuurlijk, financieel en technisch beleid, zowel op korte als op lange termijn.



Binnen het kader van haar eigen mogelijkheden, adviseert en begeleidt Brooke-Nederland de Egyptische organisatie met in Nederland beschikbare know-how. Brooke-Egypte respecteert de conclusies die Brooke-Nederland aan haar controlerende taak verbindt.

Ter zake van de invulling van het toezicht van Brooke-Nederland op de activiteiten van Brooke-Egypte is afgesproken dat de administratie van Brooke-Egypte jaarlijks wordt gecontroleerd door een internationaal gerespecteerd onafhankelijk accountantskantoor. Voor het boekjaar 2025-2026 was dit Mazars. Brooke-Nederland is o.a. verantwoordelijk voor het toezicht op de kwaliteit van het veldwerk van Brooke-Egypte en organiseert daartoe periodieke inspecties door externe deskundigen.

Hierna volgt de bestedingsverklaring van de Nederlandse fondsen door Brooke-Egypte, gevolgd door de bestedingsverklaring van door Brooke-Nederland via Brooke-Engeland gesteunde projecten in Pakistan en Ethiopië, en berichtgeving over het einde van Brooke-India.

Fondsen besteed aan Brooke Hospital for Animals-Egypte 2025-2026

Brooke Hospital for Animals-Egypte (hierna Brooke-Egypte) is de Nederlandse donateurs buitengewoon dankbaar voor de steun gedurende boekjaar 2025-2026. Brooke-Egypte is zich zeer bewust dat zij zonder die steun hun werk niet zouden kunnen doen, waarmee tienduizenden dieren en hun eigenaren worden geholpen.

Werkpaarden en ezels in Egypte

Om zo efficiënt en effectief mogelijk hulp te bieden bezoeken onze dierenartsenteams de gebieden met de grootste populaties werkpaarden en ezels. De afgelopen 10 jaar laten een verschuiving zien in de dichtheid van de populaties door ontwikkelingen zoals de mechanisatie van baksteenfabrieken, de toename in het gebruik van de tuktuk als personenvervoer, de grootschalige landbouw die keuterboeren verdringt, de Chinese handel in ezelhuiden etc. De aantallen paarden, ezels en muil dieren in de database van de Egyptische Central Agency for Public Mobilization and Statistics (CAPMAS) vertonen vanaf 2018 een flinke daling, van 1,4 miljoen naar 525.500 dieren in 2022. Brooke-Egypte past de bezoeklocaties van de mobiele teams voortdurend aan op de dichtheid van de populatie en de plaatselijke behoefte aan hulp.



Hoe de werkdieren worden ingezet

De meeste dieren worden gebruikt voor personenvervoer, met name in de toeristische gebieden zoals het piramidengebied van Caïro en de tempelcomplexen van Luxor, Edfu en Aswan. Verder worden de dieren ingezet voor goederenvervoer in stedelijke gebieden en voor werkzaamheden op het land. Bijzonder zwaar is het werk voor duizenden dieren die moeten werken in baksteenfabrieken en in steengroeven op verschillende plaatsen in het land. Overal moet het werk worden uitgevoerd onder ondraaglijke omstandigheden veroorzaakt door hitte, de brandende zon en stof.



Dierenwelzijn

De werkdieren hebben te maken met overbelasting, stokslagen, gebrek aan rust en schaduw, uitdroging, oververhitting en een groot aantal ziekteproblemen zoals infectieziekten, tetanus en bloedparasieten. De gevaarlijke wegen en het slechte wegdek veroorzaken veel ongevallen die leiden tot botbreuken en verwondingen. Al deze problemen moeten geplaagd worden tegen de achtergrond dat de eigenaren van de dieren behoren tot de allerarmsten van de bevolking. Verder heeft het land geen traditie op het gebied van paardenheelkunde; men is vooral gericht op veeteelt. Kwalitatief goede dienstverlening in de paardenheelkunde is dan ook schaars.

Aantal dieren in de zeven operationele gebieden van Brooke-Egypte

Het aantal werkdieren in het werkgebied van Brooke-Egypte bedraagt rond de 195.000. Opgesplitst per regionaal werkgebied gaat het om de volgende aantallen: 30.000 in Caïro; 37.600 in Alexandrië; 31.900 in Luxor; 22.000 in Aswan; 28.000 in Edfu; 11.000 in Mersa Matrouh en 34.500 in Mansoura.

3.2 Overzicht van de diergeneeskundige hulp in 2025/2026

	Resultaat
Bereik - Aantal dieren binnen werkgebied dat gebruik kan maken van Brooke-diensten	195.000
Patiënten - Dieren die veterinaire hulp hebben gekregen, waaronder vervolgsbezoeken	112.000
Aantal door Brooke bijgeschoolde of getrainde lokale veterinaire hulpverleners	300
Aantal diereigenaren en overige mensen dat met werkdieren werkt die voorlichting hebben gekregen van Brooke	138.000
Aantal Brooke-dierenartsen	27
Totaal aantal medewerkers	146
Mobiele teams	26
Vaste klinieken	5
Behandelpost / pop-up klinieken	4
Geholpen leefgemeenschappen	171
Lokale aan Brooke verbonden diergeneeskundige hulpverleners	54
Ontwikkelingswerksters en leraren die de Brooke-dierenwelzijnslessen verspreiden	144
Aantal Brooke-schaduwplaatsen	13
Opnamecapaciteit hospitalen	120
Evenementen georganiseerd door kliniekcentra, zoals best horse/donkey wedstrijden	20

a) **Reguliere werkzaamheden**

Gedurende het boekjaar heeft Brooke-Egypte in 5 vaste klinieken en met 26 mobiele teams op 171 locaties in totaal 112.089 dieren medisch behandeld en/of klinisch onderzocht. De curatieve behandelingen omvatten een reeks van indicaties zoals wonden, botaandoeningen, kreupelheid, infecties, bloedziektes en oogaandoeningen. De diergeneeskundige zorg omvatte de hospitalisatie van 1.430 dieren (23.417 overnachtingen) met een herstelpercentage van 86,3%. Er zijn 779 operaties uitgevoerd, waaronder 75 spoedingrepen.



b) **Veterinaire hulpcampagnes**

Brooke-Egypte heeft gedurende het jaar vier veterinaire en voorlichtingscampagnes uitgevoerd, in de centraal Egyptische provincies Beni Suef en Mynia (de stad Maghagha), en in de noordelijke provincies Kafr El Sheikh (in de gelijknamige stad) en Matrouh (de stad El Hamam). In deze gebieden, waar Brooke nog niet of slechts periodiek actief is, zijn vele tientallen gemeenschappen paarden- en ezeleigenaren bezocht. Bij deze campagnes werd nauw samengewerkt met de veterinaire diensten van de overheid en overige faciliterende overheidsinstanties. In totaal ontvingen tijdens deze hulpcampagnes 1787 dieren veterinaire hulp en ook welzijnsbeoordelingen via de pijn-app W-EPWA, diagnostiek en overig onderzoek, bijvoorbeeld naar inwendige parasieten. Gedurende de hulpcampagnes zijn ook trainingen gegeven aan 631 diereigenaren en 47 plaatselijke overheidsdierenartsen op het gebied van diergezondheid en preventieve zorg. Praktische ondersteuning, zoals reparatie van tuig, hoefverzorging en de distributie van uitrusting, zorgde voor onmiddellijke verbeteringen in het dierenwelzijn.

c) **Werken aan het welzijn van koetspaarden in toeristische gebieden in 2025/2026**

In september 2020 is Brooke-Egypte begonnen met het bijvoeren van toeristenpaarden in vier toeristische gebieden: de piramiden bij Caïro (twee uitdelingsplaatsen) en de tempelcomplexen van Aswan, Luxor en Edfu. Het bijvoeren is gedurende het boekjaar voortgezet. Brooke wordt geholpen door vooraanstaande leden uit de gemeenschap van koetsiers en werkt nauw samen met koetsiersverenigingen. Vanwege het grote aantal dieren werkt Brooke in Caïro met voedselbonnen en een registratiesysteem; in Swan, Luxor en Edfu wordt gewerkt met namenlijsten die worden opgesteld door de plaatselijke koetsiersverenigingen. Die verenigingen zien er ook op toe dat de verdeling eerlijk geschiedt. Op de uitdelingsdagen worden de dieren onderzocht en houden de dierenartsen in de gaten of alles verloopt zoals gepland. Zij kennen veel van de diereigenaren en dat helpt bij de controle. De rantsoenering is één zak voer per dier per maand. Dat is niet voldoende om van te leven, maar het is een belangrijk supplement op het groenvoer dat door de eigenaar wordt gegeven.





Elke maand worden opnieuw zakken uitgedeeld. De Brooke-dierenartsen controleren elke zes maanden de gezondheid van de dieren aan de hand van een door Brooke ontwikkeld meetsysteem. Ook wordt gekeken naar het gedrag van de eigenaren ten opzichte van hun dier. In Aswan, Luxor, Edfu en Caïro zijn gedurende boekjaar 2025/2026 maandelijks circa 1700 dieren bijgevoerd. De totale kosten van het bijvoerprogramma bedroegen € 84.500, oftewel ongeveer € 4 per dier per maand.

d) **Pop-up klinieken**

Brooke-Egypte is in 2022 begonnen in de buurt van een aantal vaste behandelplaatsen van mobiele klinieken ruimtes te huren die worden ingericht als polikliniek, en die binnen een paar maanden operationeel zijn omdat er weinig vergunningen voor nodig zijn. Dat zijn de zogenaamde pop-up klinieken. De gedachte achter de pop-ups is dat het klein begint, met een garageruimte of stukje land dat wordt ingericht als behandelplaats, maar uiteindelijk uitgroeit tot een semi-permanente kleine dierenkliniek waar dieren ook 's nachts kunnen blijven. Deze dierenkliniek zou een ruimte hebben voor acute behandelingen en daarnaast een ruimte voor patiënten die langer zorg nodig hebben. De grotere pop-upklinieken zouden worden bemand door een lokale dierenarts, assistenten, een hoefsmid, een tuigmaker en een nachtwaker. Op 27 september 2022 is de eerste pop-up polikliniek gevestigd in Ezbet, als dependance van de mobiele klinieken van Brooke-Mansoura. Daarna volgde, eveneens in 2022, een behandelplaats in Esna, bij Edfu. In het boekjaar 2023/2024 is daar, op initiatief van Brooke-Alexandrië, een nieuwe locatie aan toegevoegd in de plaats Damanhur. Wanneer we het aantal paarden en ezels dat is behandeld in de behandelplaats in Qus, bij Luxor, meerekenen, dan zijn in deze extra behandelposten in het boekjaar 2025/2026 in totaal 2879 dieren behandeld. Er zijn in de pop-up klinieken 44 kleine operaties uitgevoerd en 5 dieren moesten worden geëuthanaseerd.

e) **Nascholing lokale dierenartsen en bijscholing lokale veterinaire dienstverleners**

Brooke-Egypte heeft gedurende het boekjaar 2025/2026 in totaal 182 overheidsveeartsen bijgeschoold en 39 lokale dienstverleners zoals scheerders en tuigmakers, en 7 hoefsmiden.

f) **Project voor stagiaires in de klinieken**

Het in 2023 gestarte programma voor stagiaires in de klinieken is dit jaar voortgezet. Het programma heeft tot doel om de kennis en vaardigheden van pas afgestudeerde Egyptische dierenartsen op het gebied van paardenwelzijn te vergroten. In totaal hebben 24 stagiaires deelgenomen; elke kliniek bood onderdak aan twee stagiaires, allen even enthousiast. De meesten bleven een paar maanden, om daarna als perfecte Brooke-pleitbezorger voor dierenwelzijn in de praktijk te gaan werken in hun eigen leefgemeenschappen.



3.3 Voorlichting en bewustmaking in 2025/2026 van diereigenaren/gebruikers, schoolkinderen en overige belanghebbenden met gedragsverandering als doel



boodschap wordt overgebracht in vele vormen.

Brooke-Egypte besteedt veel aandacht aan voorlichting. Bij diverse malen uitgevoerde metingen wordt steeds weer aangetoond dat het goed is om te investeren in voorlichting, opvoeding en bijscholing. In het boekjaar hebben - dankzij de inspanningen van Brooke-Egypte - 137.253 diereigenaren, familieleden en schoolkinderen kennisgenomen van de boodschap van Brooke, rechtstreeks via de Brooke-dierenartsen (37.883 mensen) of via de plattelandsvoorlichtings-medewerkers oftewel de rural guides, die meer dan 99.070 mensen hebben voorgelicht. De Brooke-

In totaal werden in deze periode schoolbezoeken en wedstrijden (teken-, opstel- en kleurwedstrijden) georganiseerd voor in totaal 1303 kinderen, in alle operationele gebieden van Brooke Egypte; in de vaste klinieken, in de pop-up klinieken en tijdens veldbezoeken.



In Alexandrië hebben 300 leerlingen van klasjes voor ongeletterden via leerboekjes leren lezen. Brooke-Egypte is ingehaakt op het lesprogramma waardoor de eerste woorden die mensen leren lezen “paard” en “ezel” en “dierzorg” zijn.

Populair zijn de Brooke-wedstrijden voor *Beste paard/ezel* en *Beste eigenaar*, die veel aandacht trekken in dorpen, buurten, en in de steden waar Brooke-klinieken gevestigd zijn. Dit jaar hebben de verschillende kliniekcentra 10 wedstrijden georganiseerd.



3.4 Samenwerking met lokale overheidsinstanties, non-gouvernementele organisaties en een bijzonder particulier initiatief

Brooke-Egypte heeft connecties met lokale overheidsinstanties en non-gouvernementele organisaties, zoals veterinaire faculteiten van universiteiten, het overkoepelende orgaan voor veterinaire dienstverlening, de ministeries van landbouw, van onderwijs en van toerisme, en met lokale dierenhulporganisaties. Het gaat hierbij om beïnvloeding en om samenwerkingsverbanden, zoals universitaire opleidingsprojecten en gezamenlijke campagnes ter promotie van dierenwelzijn.

a) Samenwerking met overheidsdierenartsen

Brooke-Egypte werkte samen met de Organisatie van Overheidsdierenartsen en het Ministerie van Landbouw bij het organiseren van veterinaire hulpcampagnes in het piramidegebied in Caïro en in de hiervoor onder 3.2 b) genoemde gebieden. De samenwerkingsverbanden vergroten de mogelijkheden van Brooke-Egypte om goed te kunnen blijven werken in bestaande gebieden, om zonder obstakels aan de slag te kunnen in nieuwe gebieden, en draagt tevens bij aan vergroting van kennis over paardenheelkunde van de plaatselijke overheidsdierenartsen.

b) Samenwerking met veterinaire faculteiten diergeneeskunde

Tussen juli en september 2025 heeft Brooke-Egypte 202 studenten diergeneeskunde van zeven universiteiten verspreid over Egypte kennis van paardenheelkunde bijgebracht via haar zomeropleidingsprogramma. Het lesprogramma combineert klinische ervaring met een veilige omgang met dieren en ziektebestrijding. Het doel van de lessen is de verbetering van de praktische vaardigheden en vergroting van het inzicht in dierenwelzijn van de studenten diergeneeskunde.

Zo organiseerde Brooke-Caïro, onder aanmoediging van het Ministerie van Jeugd en Sport, bezoeken voor studenten diergeneeskunde van verschillende plaatselijke universiteiten.

Het bezoek bood studenten de mogelijkheid om praktijkervaring op te doen in de kliniek, om veelvoorkomende paardenziekten te leren kennen en om röntgendiagnostiek toe te passen. Vast onderdeel van de bezoeken vormt het ontwikkelen van diervriendelijke vaardigheden.



c) Samenwerking Brooke-Aswan, de gemeenteraad en eigenaren van koetspaarden

Brooke-Aswan organiseerde in samenwerking met de gemeenteraad een workshop voor eigenaren van koetspaarden en overige belanghebbenden in de toeristische sector om het belang van dierenwelzijn te promoten. Ook werd gesproken over het minimaliseren van de vervuiling door paardenvijgen langs de *Corniche* (de kade langs de Nijl) door het gebruik van drollenvangers. Het initiatief versterkte de lokale verbondenheid, vergrootte het bewustzijn over goede paardenverzorgingspraktijken en leidde concreet tot gedragsverandering onder de koetsiers in Aswan.

d) Samenwerking Brooke-Edfu met het Ministerie van Toerisme en Oudheden - Edfu tempel

Brooke-Edfu heeft zich ingespannen om de afdakjes voor de koetspaarden bij Edfu-tempel te laten herbouwen, nadat ze waren neergehaald tijdens de renovatie van het tempelterrein. Het lobbywerk heeft ertoe geleid dat het Ministerie van Toerisme en Oudheden en de beheerder van Edfutempel de afdakjes opnieuw heeft geplaatst. De schaduwplaatsen, die plaats bieden voor 267 paarden en koetsen, zijn essentieel voor het welzijn van de dieren, die anders in de brandende zon moeten wachten tijdens het tempelbezoek van toeristen. Ook de toeristen zijn blij dat de dieren afdakjes hebben.

e) Brooke-Egypte's samenwerking met Orascom-Pyramids in het piramidengebied

De samenwerking tussen Brooke-Egypte en projectontwikkelaar Orascom-Pyramids heeft ten doel om het welzijn van werkpaarden op het Gizeh-plateau te verbeteren en daarmee de bezoekerservaring in het gebied. De Brooke-dierenartsen bezoeken de wijk Nazlet El Samman, direct buiten het ommuurde terrein van de piramiden en het Egyptische Museum. Zij komen er tweemaal per week. De toeristenpaarden en -ezels krijgen diergeneeskundige zorg en de stalhouders en koetsiers krijgen voorlichting. Op het terrein van de piramiden mag alleen Orascom-Pyramids actief zijn; de mobiele kliniek van Brooke-Caïro mag het terrein niet op van de autoriteiten. Brooke heeft meegeholpen met het ontwerp van drinkbakken voor paarden en kamelen; Orascom Pyramids is verantwoordelijk voor het bijvullen van de drinkbakken. Ook al gaat niet alles in de praktijk zoals gewenst, de samenwerking verloopt tot op heden uitstekend.





f) Een bijzonder particulier initiatief: Brooke-vrijwilligers in het piramidengebied

De Brooke-dierenartsen die met hun mobiele kliniek tweemaal per week het piramidengebied bezoeken zijn dit jaar bijgestaan door een groepje enthousiaste, jonge vrijwilligers die worden aangemoedigd en geleid door Brooke-bestuurslid D. Zulficar. Het is goed nieuws dat mensen uit de lokale gemeenschap, waaronder een paar zeer jonge mensen, zich inzetten voor werkpaarden, ezels, kleinvee en kleine huisdieren. Zij zijn geweldige pleitbezorgers voor dierenwelzijn. De vrijwilligers delen water en voer uit, en ondertussen kijken ze of er dieren zijn die zorg nodig hebben van de dierenartsen.



3.5 Organisatie

a) Strategisch plan 2024-2029

In december 2025 organiseerde het Caïro-hoofdkantoor van Brooke-Egypte een evaluatie- en planningbijeenkomst van drie dagen voor 28 medewerkers van de veterinaire en administratieve staf. Tijdens de bijeenkomst werden de medewerkers actief betrokken bij het strategisch groeiplan 2024-2029 en werd besproken hoe en met wie de schaalvergroting van de dienstverlening kan worden gecoördineerd, hoe verbetering van de programma-uitvoering kan worden gerealiseerd en hoe betere resultaten op het gebied van dierenwelzijn kunnen worden behaald.

b) Ontwikkelingen omtrent de W-EPWA pijn-app

De W-EPWA oftewel de Working Equine Pain and Welfare App is een speciaal voor Brooke-Egypte ontwikkelde "tool" waarmee via specifieke indicatoren het pijn-niveau wordt gemeten bij werkpaarden en ezels. Deze app kan niet alleen worden ingezet om pijn bij het individuele dier te meten, maar kan eveneens een waardevol hulpmiddel zijn om onze impact te laten zien door het algehele pijn-niveau te meten bij een ezelpopulatie in een gebied dat door Brooke-Egypte wordt bezocht, vergeleken met een gebied dat niet door Brooke-Egypte wordt bezocht. Bedenker van de app is Dr. Thijs van Loon. In het boekjaar 2025/2026 heeft Dr. Van Loon een instructievideo ontwikkeld getiteld "Beoordeling van pijn bij paarden en ezels". Brooke-Egypte heeft de instructievideo voorzien van een Arabische voice-over. De instructievideo wordt effectief ingezet bij de training van nieuwe dierenartsen en medewerkers. Er is eveneens door Dr. Van Loon een vereenvoudigde W-EPWA-richtlijn ontwikkeld om dierenartsen en assistenten te ondersteunen bij een consistente klinische toepassing.

c) Continuous Professional Development training (CPD)

Verbetering van de diagnostische nauwkeurigheid door middel van geavanceerde echografie: als onderdeel van de permanente professionele ontwikkeling hebben twee dierenartsen van Brooke-Egypte een geavanceerde workshop over echografie van de ledematen en hoeven van paarden bijgewoond, in samenwerking met El Sorat Farm en een internationale expert.

Online casusbesprekingen aan de hand van röntgenfoto's: diverse online casusbesprekingen van röntgenfoto's gemaakt door de dierenartsen van Brooke-Egypte hebben plaatsgevonden met de Nederlandse specialist Dr. Tijn Spoormakers. De sessies verbeteren de diagnostische nauwkeurigheid, versterken de kennisuitwisseling tussen de Brooke-klinieken onderling en vormen een consultatieroute voor complexe of spoedgevallen.

Training in klinisch onderzoek en echografie:

in januari 2026 ontvingen 9 dierenartsen van Brooke-Egypte een training in klinisch onderzoek en echografie in de Caïro-kliniek. De training omvatte essentiële klinische procedures, paardentandheelkunde en het gebruik van echografie bij gynaecologische en musculoskeletale onderzoeken. Doel van de training is het versterken van de diagnostische vaardigheden van de dierenartsen en het werken met echo-apparatuur.



Training voor de zadel- en tuigmakers van Brooke-

Egypte: van 30 maart tot en met 2 april 2026 vond een zadel- en tuigmakertraining plaats bij Brooke-Aswan. Tien assistenten en zadelmakers van Brooke werden getraind in het herkennen van pijn bij paarden (via de W-EPWA pijn-app) en het fabriceren en repareren van pakzadels en tuig. Doel van de workshop was het vergroten van de technische vaardigheden en de introductie van verbeterde pakzadelontwerpen.



Onderlinge kennisuitwisseling tussen klinieken van

Brooke-Egypte: Brooke-Egypte heeft gedurende het boekjaar een kennisuitwisselingsprogramma opgezet tussen klinieken in het noorden en het zuiden, die voorheen nogal eens opereerden als zelfstandige units met een eigen aanpak en eigen specialisten. Het programma biedt dierenartsen praktische handvatten voor klinische zorg en geavanceerde diagnostiek, maar stimuleert tegelijkertijd het leren van en begeleiding door collega's. Onderlinge uitwisseling van kennis en onderling overleg over klinische gevallen verbeteren klinische vaardigheden en zorgen organisatiebreed voor uniformiteit en consistente kwaliteit van de veterinaire zorg.



3.6 Vooruitzichten Brooke-Egypte boekjaar 2026/2027 en belangrijke investeringen

Brooke-Egypte handhaaft de grote lijnen van het beleid zoals thans gevoerd, in lijn met het Strategisch Plan, met als hoofdpunten gratis veterinaire dienstverlening aan werkpaarden, ezels en muil dieren; publieksvoorlichting over dierenwelzijn en, waar mogelijk, beïnvloeding van het overheidsbeleid op het gebied van dierenwelzijn; samenwerking met overheidsinstanties en non-gouvernementele organisaties; interne bijscholing en bijscholing van lokale dienst- en hulpverleners. En uiteraard is het hoofddoel van alle interventies een beter leven voor de werkdieren van de gemeenschappen van paarden- en ezeleigenaren.

Concrete plannen Brooke-Egypte boekjaar 2026/2027

1. *Programmatistische plannen en verbreding.* De programmatistische uitbreiding omvat de voortzetting van de tetanusvaccinatie en het bijvoeren van 1700 werkpaarden in de toeristische gebieden. Van belang is een pilotproject voor het chippen van 1000 dieren in het gebied rond de piramides van Gizeh in Caïro, in samenwerking met het gouvernement van Gizeh, de veterinaire overheidsdienst van Gizeh, het Ministerie van Toerisme en Oudheden en *Orascom-Pyramids*. Ook zal worden gewerkt aan verbetering van de infrastructuur met schaduwplekken op het piramideplateau, en gerichte interventies bijvoorbeeld om neusbrugletsels te verminderen. Het voornemen is om het welzijn van dieren beter te monitoren met behulp van de zogenaamde Animal Based Indicators en de W-EPWA pijn-app.



2. *Versterking van de staf:* het personeelsbestand zal toenemen van 147 naar circa 169 medewerkers, met name vanwege de versterking van de dienstverlening in de bestaande Brooke-faciliteiten en de opening van een kantoor/uitvalsbasis voor mobiele klinieken in het nieuwe werkgebied Beni Suef.

3. *Luxor-kliniek:* naar verwachting zal Brooke-Egypte in boekjaar 2026/2027 dan eindelijk kunnen beginnen met de bouw van de kliniek in Luxor.

4. *Uitbreiding Beni Suef, nieuw werkgebied:* boekjaar 2026/2027 is de start van de activiteiten, met een nieuw kantoor en twee mobiele klinieken, die 41.000 werkpaarden en ezeltjes zullen bereiken. Nieuw personeel zal worden geworven, naar verwachting zo'n 9 medewerkers. Het project zal nulmetingen verrichten (o.a. via de W-EPWA-pijnscores). De lokale capaciteit zal worden versterkt door samenwerking met lokale organisaties.

5. *Uitbreiding in Siwa:* er zal in boekjaar 2026/2027 een begin worden gemaakt met de opening van een kleine dierenwelzijns- en behandelpost voor diergeneeskundige hulp. De behandelpost zal schaduwrijk zijn, drinkplaatsen bieden voor werkdieren en er zullen activiteiten worden georganiseerd ter voorlichting van de lokale gemeenschap. Onder toezicht van een lokale dierenarts zal de behandelpost diergeneeskundige en preventieve zorg geven aan zo'n 1.000 dieren per jaar.

6. *Vervanging van mobiele klinieken:* in boekjaar 2026/2027 zullen vier mobiele klinieken worden vervangen om de efficiëntie van de dienstverlening te behouden. De meeste Toyota-voertuigen zijn meer dan tien jaar in gebruik, wat leidt tot hogere onderhoudskosten en de noodzaak van gefaseerde vervanging.

7. *Verbetering patiëntenadministratiesysteem.* Een belangrijk aandachtspunt is de ontwikkeling van een verbeterd patiëntenadministratiesysteem (klinisch registratiesysteem) om de datakwaliteit en rapportage te verbeteren en om bijvoorbeeld röntgenfoto's te koppelen aan patiëntendossiers.

8. *De opening van een Brooke-museum in de Caïro-kliniek.*





Bijdrage Brooke-Nederland aan Brooke-Pakistan 2025-2026

Brooke-Pakistan is de Nederlandse donateurs zeer dankbaar voor de steun aan hun werk in Pakistan en dan met name in de kolenmijnen en de baksteenfabrieken. Gedurende het jaar heeft de hulp van Brooke-Pakistan impact gehad op de levens van circa 400.000 paarden, ezels en muil dieren. Daarnaast heeft Brooke-Pakistan met haar “advocacy-initiatieven” (zoals lobbyen bij lokale overheden) nog eens rond de 1 miljoen dieren bereikt.

Overzicht

In de afgelopen 12 maanden heeft Brooke Pakistan 3468 gemeenschappen met paardenbezitters bereikt, waarbij 391.038 werkpaarden en ezels baat hebben gehad bij de veterinaire zorg, preventieve voorlichting en educatie voor eigenaren – waarmee Brooke-Pakistan haar jaarlijkse doelstelling heeft overtroffen.

Brooke Pakistan heeft de infrastructuur voor het welzijn van paarden en ezels verbeterd. De aanleg van 137 waterpunten verbeterden de toegang tot schoon water voor de dieren; de aanleg van 43 schaduwplaatsen en 39 boomplantaties in baksteenfabrieken boden bescherming tegen extreme weersomstandigheden, en de uitdeling van 179 eerstehulpkisten maakte acute verzorging voor werkpaarden en ezels mogelijk.

	Resultaat
Dieren bereikt via voorlichting	391.038
Dieren bereikt via lobbywerk	1.150.000
Mensen bereikt binnen gemeenschappen van diereigenaren	632.339
Dierenhulpverleners bijgeschoold	33
Gemeenschappen bereikt - baksteenfabrieken	2.000
Gemeenschappen bereikt - kolenmijnen	268
Gemeenschappen bereikt - overige plekken waar met paarden en ezels wordt gewerkt	200
Bereikte gemeenschappen (via het lobbywerk van de <i>Brick Kiln Association</i>)	1.000

De activiteiten van Brooke-Pakistan in de kolenmijnen

Gedurende het boekjaar werden 1.378 ezels en 1.095 mensen rechtstreeks ondersteund door Brooke-teams in de kolenmijnen, terwijl nog eens 3.395 dieren en 2.875 mensen profiteerden van diensten verleend door veterinaire hulpverleners die door Brooke-Pakistan zijn opgeleid en of bijgeschoold.

- 1.) De kwaliteit verbeteren van de dierzorg door de eigenaren van de ezels en de mijnwerkers die met de ezels werken.



- Tijdens het boekjaar werden 213 participatieve voorlichtingssessies gehouden in 170 kolenmijnen, waarbij rond de 2.500 ezel-eigenaren en mijnwerkers die met de ezels werken betrokken waren.



- De voorlichtingssessies waren praktijkdemonstraties geleid door Brooke-Pakistan opgeleide lokale hulpverleners, de zogenaamde *Community Change Agents*, *Brooke Associates* en *Community Equine Welfare Teams*. De ezel-eigenaren en mijnwerkers werden actief betrokken bij de discussies na de demonstraties en bij de evaluaties achteraf. Belangrijke onderwerpen waren onder andere stalhygiëne, voeding, hoefverzorging, toegang tot water en wondverzorging.

2.) Gemeenschappen prioriteiten bijbrengen op het gebied van dierenwelzijn.

- In 170 gemeenschappen in het kolenmijngebied werden bijeenkomsten gehouden om vast te stellen welke dierenwelzijnsproblemen de meeste aandacht nodig hebben. Na identificatie van de meest urgente problemen werd gezamenlijk gezocht naar lokaal passende oplossingen.
- Er werden 40 posters gemaakt met informatie hoe door Brooke opgeleide dierenartsen - zowel overheids- als particuliere dierenartsen - en bijvoorbeeld medicijnen- en voerleveranciers kunnen worden bereikt en waar de dichtstbijzijnde hulpverlener zich bevindt.

3.) Respectvolle omgang met ezels en paarden stimuleren en schadelijke praktijken voorkomen.

- Er werden 96 sessies gehouden om een humane omgang met ezels en paarden te bevorderen onder dier-eigenaren, mijnwerkers die met ezels werken, en hun vrouwen en kinderen.
- Gedurende het boekjaar zijn 10 gemeenschappen aangetroffen waar schadelijke traditionele praktijken veel voorkwamen, zoals kwakzalverbehandelingen tegen koliek, wonden en oogaandoeningen. Er werden 24 gerichte voorlichtingssessies gegeven om deze praktijken af te leren en de negatieve gevolgen ervan voor de gezondheid van dieren duidelijk te maken.
- Brooke-Pakistan heeft in de kolenmijnen vijf wedstrijden georganiseerd voor het best verzorgde en meest gezonde werk-ezeltje, waarbij 80 paardeneigenaren/mijnwerkers 55 dieren presenteerden. De winnaars vertelden hun collega's uitgebreid hoe zij erin waren geslaagd om de winnende dieren zo gezond te houden.
- In samenwerking met de dier-eigenaren en mijnwerkers werden zes zandbakken aangelegd, waar de dieren na het werk vrij kunnen rollen, waarmee ze iets van hun natuurlijke gedrag kunnen uiten.
- In 61 kolenmijnen werden de eigenaren van de ezels aangemoedigd om hun dieren een naam te geven, wat de emotionele band tussen mens en dier versterkt.

4.) Het verzorgen van trainingen op het gebied van preventie en veiligheid op het werk.

- 15 door Brooke-Pakistan opgeleide lokale hulpverleners kregen training in preventieve zorg, Eerste Hulp, voeding, hoefverzorging, stalhygiëne en wondverzorging.
- Brooke-Pakistan organiseerde vier trainingen op het gebied van arbeidsveiligheid en -gezondheid voor 72 paardeneigenaren en mijnwerkers, met de nadruk op vaardigheden voor noodhulp, zoals reanimatie, evacuatie van slachtoffers, brandwondenbehandeling, bloedstelping en Eerste Hulp.

5.) Het stimuleren van collectieve inkoop en vergroten van toegankelijkheid tot water, voer en medische hulpmiddelen.

- Er zijn in het boekjaar in de kolenmijnen twee gemeenschappelijke fondsen opgericht, die dier-eigenaren in staat stellen om kleine leningen af te sluiten voor voer, behandelingen en verbeteringen aan de stallen.
- Er werden twee grote voederverzamelaarsplaatsen voor dieren opgezet, waardoor de toegang tot betaalbaar, kwalitatief voer is verbeterd dankzij bulkinkoop en gezamenlijke distributie.
- Er werden in de kolenmijnen 43 EHBO-kisten uitgedeeld, vier dier-stallen gebouwd en 53 verplaatsbare waterbakken geplaatst.



6.) Ondersteuning en monitoring van dierenartsen en eerstelijnsmedewerkers.

- Er werden vervoltrainingen gegeven aan drie overheids-dierenartsen en drie particuliere dierenartsassistenten in het kolenmijnengebied, ter versterking van hun vaardigheden op het gebied van diagnostiek, behandeling en preventieve zorg.
- Er werden 25 monitoring-bezoeken uitgevoerd door Brooke-Pakistan, ter controle van de kwaliteit van de dienstverlening van door Brooke-Pakistan opgeleide veterinaire hulpverleners.

7.) Versterking van systemen en partnerschappen voor duurzame diergezondheidszorg.

- Er werden zeven coördinatievergaderingen gehouden met het Ministerie van Veeteelt om te pleiten voor mobiele veterinaire diensten in moeilijk bereikbare kolenmijngebieden.
- Er werden drie eendaagse workshops georganiseerd met magazijnbeheerders van diergeneesmiddelen, lokale dierenartsen en leden van de gemeenschap om de beschikbaarheid en levering van diergeneesmiddelen te verbeteren.
- Er werden 843 spoedbehandelingen verleend aan werkpaarden en ezels.



Hulp van Brooke-Pakistan in de baksteenfabrieken

Gedurende het boekjaar 2025-2026 bereikte Brooke-Pakistan 2.000 baksteenfabrieken, waarmee het leven van 55.670 paarden, ezels en muil dieren werd verbeterd. In de afgelopen vijf jaar zijn er in totaal 186 vrouwengroepen in de fabrieken opgericht, terwijl 2.334 mannelijke en 102 vrouwelijke lokale hulpverleners/voorlichtingsmedewerkers (de zogenaamde *Community Change Agents*) zijn opgeleid.

Het project leverde meetbare verbeteringen op, bijvoorbeeld in het gedrag van dier-eigenaren. 88% van de mannelijke en 78% van de vrouwelijke eigenaren vertonen nu het gewenste niveau van diervriendelijk gedrag.



De toegang tot kwalitatief goede diensten is vergroot: 75% van de hoefsmeden en 87% van de dierenartsen en dierenartsassistenten beschikken nu over de juiste vaardigheden en capaciteiten. De inspanningen voor wat betreft het betrekken van instanties bij de verbetering van het dierenwelzijn is geslaagd: Brooke-Pakistan speelde een sleutelrol bij het opstellen en aannemen van een dierenwelzijnswetsartikel voor de provincie Khyber Pakhtunkhwa (*Khyber Pakhtunkhwa Animal Welfare Act 2024*), en stimuleerde ook de implementatie van wetsvoorstellen in de drie andere provincies waar Brooke-Pakistan werkt.

Het succes van Brooke-Pakistan's baksteenfabrieken-project is onafhankelijk geverifieerd door een externe eindevaluatie aan de hand van de criteria van de OESO (Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling), waarbij 1 staat voor onvoldoende en 5 voor uitstekend. De scores waren: a) 4.1 voor de validiteit van het project; b) 4.4 voor de relevantie van het project; c) 4.2 voor de samenhang; d) 4.2 voor de effectiviteit; e) 4.1 voor de efficiëntie; f) 4.3 voor de effectiviteit van het management; g) 4.3 voor de impact en h) 4.1 voor de duurzaamheid. Het rapport concludeerde: sterke algehele prestaties, impact op meerdere niveaus, gestage verbetering en een solide basis voor duurzaamheid.

Bijdrage Brooke-Nederland aan Brooke-Ethiopië 2025-2026

Brooke-Ethiopië is de Nederlandse donateurs zeer dankbaar voor hun steun aan het werk van Brooke-Ethiopië in het boekjaar april 2025-maart 2026. In dat jaar heeft de hulp van Brooke-Ethiopië meer dan een half miljoen paarden, ezels en muil dieren bereikt in bijna 250 gemeenschappen.



Ethiopië heeft een van de grootste populaties werkpaarden en -ezels ter wereld, waaronder 8,8 miljoen ezels. In de landelijke gebieden spelen deze dieren een essentiële rol bij het vervoeren van water, graan, brandstof, hout, bouwmaterialen en landbouwproducten, en de dieren worden ingezet voor personenvervoer. Ze dragen extreem zware lasten over moeilijk terrein, in de schroeïende hitte. Verwondingen, ziekte en uitputting komen veelvuldig voor onder de werkdieren.

In boekjaar 2025-2026 heeft Brooke-Ethiopië de volgende resultaten bereikt:

	Resultaat
Aantal bereikte paarden, ezels en muil dieren	535.250
Aantal mensen dat daar baat bij heeft gehad	307.272
Aantal bezochte leefgemeenschappen	248
Aantal dierenartsen dat Brooke-training heeft gehad	777
Aantal klinische vaardigheidstrainingen (nieuw en bestaand)	5
Aantal zelfhulpgroepen (nieuw en bestaand)	30

Nieuwe veterinaire hulpposten

Brooke-Ethiopië heeft in het boekjaar 2025-2026 met succes de bouw van twee nieuwe veterinaire hulpposten voor dieren voltooid in de districten (woreda) Kombolcha en Kuta Bere. De posten zijn nu volledig operationeel en bestaan uit klinieken, compleet met klinische apparatuur, meubilair en medische benodigdheden en schaduwplaatsen voor de dieren. De hulpposten hebben de capaciteit om hulp te bieden aan de dieren van meer dan 22.000 huishoudens. Meer dan 15.000 paarden en ezels zullen gebruik kunnen maken van de veterinaire hulpposten voor spoedeisende hulp en voor preventieve zorg zoals vaccinaties, ontwormen en tandheelkundige zorg.



Net als bij eerdere gezondheidsposten hebben deze faciliteiten een kleine behandel-/operatiekamer, een apotheek, schoon stromend water, een buitenruimte waar dieren kunnen wachten, een kantoor voor de bewaker en een toilet. Brooke-Ethiopië heeft er alle vertrouwen in dat de veterinaire hulpposten effectief zullen zijn in het onder controle houden van ziekten en het voorkomen van uitbraken, en dat ze zullen bijdragen aan de voorlichting aan diereigenaren over goede dierzorg.

Er zijn in Ethiopië grote uitdagingen op het gebied van lokale onveilige situaties, die verplaatsing van zieke en gewonde dieren hinderen, maar omdat de veterinaire hulpposten zich in de buurt van dorpen bevinden wordt de reisafstand aanzienlijk korter, wat heel wat levens kan sparen. Onderdeel van dit project is een collectief spaarsysteem voor geneesmiddelen, waardoor de centra zelfstandig medicijnen kunnen inkopen via servicekosten, wat de afhankelijkheid van Brooke-Ethiopië op de lange termijn vermindert.

1. Veterinaire hulppost Tulu Adami – district (woreda) Kombelcha



2. Veterinaire hulppost Haroye – district (woreda) Kuta Bere



Brooke-India 1992-2026

In 2014 is onze zusterorganisatie Brooke-Engeland van koers gewijzigd. De combinatie diergeneeskundige hulp plus voorlichting hebben zij gewijzigd in uitsluitend voorlichting. Deze koers hebben zij doorgevoerd in alle Brooke-landen, behalve in Egypte.

Brooke-Egypte heeft de combinatie van diergeneeskundige hulp en voorlichting behouden en ook Brooke-Nederland blijft in de kracht van deze combinatie geloven. De steun van Brooke-Nederland richt zich sinds 2014 dan ook vooral op Brooke-Egypte, dat volledig onder haar toezicht valt. Brooke-Nederland is een aantal projecten in andere Brooke-landen blijven steunen. Traditioneel (sinds de oprichting van Brooke-Nederland in 1994) zijn dit India en Pakistan, en daar is drie jaar geleden Ethiopië aan toegevoegd. In deze landen ondersteunen wij, op veel kleinere schaal dan in Egypte, voorlichtingsprojecten die zich richten op overdracht van ideeën en kennis over dierenwelzijn, zoals in de kolenmijnen in Pakistan en de baksteenfabrieken in India. Deze landen vallen onder het toezicht van Brooke-Engeland.

In maart 2026 kregen wij het verdrietige bericht dat Brooke-India zich genoodzaakt voelde om de deuren te sluiten. Brooke-India heeft de steeds veranderende regelgeving door de overheid onvoldoende bijgehouden en is daar op aangesproken door een toezichthouder, die dreigt met sancties. Deze noodgedwongen stop van het liefdadige werk in India is triest, omdat daar nog vele duizenden werkpaarden en -ezels leven die baat hebben bij de voorlichting van Brooke-India, en natuurlijk ook omdat de zeer toegewijde stafleden ander werk zullen moeten zoeken. Desalniettemin stelt Brooke-Nederland zich gerust met de wetenschap dat de door Brooke-Nederland tot en met 2024-2025 geschonken gelden goed zijn besteed in India. En ondanks het wegvallen van buitenlandse steun zal het effect van de jarenlange kennisoverdracht door de veldteams van Brooke-India nog vele jaren doorwerken, zoals het project waarbij ze werkers in Indiase baksteenfabrieken hebben geleerd om, in samenwerking met boeren in de omgeving, hun eigen diervoeder te verbouwen.





4. De organisatie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

Bestuur

Samenstelling

Het dagelijks bestuur bestaat uit een voorzitter, een penningmeester en een secretaris. Het algemeen bestuur bestond gedurende het boekjaar 2025/2026 uit zes personen.

Functioneren

Het bestuur heeft in 2025/2026 driemaal vergaderd. De jaarlijkse Joint Board Meeting met het Egyptische bestuur heeft niet plaatsgevonden. De voorzitter van Brooke-Nederland heeft regelmatig contact gehad met de bestuursvoorzitter van Brooke-Egypte. Tevens heeft een online bespreking plaatsgevonden tussen directie en bestuursvoorzitters van Brooke-Nederland en Brooke-Engeland.

Staf en kantoor

De staf bestaat ultimo boekjaar uit twee fulltime medewerkers en één parttime medewerker (2,2 fte). Dierenarts M. Lashley, die een dienstverband had van 0,2 fte, heeft in augustus 2025 besloten om zich volledig te richten op haar diergeneeskundige carrière. Wij zijn haar zeer erkentelijk voor haar jarenlange inzet voor Brooke Hospital for Animals, eerst als bestuurslid en daarna als lid van de betaalde staf van onze stichting.

Comité van Aanbeveling

Ons Comité van Aanbeveling bestaat uit de prominente Nederlanders Martin Gaus (Goodwill Ambassador), Mensje van Keulen, Yvonne Kroonenberg, Tineke Bartels, Anky van Grunsven en Huub Stapel. Waar en wanneer mogelijk brengen de leden van het Comité van Aanbeveling en de ambassadeurs het werk van Brooke onder de aandacht van het grote publiek.

Brooke is de leden van het Comité van Aanbeveling en de ambassadeurs zeer dankbaar voor de wijze waarop ze zich inzetten, elk vanuit eigen betrokkenheid.

Vrijwilligers

Een aantal activiteiten van Brooke is uitsluitend mogelijk dankzij de inzet van vrijwilligers. Hun hulp is voor ons letterlijk onbetaalbaar en komt direct ten goede aan het goede doel, de zorg voor werkpaarden en ezels in de werkgebieden van Brooke. Wij zijn dit jaar met onze stand aanwezig geweest op 5 evenementen.

Wij zijn Ancilla de Rover, Winford van Deursen, Henk Polman, Ria Juffermans en Ko, en Fem en Rob Groen eindeloos dankbaar.





5. Brooke in de media

Brooke-Nederland heeft zich in ook het boekjaar 2025/2026 ingespannen om de activiteiten in het veld via zoveel mogelijk mediakanalen naar buiten te brengen.



Illustratie: Philip Hopman

In 1994 is Brooke-Nederland opgericht. Vanaf het begin heeft Brooke-Nederland de aandacht gevraagd voor 'het werkdier in de derde wereld'. Deze dieren moeten zwoegen, ze lijden aan ziektes, ondervoeding en uitputting. De paarden, ezels en muil dieren zijn de enige bron van inkomsten voor hun straatarme eigenaren, die vaak niet weten hoe ze met dieren moeten omgaan. Brooke-Nederland heeft deze boodschap neergelegd bij het Nederlandse publiek, en steun gevraagd. Met deze boodschap was Brooke een pionier in Nederland.

Brooke-Nederland blijft deze doelstellingen uitdragen, via televisie-uitzendingen, reclamespots, verhalen in Werkdier Nieuws en de Brooke Juniorclub, advertenties en editorials in de pers, en via social media. Alle publicitaire uitingen worden

bedacht en gecreëerd door de staf van Brooke Hospital for Animals-Nederland, zonder betrokkenheid van professionele reclamemakers.

Televisie

In december 2025 is onze nieuwe spot, met de muziek van singer/songwriter Anouk, uitgezonden op nationale televisie in de zendtijd van Socutera. We hebben de nieuwe spot opnieuw ingezet in februari 2026, tijdens de Olympische Winterspelen, bij de STER. In september 2024 zijn in Egypte de opnamen gemaakt voor deze spot in het noorden van Egypte. Van overige filmclips die destijds zijn gemaakt worden voorlichtingsfilmpjes gemaakt, die in het boekjaar 2026/2027 zullen worden geplaatst. De planning is om in september 2026 nieuwe opnamen te maken in Egypte, van het nieuwe werkgebied.

Website/social media

Voor wat betreft onze website en sociale mediakanalen maken wij gebruik van synergie tussen de verschillende uitingen van Brooke op televisie, in de geschreven pers, op internet en via onze sociale media. Hoe breder het platform, des te meer mensen we bereiken, ook buiten onze eigen achterban. Ook lenen sociale media zich uitstekend om de wervingsacties van vrijwilligers en actieve donateurs voor het voetlicht te brengen. De werkzaamheden omtrent de vernieuwing van onze website zijn, wegens andere prioriteiten, opgeschort tot het volgende boekjaar.

6. Relaties met donateurs

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar "Werkdier Nieuws", een acht pagina's tellende nieuwsbrief. De basisteksten en fotoreportages worden aangeleverd door de Brooke-dierenartsen. Hiermee krijgen de donateurs een direct beeld van de wijze waarop hun donaties worden besteed. Op de laatste pagina van de nieuwsbrief worden de initiatieven en activiteiten vermeld die door particulieren en organisaties zijn ontwikkeld om financiële steun voor Brooke te werven of om promotie te maken.





Voor onze juniorleden, “De Brookies”, wordt een nieuwsbrief gepubliceerd, die een aangepaste versie is van de ‘volwassen’ nieuwsbrief.

Ter zake van rechtstreekse donateurscontacten ontvangt Brooke jaarlijks zo’n 9.000 e-mails en brieven. Er wordt naar gestreefd om binnen één week een antwoord te sturen. In het boekjaar is deze doelstelling gerealiseerd.

Klachten worden volgens onze klachtenprocedure afgehandeld.

Het jaarverslag wordt na goedkeuring integraal op de website geplaatst.

7. Toezicht op de financiën

De statuten, het huishoudelijk reglement en het Treasury Statuut van Brooke-Nederland geven specifieke regels voor het financiële beleid, en voor de financiële verantwoordelijkheden en taken van het bestuur en de directie.

Intern toezicht

Tijdens de bestuursvergaderingen wordt als vast agendapunt de financiële situatie besproken en genotuleerd, eveneens in relatie tot het budget.

Extern toezicht

De boekhouding is uitbesteed aan Jac’s den Boer & Vink bv, die gespecialiseerd is in de administratie van non-profitorganisaties. De facto fungeren zij als een externe toezichthouder op de dagelijkse financiën. De accountantscontrole en goedkeuring van de jaarstukken wordt uitgevoerd door Dubois & Co. Registeraccountants.

Als keurmerkhouder valt Brooke-Nederland onder het controlerend toezicht van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

N.B. In het boekjaar bedroegen de kosten van bovengenoemde externe toezichtcontrole circa 3,7% van de totale lasten.



8. Resultaten

Realisatie/afwijking van planning

	Realisatie 2025/2026	Planning 2025/2026
Aantal nieuwe donateurs	572	700
Totaal baten	€ 5.362.693	€ 2.711.500
Donaties aan de kliniekcetra en projectmatige lasten *	€ 1.440.075	€ 1.944.049

* Dit boekjaar betreffen de gerealiseerde donaties aan de kliniekcetra en projectmatige lasten € 1.440.075 tegenover een budget van € 1.944.049. De lagere overmaking wordt voornamelijk verklaard door het feit dat Egypte nog niet toe bleek te zijn aan door ons verwachte eenmalige uitgaven, zoals kosten voor de aanstelling van een nieuwe algemeen directeur en een nieuwe financieel directeur, kosten voor een nieuw IT-systeem en voor vervanging van verouderde mobiele klinieken. Daarnaast is de begrote reservering voor de Luxor-kliniek doorgeschoven naar het volgende boekjaar.

Verkorte staat van baten en lasten

	Realisatie 2025/2026	Realisatie 2024/2025
	€	€
Baten		
Totaal baten	5.362.693	5.023.396
Lasten		
Besteed aan doelstelling	1.797.125	1.666.524
Wervingskosten	92.704	96.998
Beheer en administratie	149.528	137.034
Totaal lasten	2.039.356	1.900.556
Financiële baten en lasten	162.890	194.907
Saldo van baten en lasten	3.486.227	3.317.747

8.1 Bijdrage aan kliniekcetra in Egypte, Pakistan en Ethiopië

Brooke-Nederland heeft € 1.440.075 aan donaties aan de kliniekcetra en projectmatige lasten gerealiseerd. Daarvan is € 1.090.075 rechtstreeks overgemaakt naar de kliniekcetra in Egypte. Daarnaast is € 350.000 overgemaakt naar Brooke-Engeland. Van daaruit is een bedrag van € 250.000 gedistribueerd ten behoeve van het werk van Brooke-Pakistan voor de kolenmijnen en € 100.000 voor het algemene veldwerk van Brooke-Ethiopië. Een overzicht van de activiteiten in de bovengenoemde landen is gegeven onder punt 3 van dit verslag.



9. Financieel beleid

9.1 Vermogensbeleid

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Wanneer door een derde aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven, wordt dit deel aangemerkt als een bestemmingsfonds. Wanneer niet een derde, maar het bestuur een bestemming aan de middelen heeft gegeven, is er sprake van een bestemmingsreserve.

Conform de 'Handreiking Verantwoord Financieel Beheer' van Goede Doelen Nederland vormt het bestuur van Brooke uitsluitend reserves met het beschikbare vermogen met een vooraf bepaalde doelstelling of voor de continuïteit van steun aan de doelstellingen. In 2025/2026 is er een positief saldo van baten en lasten. Daardoor is het totale vermogen van de stichting toegenomen. Er is een toekomstige intering op het vermogen geprognosticeerd. Het huidige vermogen vormt momenteel een veiligheidsbuffer om in continuïteit te kunnen voldoen aan onze doelstellingen. De reserves en fondsen van de stichting zijn op de volgende wijze vastgesteld:

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke-Nederland voor enige tijd te waarborgen. Het bestuur heeft de continuïteitsreserve op basis van een risicoanalyse vastgesteld op € 1.800.000.

Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra

Het bestuur heeft bepaald dat de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdiere (paarden, ezels en muilieren) in landen als Egypte, Pakistan en Ethiopië.

Per einde boekjaar bedraagt de reserve € 20.235.278. In de komende jaren zal naar verwachting fors ingeteerd worden op deze reserve, mede doordat Brooke-Egypte bijna volledig door Brooke-Nederland wordt ondersteund.

9.2 Verantwoord financieel beheer

Het gedrag ter zake van beheer en beschikking over de financiën van de stichting is vastgelegd in een Treasury Statuut (vastgesteld d.d. 27 juni 2014). Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden, deposito's of staatsobligaties uit Nederland (Duitsland en Finland zijn ook toegestaan) met een maximale looptijd van 1 jaar. Het bestuur heeft besloten de liquide middelen te spreiden over meerdere spaarrekeningen of deposito's van de verschillende huisbanken. Het rendement daarvan in het boekjaar 2025/2026 betrof € 177.982.

9.3 Bijzondere gebeurtenissen gedurende het boekjaar

Er hebben zich gedurende het boekjaar geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan die de verwachtingen in de jaarrekening hebben beïnvloed.



10. Vooruitzichten en toelichting op de begroting 2026/2027

De Brooke-hulpverleners - dierenartsen, diervverzorgers en voorlichtingsmedewerkers - zetten zich dagelijks in voor de verbetering van het welzijn van werkdieren en hun straatarme eigenaren. Het doel van Brooke-Nederland blijft om een maximale bijdrage te leveren aan dit goede werk. Plan voor 2025/2026 was om € 1.944.049 over te maken naar de kliniekcentra in Egypte en aan projecten in India, Pakistan en Ethiopië. Met de feitelijke overmaking van € 1.440.075 is dit doel niet behaald, wat te wijten is aan de beëindiging van de werkzaamheden van - en dus de overmaking naar - Brooke-India; het uitblijven van door ons verwachte eenmalige uitgaven van Brooke-Egypte, zoals kosten voor de aanstelling van een nieuwe algemeen directeur en een nieuwe financieel directeur, kosten voor een nieuw IT-systeem en voor vervanging van verouderde mobiele klinieken. Tot slot is Brooke-Egypte er dit jaar wederom niet in geslaagd om te beginnen met de bouw van de dierenkliniek in Luxor. Als reden wordt aangegeven de bureaucratie en continue veranderende regelgeving in Luxor.

Een aantal ontwikkelingen in de grote financiële wereld beginnen hun weerslag te krijgen op goede doelenorganisaties, zoals overheidsplannen omtrent maximering van cash betalingen; overheidsplannen omtrent wijzigingen in de bestaande regelgeving v.w.b. fiscale aftrekbaarheid van giften; overheidsplannen tot korting van subsidies aan goede doelen. De oorlogen in Oekraïne en het Midden-Oosten, hoge energieprijzen, rente en inflatie zullen eveneens bijdragen aan de trend dat het voor goede doelenorganisaties steeds moeilijker wordt om nieuwe donateurs te werven. Dit vergt van onze stichting meer inspanning en grotere creativiteit in het traject van promotie en werving, met de nadruk op zichtbaarheid in de media. Voor het volgende boekjaar hebben we een verhoging in de totale kosten begroot. De administratieve staf wordt versterkt van een structurele onderbezetting naar een normaal bezettingsniveau. We hopen op administratieve versterking van 0,6 fte. Daarnaast zijn de IT-kosten hoger en hebben wij enkele gerichte promotionele activiteiten gepland, zoals een filmreis naar Egypte. De “buzz words” in de wereld van charitas blijven “impactmeting”, “duurzaamheid”, “Theory of Change”, “dataprotectie, cyber security” en “integriteitsbeleid”; het zijn tevens ijkpunten bij toetsingen door de accountant en het CBF. Deze thema's verschijnen in alle beschouwingen over de charitatieve sector. Privacy, cybersecurity en integriteitsbeleid zijn voorwerp van wetgeving. Impactmeting is een thema dat in alle beschouwingen wordt benadrukt als een noodzakelijk aandachtspunt bij planning en evaluatie, alsook bij informatieverschaffing aan toezichthouders en stakeholders. Genoemde thema's behouden ook in 2026/2027 onze aandacht.

Aanscherping van de ANBI-regels heeft gevolgen voor onze stichting. We zijn aan het onderzoeken of we overstappen van ons huidige bestuursmodel – een one-tier bestuursmodel – naar een dualistisch bestuursmodel met een Raad van Toezicht. De veranderde regelgeving zal onze continue aandacht behouden in 2026/2027.

Voor het boekjaar 2025/2026 hielden we rekening met een achteruitgang in donateursinkomsten van rond de 12%. Echter, de inkomsten op donaties zijn vrijwel gelijk aan vorig boekjaar; daarnaast zijn de verwachte inkomsten op nalatenschappen wederom ruim overschreden. Voor 2026/2027 verwachten we een daling op donateursinkomsten van 15%. We houden in onze begroting rekening met een contributie van Brooke-Engeland aan het werk van Brooke-Egypte. De baten uit nalatenschappen zijn voor 2026/2027 begroot op het gemiddelde niveau aan baten uit nalatenschappen van de afgelopen 13 jaar, met uitsluiting van de twee uitzonderlijke coronajaren.



Voor de middellange termijn richt onze beleidsvisie voor wat betreft Brooke-Egypte zich op de voor continuïteit noodzakelijke groei en op uitbreiding in gebieden waar nog geen Brooke-hulp is maar hard nodig is. Dit behelst: sluiten/verplaatsen van een of twee obsolete vaste klinieken (obsoleet ook wegens geografische verandering in behoefte); bouw van drie nieuwe kliniekcentra; uitbreiding van de staf. Achter dit programma komt natuurlijk een proportionele structurele verhoging van de lopende kosten. De uitvoering van dit programma vraagt een forse investering, waardoor we zullen interen op onze reserves. Voor een uitgebreidere uitleg voor onze investeringsplannen verwijzen wij naar hoofdstuk 12. De beoogde start van het groeiproject is 2027, maar de eerste stappen zullen al worden gezet in september 2026.



11. Begroting 2026/2027

	Begroting 2026/2027	Realisatie 2025/2026
	€	€
BATEN		
Baten van particulieren	2.703.586	4.873.200
Baten van bedrijven	41.719	44.301
Baten Brooke internationaal	200.000	366.388
Baten van overige organisaties zonder winststreven	25.695	78.494
Som van de geworven baten	2.971.000	5.362.383
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	500	310
Totaal baten	2.971.500	5.362.693
LASTEN		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
- Voorlichting/bewustmaking	278.244	188.025
- Donaties aan de kliniekcentra	2.476.025 *	1.609.100
Totaal besteed aan doelstelling	2.754.269	1.797.125
- Wervingskosten	147.592	92.704
- Beheer en administratie	252.039	149.528
Totaal lasten	3.153.900	2.039.356
Saldo voor financiële baten en lasten	-182.400	3.323.337
Saldo financiële baten en lasten	78.000	162.890
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	-104.400	3.486.227

* Inclusief € 2.275.000 aan directe overmakingen aan de kliniekcentra in Egypte en aan projecten in Pakistan en Ethiopië.



	Begroting 2026/2027	Realisatie 2025/2026
	€	€
<i>Bestemming saldo</i>		
Mutatie:		
- Continuïteitsreserve	0	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	<u>-104.400</u>	<u>3.486.227</u>
Totaal	<u><u>-104.400</u></u>	<u><u>3.486.227</u></u>

In het tweede deel van dit document is de jaarrekening bestaande uit de balans, de staat van baten en lasten, het kasstroomoverzicht, de algemene toelichting, de toelichting op de balans, de toelichting op de staat van baten en lasten en de kengetallen opgenomen.



12. Vooruitzichten en toelichting middellange termijn

Strategische koers Brooke-Egypte op middellange termijn

Het Egyptische werkgebied wordt bediend met vaste en mobiele klinieken (momenteel loopt een proef met "pop-up klinieken"). Rapportages en kritische beschouwingen maken duidelijk dat er geen of onvoldoende hulp wordt geboden in bepaalde gebieden in Egypte waar Brooke momenteel niet werkzaam is. Deze gebieden zullen in kaart worden gebracht, met een indicatie van de service-behoefte. Gelijktijdig zal moeten worden vastgesteld welke klinieken momenteel onderbezet respectievelijk overbezet zijn, alsmede of de capaciteit van de mobiele klinieken voldoende is als verlengstuk van de vaste klinieken. Een samenvattend rapport van deze evaluatie van onze "service-capaciteit" zal leiden tot conclusies: waar zouden onze klinieken, vast en mobiel, zich idealiter moeten bevinden. Dit kan betekenen dat er klinieken worden gesloten en nieuwe klinieken zullen moeten worden geopend. Bij het hieruit voortvloeiende scenario hoort uiteraard een kwantitatieve en kwalitatieve aanpassing van het personeelsbestand.

Een planmatige uitwerking hiervan zal leiden tot een forse reorganisatie en uitbreiding van onze huidige activiteiten.

De solide financiële situatie van Brooke-NL geeft het vertrouwen dat een operationele uitwerking van bovenstaande ideeën zal leiden tot een financieel haalbaar project.

Tijdsplan

1. Rekruteren en inwerken Egyptische projectstaf: 1 jaar.
2. Opstellen van het situatierapport (servicegebieden, klinieklocaties, capaciteit) en opstellen projectplan: 2 jaar.
3. Als alles goed gaat kan het project starten in 2027-2028.

Financiële indicaties

Uiteraard kan een betrouwbare indicatie pas gegeven worden wanneer er zicht is op de invulling van het project met het tijdsplan.

Het lijkt reëel rekening te houden met twee of drie nieuwe kliniekcentra, met een kostenindicatie van € 1.500.000 per kliniekcentrum voor de bouw van vaste klinieken en de aanschaf van mobiele klinieken. Het project zal moeten worden bemand door deskundige projectmanagers die op tijdelijke basis in dienst worden genomen. De huidige jaarlijkse loonsom van circa € 700.000 kan met 100% stijgen.

Gelet op de ervaringen met Brooke-Egypte in het traject "project development" wordt het zinvol geacht een definitieve organisatorische opzet en gespecificeerde berekeningen uit te stellen tot het moment waarop beslissingen met Brooke-Egypte zijn genomen.

Tijdens deze middellange termijn kunnen zich strategische heroriëntaties voordoen, zoals uitbreiding van de operationele doelstelling (bijvoorbeeld ook aandacht voor kleine huisdieren).

Uitbreiding van het werkgebied met meer kliniekcentra betekent een structurele verzwaring van de operationele kosten bij Brooke-Egypte. Uiteraard moet onze organisatie ook op langere termijn beschikken over de financiële spankracht om invulling te geven aan deze plannen.

Hierna volgt een analyse over de kaspositie van Brooke-Nederland op middellange en lange termijn.

**Toelichting kaspositie Brooke-Nederland**

In samenwerking met penningmeester beleggingsexpert de heer A. van der Meer, Chartered Financial Analyst.

Sinds 2020 zijn de jaarlijkse giften aan Brooke-Nederland van donateurs in de vorm van nalatenschappen flink gestegen. Tot en met 2020 waren in de financiële huishouding van Brooke de kasinstromen en kasuitstromen doorgaans ongeveer aan elkaar gelijk en was er zo nooit sprake van overvloedige liquiditeiten.

Echter in de jaren sinds 2020 waren steeds de aan Brooke-Nederland gegunde nalatenschappen significant hoger dan verwacht en begroot. Zodoende bezit Brooke per het einde van het boekjaar 2025-2026 een sterke financiële balans met een hoge kaspositie. Dit stelt Brooke-Nederland in staat om de reikwijdte van haar activiteiten, met name de werkorganisatie in Egypte, uit te breiden. In de strategische koers voor de middellange termijn voor de Egyptische Brooke-organisatie worden onder meer uitbreidingen in de vorm van nieuwe vaste klinieken (o.a. Luxor), mobiele klinieken en zogenaamde “pop-up klinieken” besproken (zie pagina 29).

Ondanks de ruime kaspositie staat de financiële positie van Brooke-Nederland, met de aankomende investeringscyclus en een veranderende omgeving met lagere verwachte inkomsten en hogere verwachte kosten, aan de vooravond van een uitdagende periode.

Onze aanname is dat alle investeringen ten behoeve van de uitbreiding van de activiteiten gedaan zijn aan het einde van boekjaar 2031-2032. Zodoende is vanaf 2032 de nieuwe organisatie (‘Brooke-Egypte 2.0’) operationeel en worden vanaf daar de nieuwe structurele inkomsten en uitgaven geraamd. Door de uitbreiding in activiteiten, gestegen algemene kosten, en structureel lagere verwachte inkomsten zal vanaf 2032 jaarlijks fors op de kaspositie worden ingeteerd.

Amsterdam, 9 september 2026

Bestuur

mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter
drs. A.J.N. van der Meer, CFA, penningmeester
drs. L.E. van Gaalen, secretaris
drs. C.C. Meijs, RC, bestuurslid
W.J.H. van Aerssen, bestuurslid
drs. M.L. Fraser, bestuurslid

Directie

drs. G.T. Tolud, directeur



Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur

Directie

Mevrouw drs. G.T. Tolud

Werkzaam als directeur van Brooke Hospital for Animals Nederland sinds 2000. Verbonden aan de stichting sinds 1994.

Het salaris van de directeur blijft binnen de in de *Goede Doelen Nederland*-Richtlijn Beloning van Directeuren gestelde normbedragen.

Bestuur (per einde boekjaar, 31 maart 2026)

De heer mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter

Hoofdfunctie:

- Partner bij Brabers Corporate Counsel te Den Haag

Nevenfuncties:

- Directeur van de vereniging van fabrikanten en importeurs van diergeneesmiddelen in Nederland (FIDIN)
- Directeur Stichting Preventel
- Voorzitter Vereniging Farma en Recht
- Penningmeester Stichting Internationale Spinozaprijs
- Secretaris/penningmeester Stichting Schoon Collectie

De heer drs. A.J.N. van der Meer, CFA, penningmeester

- Portfolio Manager bij Optimix NV

Mevrouw drs. L.E. van Gaalen, secretaris

- Senior programmamanager bij ZonMw te Den Haag

Mevrouw W.J.H. van Aerssen, bestuurslid

- Eigenaar-Directeur Wilhelmine van Aerssen Agenturen

De heer drs. C.C. Meijs, RC, bestuurslid

- Area Lead Pricing bij ING

Nevenfunctie:

- Penningmeester bestuur Stichting Onderlinge Studenten Steun Kriterion te Amsterdam

Mevrouw drs. M.L. Fraser, bestuurslid

- Senior Manager Leadership Development bij Morningstar Holland B.V.

Nevenfunctie:

- Stichting Dierenrampenfonds, bestuurslid

Bijlage 2: verantwoordingsverklaring

Brooke-Nederland werft fondsen voor haar doelstelling: het verstrekken van gratis diergeneeskundige hulp aan werkpaarden en werkeuzels, alsook het geven van voorlichting/training ter zake van dierenwelzijn in derdewereldlanden. Het grootste gedeelte van de doelbesteding wordt door Brooke-Nederland rechtstreeks overgemaakt naar Brooke-Egypte. Deze organisatie besteedt de gelden overeenkomstig de doelstelling waarbij Brooke-Nederland toezicht houdt op deze besteding. Een kleiner gedeelte van de doelbesteding wordt via Brooke-Engeland en onder verantwoordelijkheid van Brooke-Engeland overgemaakt naar de Brooke-organisaties in overige landen. Brooke-Engeland houdt toezicht op deze bestedingen.

De organisatorische structuur van Brooke-Nederland is als volgt:

- een onbezoldigd bestuur;
- een bezoldigde staf onder leiding van een directeur.

Het beleid wordt vastgesteld door het bestuur en uitgevoerd door de staf onder leiding van de directeur.

Bovenstaande structuur, taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in artikel 5 t/m 11 van de Statuten en artikel 10 van het Huishoudelijk Reglement.





1. Intern toezicht; bestuurlijke en uitvoerende taken

Brooke-Nederland is een kleine organisatie waarin bestuurlijke en toezichthoudende functies worden gecombineerd. Daarom zijn heldere afspraken gemaakt, en schriftelijk vastgelegd, over de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de betrokkenen.

Het bestuur is actief betrokken bij de totstandkoming van het door de directeur en staf voorgestelde beleidsplan, dat vervolgens door de staf wordt uitgevoerd onder toezicht van hetzelfde bestuur. Dit toezicht wordt geborgd door periodieke bestuursvergaderingen waarin beleidsafwijkingen punctueel aan de orde komen en zorgvuldig worden genotuleerd.

Betalingen worden verricht volgens een protocol, waarin is vastgelegd dat:

- de bevoegdheid van de directeur beperkt is tot budgettair goedgekeurde uitgaven, met een maximumbedrag per betalingstransactie (€ 500.000);
- de gezamenlijke bevoegdheid van de voorzitter en de penningmeester beperkt is tot budgettair goedgekeurde betalingen die de individuele betalingsbevoegdheid van de directeur overschrijden, met een onbeperkt maximum;
- extra-budgettaire uitgaven goedkeuring vereisen van het bestuur.



Het gedrag ter zake van beheer en beschikkingen over de financiën van de stichting is vastgelegd in een Treasury Statuut (vastgesteld 27 juni 2014).

2. Extern toezicht

De financiële administratie wordt gevoerd door Jac's den Boer & Vink bv en eenmaal per jaar gecontroleerd door een onafhankelijke accountant (Dubois & Co. Registeraccountants).

3. Samenstelling bestuur

Het bestuur wordt samengesteld door coöptatie. Hierbij wordt de aandacht gericht op de gewenste deskundigheden in de algemene bestuurssamenstelling: bestuurlijk, juridisch, financieel, diergeneeskunde, het doelgebied van de organisatie in ruime zin (ontwikkelingshulp, dierenhulp), marketing/PR, IT. Maar het belangrijkste is: wijsheid, betrokkenheid en de bereidheid zich in te zetten voor het doel.

Het huidige bestuur bestaat uit zes personen. In het bestuur zijn onder meer de volgende deskundigheden aanwezig: bestuurlijk, juridisch, financieel, zakelijk, HR, en diergeneeskunde.



4. Evaluatie functioneren bestuur, staf en organisaties

Het bestuur heeft dit jaar drie keer vergaderd. Tijdens deze vergaderingen komen beleidsdoelstellingen, beleidsafwijkingen en klachten aan de orde. Tijdens de vergadering wordt een financieel overzicht gepresenteerd, waaraan een evaluatie wordt verbonden. Bovendien overlegt de directeur ad hoc met voorzitter en/of secretaris en/of penningmeester indien de dagelijkse gang van zaken daartoe aanleiding geeft.



Bestuur en staf stellen zich regelmatig de vraag: doen wij het goed, en doen wij het goed genoeg voor de werkdieren en hun eigenaren?

Het bestuur heeft zichzelf in 2024 geëvalueerd. Onder verantwoordelijkheid van de directeur wordt het functioneren van de staf periodiek besproken.

Een op maat gemaakte databaserapportage geeft de staf dagelijks up-to-date inzicht in de status van donateursbestand en inkomsten.

Elk jaar wordt onder verantwoordelijkheid van het bestuur een driejarenplan opgesteld. In dit plan, en met name bij de totstandkoming, worden de resultaten alsook de gang van zaken in het afgelopen jaar geëvalueerd en de doelstellingen voor de komende drie jaar geformuleerd.

5. Effectief en efficiënt

Brooke-Nederland opereert kostenbewust en werkt naar eigen mening zowel effectief als efficiënt. De inkomsten op donaties en nalatenschappen waren € 5,0 miljoen in 2025/2026 (exclusief bijdragen Brooke-Engeland en Brooke-USA). De kosten bedroegen € 615.000. Dit resultaat wordt gegenereerd en beheerd door een staf van drie medewerkers (2,2 fte, waarvan 0,2 fte licht administratief werk).

Ter zake van de besteding van de Nederlandse fondsen in de kliniekcetra wordt verwezen naar de bestedingsverklaring in dit verslag (pagina 5).

Het bestuur stelt jaarlijks vast waaraan de geworven gelden moeten worden besteed. In het boekjaar 2025/2026 zijn de volgende bedragen besteed aan de kliniekcetra:

		Aandeel in percentages:
Rechtstreeks:		
- Egypte	€ 1.090.075	75,7%
Via Brooke-Engeland:		
- Pakistan	€ 250.000	17,4%
- Ethiopië	€ 100.000	6,9%
Totaal overgemaakt aan kliniekcetra:	€ 1.440.075	100%

6. Relaties met belanghebbenden

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een nieuwsbrief waarin informatie wordt verschaft over de activiteiten in het werkgebied. Foto- en tekstmateriaal zijn afkomstig van de Brooke-medewerkers die werken in het veld, waardoor een actueel en reëel beeld wordt gegeven van de activiteiten.

Op onze website wordt ons volledige jaarverslag gepubliceerd. Bovendien is ons jaarverslag op aanvraag verkrijgbaar. Op deze wijze worden zowel de donateurs, schenkers en sponsors, alsook de in Brooke geïnteresseerden in staat gesteld volledig kennis te nemen van de gang van zaken bij Brooke-Nederland.

Er wordt naar gestreefd dat iedereen die Brooke-Nederland schriftelijk of mondeling benadert binnen één week een reactie krijgt. Momenteel bedraagt het aantal ontvangen e-mails en brieven ongeveer 9000 per jaar. Een toename van dit aantal zal de doelstelling van 'antwoord binnen één week' onder druk zetten.

Op klachten wordt onmiddellijk gereageerd. Afhandeling geschiedt volgens de regels van het separate protocol 'Klachtenprocedure'. Binnengekomen klachten en behandeling daarvan is een vast agendapunt van alle bestuursvergaderingen.



Bij de verschaffing van informatie en het werven van fondsen voor het statutaire doel worden de volgende regels, die zijn vastgelegd in het Huishoudelijk Reglement van de stichting, gerespecteerd: “Degene tot wie de informatie of de werving zich richt mag op generlei wijze worden misleid ten aanzien van het doel van de stichting en de wijze waarop dit doel wordt nagestreefd. Verder dienen de manifestaties van de stichting in overeenstemming te zijn met de waarheid en de geldende normen van goede smaak en fatsoen. Met name wordt iedere vorm van pressie vermeden”.



7. Omgaan met risico's

Ter zake van risico's is onze beleidsvisie beperkt tot het kader waarbinnen we operationeel actie kunnen ondernemen ter voorkoming of beperking van specifieke risico's. Buiten dit kader vallen derhalve calamiteiten zoals een pandemie, een bankencrisis of een natuurramp, oftewel rampzalige gebeurtenissen die uitzonderlijk zijn en een ad hoc benadering vereisen. Voor de gevolgen van dit soort risico's vallen wij terug op onze continuïteitsreserve.

Ons risicomanagement is met name gericht op risico's die een nadelig effect kunnen hebben op de fondsenwerving en de fondsenbesteding. Daarnaast onderkennen we ook operationele risico's. De risico's en daarbij behorende controlemaatregelen zijn gedetailleerd beschreven in ons beleidsplan. De operationele staf bewaakt de risico's in de dagelijkse bedrijfsvoering en rapporteert hierover aan het bestuur. Afhankelijk van de mate van de urgentie wordt gereageerd na consultatie met bestuursleden en/of ons gehele bestuur.

De achterban van een liefdadigheidsorganisatie zoals de onze bestaat vooral uit emotioneel betrokkenen. De belangrijkste bedreigingen voor een liefdadigheidsorganisatie zijn verlies van geloofwaardigheid en verlies van publieksaandacht. In beide gevallen staat het voortbestaan van de organisatie op het spel. Daarom staan behoud van geloofwaardigheid en behoud van publieksaandacht centraal in het totale beleid van onze stichting. In feite zijn alle risico's te herleiden tot deze twee punten.



Fondsenwervingsrisico's

Onder fondsenwervingsrisico's moet worden begrepen datgene wat afbreuk doet aan de bereidheid van het publiek en de achterban om te doneren.

- Reputatieschade.
Een eerste en algemeen risico is reputatieschade: al datgene wat de organisatie op negatieve wijze in opspraak brengt. Hieronder valt ook reputatieschade die betrekking heeft op de hele sector goede doelen, veroorzaakt door agressieve fondsenwerving door organisaties die doorgaans niet erkend zijn door het CBF.
De belangrijkste bescherming is de kracht van onze in 32 jaar opgebouwde reputatie en goodwill en dat we een CBF-erkende goede doelenorganisatie zijn.
- Doelstelling onvoldoende bekend of onvoldoende begrepen.
Actie: wij herhalen onze doelstelling in al onze publicitaire uitingen en in onze uitingen koppelen wij al onze werkzaamheden in het veld aan onze doelstelling.
- Twijfel aan de goede besteding van donateursgeld.
Actie: wij geven heldere informatie in ons jaarverslag over de besteding en het toezicht op de besteding middels gespecificeerde interne en externe controles.
De fondsen worden rechtstreeks besteed; wij hebben eigen mensen in het veld. In geval van twijfel verwijzen wij rechtstreeks naar onze eigen mensen in het veld, wat ze doen en wat het kost.
- Brooke-Engeland kan besluiten om de huidige bijdrage stop te zetten.
Actie: er vindt regelmatig overleg plaats over continuering van de steun.
- Concurrentie van organisaties met een soortgelijke doelstelling die leidt tot verwarring van identiteit onder de achterban en het publiek.
Actie: onszelf nadrukkelijk onderscheidend profileren in promotie en publiciteit.

Bestedingsrisico's

Hieronder wordt verstaan bestedingen of bestedingspatronen die afwijken van de doelstelling en/of die onrechtmatig dan wel ondoelmatig zijn. Uiteraard is dit een essentieel punt in de fondsenwervingsrisico's.

- Het grootste risico ligt bij de kostenposten die als ondoelmatig (kunnen) worden gekwalificeerd.
Actie: met een vaste staf van slechts drie medewerkers (2,2 fte) is Brooke-Nederland een organisatie die extreem kostenbewust opereert. Kostenbewaking is een hoeksteen van het beleid.
Binnen de afgesproken verantwoordelijkheden ziet Brooke-Nederland erop toe dat de donateursgeld optimaal effectief en efficiënt worden besteed door de ontvangende entiteiten.
- Donateursgeld besteden aan projecten die geen draagvlak hebben bij de achterban.
Actie: we blijven uitgaan van onze doelstelling en we houden de vinger aan de pols bij de achterban.

Operationele risico's

Onder operationele risico's rekenen wij de risico's die voortvloeien uit incidentele veranderingen in de omgeving, de geldstroom en de doelstelling.

- Bij zich plotseling wijzigende omstandigheden kan de organisatie in personeelsproblemen komen. Wij zijn een kleine, multifunctioneel ingerichte organisatie die opgewassen is tegen de gegeven situatie. Waar nodig wordt functiescheiding gehanteerd, bijvoorbeeld bij betalingsopdrachten.
Actie: uitbreiding van de organisatie wordt overwogen.
- Kostenstijging vanwege afgedwongen bureaucratie.
Actie: wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en kritisch en willen telkens de optie openhouden niet mee te doen.
- De liefdadigheidssector is onderworpen aan trends en modegrillen die mogelijk leiden tot kostenverhoging en verlies van doelgerichtheid. Impactmeting, "theories of change", "empowerment" worden soms belangrijker dan de primaire doelstelling van de organisatie. Met name eerstelijns hulporganisaties kunnen hierin verdrinken.
Actie: onze stichting blijft allereerst zichzelf.



- Fluctuerende wisselkoersen tussen de euro en de valuta van de landen waar wij actief zijn. *Actie:* wij geven nadrukkelijke indicaties aan de ontvangende entiteiten van de jaarlijks maximaal te ontvangen bedragen in euro's.

Wanneer zich situaties aandienen die een risicoanalyse zinvol maken, wordt dit uiteraard gedaan.

Financiële instrumenten en risicobeheer.

Brooke financiert haar activiteiten uit ontvangen donaties, nalatenschappen en schenkingen van particuliere en zakelijke donateurs en bijdragen van andere non-profit organisaties en de bijdrage van Brooke-UK. Er wordt geen gebruik gemaakt van vormen van externe financiering.

Brooke gebruikt financiële instrumenten zoals cash en crediteuren. De boekwaarde daarvan is vrijwel gelijk aan de reële waarde.

Brooke gebruikt geen afgeleide financiële instrumenten. Het management is op de hoogte van de valuta-, prijs-, krediet-, rente-, cashflow- en liquiditeitsrisico's en heeft regelmatig overleg met verschillende adviseurs over risicobeheer. Het risicobeheerbeleid wordt verder ondersteund door de verschillende controlesystemen die garanderen dat de stichting het risico beheerst. Hieronder volgt een korte beschrijving van de belangrijkste risico's:

- *Valutarisico*
Wij opereren in een internationale omgeving. Het valutarisico voor Brooke bestaat uit financiële transacties in andere valuta dan de rapportagevaluta (euro's). Dit komt vooral voor bij overmakingen van de kwartaalbedragen naar Brooke-Egypte. Het management heeft vastgesteld dat de kosten voor het afdekken (hedgen) van deze valutarisico's niet opweegt tegen de voordelen.
- *Prijrisico*
Wij beleggen de tijdelijke kassaldi niet. Daarom loopt Brooke geen prijrisico.
- *Kredietrisico*
Brooke heeft geen significante concentraties van kredietrisico.
- *Rente, kasstroom en liquiditeitsrisico*
Brooke loopt renterisico op rentedragend contant geld. Dit zijn de rentedragende rekeningen bij de ABN AMRO en de ING. Periodiek wordt de hoogte van de rente op de rekeningen beoordeeld en naar mogelijke alternatieven gekeken. De liquiditeitsbehoefte wordt door veel factoren beïnvloed. Hoewel de geldmiddelen en kasequivalenten van tijd tot tijd fluctueren, zijn wij van mening dat de kaspositie ruimschoots voldoende is om onze uitgaven op korte en lange termijn te dekken.

8. Integriteitsbeleid

Het integriteitsbeleid van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland is erop gericht dat het gedrag van onze organisatie en haar medewerkers beantwoordt aan de maatschappelijk gangbare normen van zorgvuldigheid en betamelijkheid.

1. Onze organisatie erkent transparantie als een borg voor integriteit, en verplicht zich om betrokkenen - bestuursleden, medewerkers, donateurs, dienstverleners - te allen tijde inzicht te verschaffen in en vragen te beantwoorden over datgene waarmee hun belang gemoeid is.
2. Onze organisatie beheert en spendeert de haar toevertrouwde gelden met opperste zorgvuldigheid, en hanteert daarvoor de professioneel aanbevolen procedures zoals: scheiding van functies/bevoegdheden; dubbel toezicht; onafhankelijk toezicht door derden.
3. Onze organisatie stelt zich in haar voorlichting en werving ten doel om een getrouw beeld van de werkelijkheid te geven.
4. In onze organisatie is het gedrag van medewerkers onder elkaar alsook van medewerkers tegenover derden gebaseerd op respect voor de integriteit van de persoon. Hetzelfde geldt voor de verhoudingen binnen het bestuur, en tussen bestuur en staf.

Onze organisatie gaat geen relatie aan dan wel verbreekt de relatie met personen en/of organisaties die bovenstaande uitgangspunten niet onderschrijven.

Verantwoordelijk voor het toezicht op bovenstaande regels is de directeur van de organisatie.

Voor hoger beroep kan de voorzitter van het bestuur worden aangesproken.

Als vertrouwenspersoon kan een beroep worden gedaan op elk lid van het bestuur.

Klachten op het gebied van integriteit worden geregistreerd, besproken in bestuursvergadering en gemeld in het jaarverslag.





Jaarrekening 2025/2026

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland





A. Balans

(na resultaatbestemming)

Ref.	31-03-2026		31-03-2025	
	€	€	€	€
ACTIVA				
1. Materiële vaste activa		<u>1.881</u>		<u>2.233</u>
		1.881		2.233
2. Vorderingen en overlopende activa		2.971.200		3.572.835
3. Liquide middelen		<u>19.425.343</u>		<u>15.297.778</u>
		<u>22.396.543</u>		<u>18.870.613</u>
Totaal activa		<u>22.398.424</u>		<u>18.872.846</u>
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
<i>Reserves</i>				
4. - Continuïteitsreserve		1.800.000		1.800.000
5. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra		<u>20.235.278</u>		<u>16.749.051</u>
		22.035.278		18.549.051
<i>Fondsen</i>				
6. - Bestemmingsfonds mobiele medische teams		<u>0</u>		<u>0</u>
		<u>0</u>		<u>0</u>
		22.035.278		18.549.051
7. Kortlopende schulden		<u>363.146</u>		<u>323.795</u>
Totaal passiva		<u>22.398.424</u>		<u>18.872.846</u>



B. Staat van baten en lasten

<u>Ref.</u>	<u>Realisatie 2025/2026</u>	<u>Begroting 2025/2026</u>	<u>Realisatie 2024/2025</u>
	€	€	€
BATEN			
<i>Geworven baten</i>			
8. Baten van particulieren	4.873.200	2.446.000	4.598.727
9. Baten van bedrijven	44.301	40.000	51.855
10. Baten Brooke internationaal	366.388	200.000	296.641
11. Baten van overige organisaties zonder winststreven	78.494	25.000	75.704
Som van de geworven baten	5.362.383	2.711.000	5.022.927
12. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	310	500	469
Totaal baten	5.362.693	2.711.500	5.023.396
LASTEN			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
13. - Voorlichting/bewustmaking	188.025	290.847	198.484
14. - Donaties aan de kliniekcentra	1.609.100	2.170.466	1.468.040
Totaal besteed aan doelstelling	1.797.125	2.461.313	1.666.524
15. Wervingskosten	92.704	152.742	96.998
16. Beheer en administratie	149.528	238.694	137.034
Totaal lasten	2.039.356	2.852.749	1.900.556
Saldo voor financiële baten en lasten	3.323.337	-141.249	3.122.840
17. Saldo financiële baten en lasten	162.890	120.000	194.907
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	3.486.227	-21.249	3.317.747



	<u>Realisatie 2025/2026</u>	<u>Begroting 2025/2026</u>	<u>Realisatie 2024/2025</u>
	€	€	€
<i>Bestemming saldo</i>			
Mutatie:			
- Continuïteitsreserve	0	0	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	3.486.227	-21.249	3.440.834
- Bestemmingsfonds mobiele medische teams	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-123.087</u>
Totaal	<u><u>3.486.227</u></u>	<u><u>-21.249</u></u>	<u><u>3.317.747</u></u>



C. Kasstroomoverzicht

	2025/2026		2024/2025	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Saldo van baten en lasten	3.486.227		3.317.747	
Aanpassing voor afschrijvingen	<u>941</u>		<u>1.679</u>	
		3.487.168		3.319.426
Veranderingen in werkkapitaal:				
- vorderingen	601.635		-988.309	
- schulden	<u>39.351</u>		<u>-89.399</u>	
		<u>640.986</u>		<u>-1.077.708</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		4.128.154		2.241.718
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investering materiële activa	-589		0	
Boekresultaat desinvesteringen vaste activa	<u>0</u>		<u>0</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>-589</u>		<u>0</u>
Nettokasstroom		<u>4.127.565</u>		<u>2.241.718</u>
Beginsaldo geldmiddelen	15.297.778		13.056.060	
Eindsaldo geldmiddelen	<u>19.425.343</u>		<u>15.297.778</u>	
Mutatie geldmiddelen		<u>4.127.565</u>		<u>2.241.718</u>

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode en geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het financieren van de bestedingen in hetzelfde boekjaar. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven materiële vaste activa is opgenomen onder de investeringsactiviteiten. Het saldo van de liquide middelen per 31 maart 2026 muteerde van € 15.297.778 naar € 19.425.343.



D. Algemene toelichting

Activiteiten

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna: Brooke-Nederland) werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mrs. Dorothy Brooke opgerichte organisatie.

De stichting tracht haar doel te bereiken door het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muildieren) in derdewereldlanden.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- bijdragen van de deelnemers aan de door de stichting georganiseerde activiteiten;
- subsidie en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten, met dien verstande dat de stichting erfstellingen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving mag aanvaarden;
- alle andere verkrijgingen en baten.

Vestigingsadres

Brooke-Nederland is gevestigd aan de Valkenburgerstraat 188-F te Amsterdam.

Continuïteitsveronderstelling

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

Stelselwijzigingen

In het boekjaar 2025/2026 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Brooke-Nederland zich over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waar de bedrijfsactiviteiten plaatsvinden (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's. Dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Brooke-Nederland.



Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva:

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de 'Richtlijn verslaggeving Fondsenwervende organisaties' ook wel RJ 650 genoemd, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Onder de verkrijgingsprijs wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald.

Het boekjaar loopt van 1 april tot en met 31 maart van enig jaar en is hierdoor niet gelijk aan het kalenderjaar.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Bijzondere waardevermindering van vaste activa

Brooke-Nederland beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien er geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het desbetreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur en bijzondere waardeverminderingen. In het jaar van aanschaf wordt pro rato afgeschreven. Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor de materiële activa is 20%.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Op welke wijze de vaststelling plaatsvindt of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.



Operationele leasing

Indien er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij Brooke-Nederland ligt, dan worden deze leasecontracten verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract. Dit geldt ook voor de verantwoorde kosten ter zake van de huur van de kantoorruimte.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Indien een voorziening voor oninbaarheid gevormd dient te worden, dan wordt dit in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is in de praktijk meestal de nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Kortlopende schulden

De schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd korter dan een jaar. De schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De schulden op korte termijn worden uitgesplitst weergegeven in de toelichting op de balans.

Pensioenregeling medewerkers

De pensioenregeling is ondergebracht bij een verzekeraar (Nationale Nederlanden). Het betreft een verzekerderegeling waarbij de verzekerde het risico loopt. Een dekkingsgraad is derhalve niet van toepassing. De belangrijkste kenmerken van de pensioenregeling zijn:

- een middelloonregeling waarbij de pensioengrondslag het pensioengevend jaarsalaris is;
 - de pensioenaanspraken worden niet geïndexeerd;
 - het opbouwpercentage betreft een staffelpercentage per leeftijdscategorie;
 - de premie wordt door de werkgever betaald;
 - een contractduur van vijf jaar waarbij de uitvoeringsovereenkomst eindigt op 1 november 2027
- en naar verwachting per die datum zal worden verlengd;
- de pensioenleeftijd is de eerste van de maand waarin iemand 68 jaar wordt.

De te betalen premies aan de pensioenuitvoerder zijn als last opgenomen in de staat van baten en lasten. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting opgenomen op de balans.

Grondslagen voor de resultaatbepaling:

Algemeen

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen door de donateur of door het bestuur van Brooke-Nederland worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet-bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve of -fonds. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve of het bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.



Baten van particulieren

Onder de baten van particulieren wordt verstaan de baten uit contributies, donaties, giften en schenkingen alsmede baten uit nalatenschappen en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen van particulieren. De baten uit contributies, donaties, giften en schenkingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord. De baten uit nalatenschappen worden in het jaar verantwoord waarin een redelijke mate van zekerheid bestaat over de omvang ervan. Daarbij wordt tevens bepaald op basis van de Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met vruchtgebruik, of de waarde van nalatenschappen belast met vruchtgebruik tot uitdrukking gebracht kunnen worden in de staat van baten en lasten.

Baten van bedrijven

Onder baten van bedrijven wordt verstaan de contributies, donaties, giften en schenkingen en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen van bedrijven. Dit wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

Baten Brooke internationaal

De baten Brooke internationaal betreffen de door Brooke-Engeland en Brooke-USA ontvangen geormerkte giften en nalatenschappen voor Brooke-Egypte. Deze bedragen worden aan Brooke-Nederland doorgestort. Het bedrag wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

Baten van overige organisaties zonder winststreven

Onder de baten van overige organisaties zonder winststreven wordt verstaan de ontvangen donaties, giften en schenkingen van fondsen en stichtingen. Dit wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

Onder baten als tegenprestatie voor de levering van producten wordt het resultaat met betrekking tot de verkoop van artikelen verantwoord. De resultaten worden gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de verkoopprijs onder aftrek van de kostprijs.

Overige baten

De overige baten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming in vijf jaar afgeschreven.

Lastenverdeling

De wijze van kostenverdeling realisatie 2025/2026 is conform RJ 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, richtlijn voor Fondsenwervende organisaties.



Directe kosten

De directe kosten worden direct aan de desbetreffende bestemming toegerekend. De kosten nieuwsbrief mailing worden voor 85% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 15% aan wervingskosten. De kosten advertenties/commercials worden voor 50% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 50% aan wervingskosten. De monitoringkosten worden voor 60% toegerekend aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra en voor 40% aan beheer en administratie. De kosten nascholing Egypte worden voor 100% toegerekend aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra. De overige directe kosten worden voor 80% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 20% aan wervingskosten.

Indirecte kosten

De basis voor de lastenverdeling van de indirecte kosten ligt in een jaarlijkse schatting door Brooke-Nederland van de tijd per persoon per bestemming. De personeelskosten worden per persoon verdeeld volgens de schatting van de tijdsbesteding. De overige personeelskosten worden door middel van een procentuele opslag toegevoegd aan de salariskosten per persoon. De bedragen voor de kostensoorten: huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurskosten en afschrijvingskosten worden verdeeld op basis van fte's. Aan de hand van de geschatte tijdsbesteding wordt per bestemming het aantal werkelijke fte's vastgesteld. De verkregen totaalverdeling wordt gevolgd bij de verdeling van de kosten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten, rentelasten en bankkosten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.



E. Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

	<u>Inventaris</u>	<u>Automati- sering</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Aanschafwaarden per 1 april 2025	10.886	24.148	35.034
Cumulatieve afschrijvingen per 1 april 2025	<u>-10.442</u>	<u>-22.359</u>	<u>-32.801</u>
Boekwaarden per 1 april 2025	444	1.789	2.233
Investerings	0	589 *	589
Afschrijvingen	<u>-278</u>	<u>-663</u>	<u>-941</u>
Boekwaarden per 31 maart 2026	<u>166</u>	<u>1.715</u>	<u>1.881</u>
Aanschafwaarden per 31 maart 2026	10.886	24.737	35.623
Cumulatieve afschrijvingen per 31 maart 2026	<u>-10.720</u>	<u>-23.022</u>	<u>-33.742</u>
Boekwaarden per 31 maart 2026	<u>166</u>	<u>1.715</u>	<u>1.881</u>

* Betreft de aanschaf van twee desktop computers.

<u>31-03-2026</u>	<u>31-03-2025</u>
€	€

2. Vorderingen en overlopende activa

Nalatenschappen	2.871.325	3.489.741
Vooruitbetaalde kosten	23.561	24.666
Waarborgsom ten behoeve van huur Valkenburgerstraat	6.353	6.353
Nog te ontvangen overige bedragen	<u>69.961 *</u>	<u>52.075</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>2.971.200</u>	<u>3.572.835</u>

* Bestaat voornamelijk uit nog te ontvangen rente.

De vorderingen hebben een kortlopend karakter, dat wil zeggen een looptijd korter dan een jaar. De afloop van nalatenschappen kan een langlopend karakter hebben.



	<u>31-03-2026</u>	<u>31-03-2025</u>
	€	€
3. <u>Liquide middelen</u>		
ABN AMRO deposito's	6.000.000	6.000.000
ABN AMRO Nederland	1.110.918	240.360
ABN AMRO Charitas spaarrekening	68.212	67.270
ABN AMRO direct kwartaal sparen	6.827	6.675
ABN AMRO vermogens spaarrekening	<u>5.718</u>	<u>5.718</u>
Totaal saldo ABN AMRO	7.191.675	6.320.023
ING Zakelijke Spaarrekening	8.244.578	6.229.579
ING	<u>3.985.198</u>	<u>2.746.720</u>
Totaal saldo ING	12.229.776	8.976.299
Bank van de Post, België	3.257	731
Kas	<u>635</u>	<u>725</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>19.425.343</u></u>	<u><u>15.297.778</u></u>

Brooke-Nederland onderschrijft de uitgangspunten vervat in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. Gezien de huidige financiële marktomstandigheden en de daarbij behorende risico's heeft het bestuur besloten de spaargelden te spreiden over meerdere spaarrekeningen of deposito's van de verschillende huisbanken. Er wordt niet belegd in effecten of andere beleggingsproducten.

Alle liquide middelen zijn in euro's en worden vrijwel uitsluitend aangehouden bij Nederlandse bankinstellingen. Per 31 maart 2026 zijn alle liquide middelen met uitzondering van de deposito's bij de ABN AMRO direct opvraagbaar. Vooraf is met de bank afgesproken hoe lang het geld vast staat op de deposito en welke rente er ontvangen wordt. De inleg dient minimaal € 50.000 te zijn en de rente wordt berekend over de dagen dat de inleg op de deposito heeft gestaan. Na afloop wordt de rente op de betaalrekening bij de ABN AMRO gestort en is er geen volgende inleg op de deposito mogelijk. Daartoe dient indien gewenst een andere deposito geopend te worden. Onderstaand een overzicht van de lopende deposito's voor een totaal van € 6.000.000 per 31 maart 2026.

<i>Rentepercentage</i>	<i>Hoofdsom</i>	<i>Beindatum</i>	<i>Vervaldatum</i>
1,9%	€ 1.500.000	15-05-2025	15-05-2026
1,9%	€ 1.500.000	22-08-2025	22-08-2026
1,8%	€ 1.500.000	18-11-2025	18-11-2026
1,8%	€ 1.500.000	19-02-2026	19-02-2027

Het deposito met vervaldatum 15-05-2026 is voor hetzelfde bedrag weer verlengd met een jaar met een rentepercentage van 1,8%.



Reserves en fondsen

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Met de reserves wordt beoogd een buffer te reserveren van voldoende omvang om, bij het onverhoopt tegenvallen of wegvallen van baten, de bestedingen aan de doelstelling in lijn met het beleidsplan op het begrote niveau te houden met de daarvoor benodigde ondersteuning. De fondsen bestaan uit een bestemmingsfonds waaraan door een schenker een vooraf duidelijk bepaalde doelstelling is gegeven.

	<u>31-03-2026</u>	<u>31-03-2025</u>
	€	€
<i>Reserves</i>		

4. - Continuïteitsreserve

Stand per 1 april	1.800.000	1.800.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>1.800.000</u>	<u>1.800.000</u>

In de handreiking Verantwoord financieel beheer van Goede Doelen Nederland wordt gesteld dat de continuïteitsreserve wordt bepaald op basis van de financiële risico's die de goede-doelenorganisatie onderkent. De hoogte van de continuïteitsreserve is door Brooke-Nederland herzien, gebaseerd op deze methodiek en de te volgen strategie met betrekking tot de donaties aan de klinieken en de financiële consequenties van de bijbehorende risico's. De risico-analyse is in 2024 door Brooke-Nederland opgesteld en zal periodiek worden geactualiseerd. Op basis hiervan is de maximale continuïteitsreserve die de organisatie aan mag houden door het bestuur vastgesteld op € 1.800.000.

5. - Bestemmingsreserve donaties klinieken

Stand per 1 april	16.749.051	13.308.217
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>3.486.227</u>	<u>3.440.834</u>
Stand per 31 maart	<u>20.235.278</u>	<u>16.749.051</u>

Het bestuur heeft vastgesteld dat de bestemmingsreserve donaties klinieken wordt ingezet voor het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muil dieren) in landen als Egypte, Pakistan en Ethiopië. In 2025/2026 wordt er € 3.486.227 toegevoegd aan deze reserve.



Brooke-Egypte bevindt zich in een situatie dat op middellange termijn ingrijpende beleidswijzigingen noodzakelijk zijn. Op grond van inschattingen voor wat betreft de problematiek van de populatie werkpaarden en -ezels zoals die zich de komende jaren zal ontwikkelen en het antwoord dat de Brooke-organisatie daarop zal moeten geven, voorzien wij acties die aanzienlijke investeringen zullen vragen in materieel en personeel. Er zullen klinieken moeten worden gebouwd en mogelijk klinieken moeten worden gesloten. Deze acties zullen gepaard gaan met noodzakelijke personeelsuitbreidingen. Een dergelijk project is uitsluitend realiseerbaar met adequaat management in Egypte en managementondersteuning vanuit Nederland, met de dekking van uiteraard voldoende middelen. Brooke-Egypte wordt bijna volledig door Brooke-Nederland ondersteund. Volgens de liquiditeitsprognose zal Brooke-Nederland, mede door de investeringsplannen de komende jaren, fors interen op deze reserve. Een stevige buffer om de lange termijncontinuïteit van de donaties aan de kliniekcentra te garanderen wordt door het bestuur als noodzakelijk geacht. Zie voor een verdere toelichting hiervan hoofdstuk 12 van het bestuursverslag op pagina 29 en 30.

	<u>31-03-2026</u>	<u>31-03-2025</u>
	€	€
Totaal reserves	<u>22.035.278</u>	<u>18.549.051</u>

Fondsen

6. - Bestemmingsfonds mobiele medische teams

Stand per 1 april	0	123.087
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>-123.087</u>
Stand per 31 maart	<u>0</u>	<u>0</u>

Het bestemmingsfonds mobiele medische teams betrof een in 2021/2022 toegezegde geormerkte nalatenschap voor werkzaamheden van mobiele medische teams. In het boekjaar 2024/2025 is er € 123.087 uit dit bestemmingsfonds besteed aan mobiele teams van Brooke-Egypte. Het gehele bestemmingsfonds is daarmee per einde boekjaar 2024/2025 volledig besteed.

Totaal fondsen	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal reserves en fondsen	<u>22.035.278</u>	<u>18.549.051</u>

Bestemming saldo

Het bestuur is statutair bevoegd inzake de bestemming van het saldo en heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.



	<u>31-03-2026</u>	<u>31-03-2025</u>
	€	€
7. Kortlopende schulden		
Nog te betalen bijdrage Brooke-Egypte	264.153	201.028
Nog te betalen accountants- en advieskosten	26.195	25.000
Nog te betalen vakantiedagen	25.154	31.670
Nog te betalen vakantiegeld	12.894	12.750
Nog te betalen loonbelasting en sociale premies	5.558	6.228
Nog te betalen advertentie- en commercialkosten	2.359	19.317
Crediteuren	1.346	422
Nog te betalen bankkosten	1.093	1.172
Nog te betalen overige kosten	<u>24.394</u>	<u>26.208</u>
Totaal kortlopende schulden	<u><u>363.146</u></u>	<u><u>323.795</u></u>



Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Niet in de balans opgenomen activa

Nalatenschappen

Bij zeven nalatenschappen die niet vrij van rechten en kosten zijn, is sprake van een tweetrapsconstructie waarbij Brooke-Nederland mogelijk haar recht kan doen gelden. Aangezien de exacte waarde van deze zeven nalatenschappen ultimo boekjaar niet betrouwbaar geschat kan worden, wordt de waarde niet tot uitdrukking gebracht in de staat van baten en lasten maar verantwoord als een niet in de balans opgenomen recht.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Overeenkomst Brooke-Nederland en Brooke-Egypte

Sinds boekjaar 2014/2015 maakt Brooke-Nederland een groot deel van de Nederlandse gelden rechtstreeks over naar Brooke-Egypte en oefent tevens toezicht uit op de operationele gang van zaken. Voor Brooke-Nederland leidt de gewijzigde situatie tot enkele nieuwe taakstellingen, waarvan de volgende tot de belangrijkste behoort: de inspanningsverplichting aan Brooke-Egypte houdt in dat Brooke-Nederland gedurende twee jaar, ingegaan op 1 juli 2014, elk jaar streeft minimaal € 1 miljoen te doneren aan Brooke-Egypte. Deze doelstelling is vastgelegd in een overeenkomst tussen Brooke-Nederland en Brooke-Egypte, getekend op 13 december 2014 ("Cooperation and financial support agreement"). Deze overeenkomst wordt na het verstrijken van twee jaar vervolgens stilzwijgend verlengd voor aansluitende perioden van telkens twee jaar. Binnen deze tweejaarlijkse overeenkomst wordt telkens voor de periode van één jaar een formele onvoorwaardelijke subsidietoekenning gedaan, nadat er overeenstemming is tussen beide partijen over het jaarplan en de begroting. De laatste formele onvoorwaardelijke toekenning heeft plaatsgevonden in augustus 2025 voor de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026. Deze kosten zijn volledig verantwoord in het boekjaar 2025/2026.

Huurovereenkomst Valkenburgerstraat 188F

Per 1 juni 2019 is een huurovereenkomst gesloten voor de huur van de bedrijfsruimte gelegen aan de Valkenburgerstraat 188F. De oorspronkelijke overeenkomst had een looptijd van vijf jaar en liep tot en met 31 mei 2024. Na het verstrijken van deze periode is de overeenkomst stilzwijgend voortgezet voor een aansluitende periode van vijf jaar tot en met 31 mei 2029. De overeenkomst kan door beide partijen worden opgezegd tegen het einde van de huurperiode, met inachtneming van een opzegtermijn van ten minste zes maanden. De huur is per 1 juli 2026 geïndexeerd met 4,1%. In het kader van het afgesloten huurcontract is aan de verhuurder een waarborgsom gesteld ter grootte van € 6.352,50, zijnde drie maanden huur.

Operationele leaseverplichtingen

Er zijn geen operationele leaseverplichtingen. Van leasebetalingen of subleaseontvangsten is daarom geen sprake.



F. Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>Realisatie 2025/2026</u>	<u>Begroting 2025/2026</u>	<u>Realisatie 2024/2025</u>
	€	€	€
BATEN			
<i>Geworven baten</i>			
8. <u>Baten van particulieren</u>			
Contributies, donaties, giften en schenkingen van particulieren	1.382.994	1.240.000	1.363.813
Geormerkte donaties van particulieren	6.000	6.000	6.000
Geormerkte nalatenschappen van particulieren	7.000	0	5.000
Nalatenschappen van particulieren	<u>3.477.206</u>	<u>1.200.000</u>	<u>3.223.914</u>
Totaal baten van particulieren	<u>4.873.200</u>	<u>2.446.000</u>	<u>4.598.727</u>

In het boekjaar bedragen de geormerkte donaties particulieren € 6.000 ten behoeve van een mobiel team in Egypte. Daarnaast is er een geormerkte nalatenschap ontvangen van € 7.000 te besteden aan projecten in ontwikkelingslanden waar nog geen (goede) opvang is voor paarden.

9. Baten van bedrijven

Contributies, donaties, giften en schenkingen van bedrijven	<u>44.301</u>	<u>40.000</u>	<u>51.855</u>
Totaal baten van bedrijven	<u>44.301</u>	<u>40.000</u>	<u>51.855</u>

10. Baten Brooke internationaal

Contributie Brooke-UK	361.366	200.000	296.641
Contributie Brooke-USA	<u>5.022</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal baten Brooke internationaal	<u>366.388</u>	<u>200.000</u>	<u>296.641</u>

Deze bijdrage bestaat uit nalatenschappen en donaties van Engelse en Amerikaanse donateurs die geormerkt zijn voor Brooke-Egypte. Ter zake van de continuering en de omvang van een Engelse en Amerikaanse bijdrage wordt van tijd tot tijd overleg gepleegd tussen Brooke-Nederland en Brooke-Engeland en tussen Brooke-Nederland en Brooke-USA.



	<u>Realisatie 2025/2026</u>	<u>Begroting 2025/2026</u>	<u>Realisatie 2024/2025</u>
	€	€	€
11. <u>Baten van overige organisaties zonder winststreven</u>			
Contributies, donaties, giften en schenkingen van overige organisaties zonder winststreven	73.494	20.000	70.704
Geormerkte donaties van overige organisaties zonder winststreven	<u>5.000</u>	<u>5.000</u>	<u>5.000</u>
Totaal baten van overige organisaties zonder winststreven	<u>78.494</u>	<u>25.000</u>	<u>75.704</u>
In het boekjaar bedragen de geormerkte donaties van overige organisaties zonder winststreven in totaal € 5.000. Dit is bestemd voor een mobiel team in Egypte.			
Som van de geworven baten (A)	<u>5.362.383</u>	<u>2.711.000</u>	<u>5.022.927</u>

12. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

Verkopen	666	1.000	948
Af: inkopen	<u>-356</u>	<u>-500</u>	<u>-479</u>
Resultaat (B)	<u>310</u>	<u>500</u>	<u>469</u>

De opbrengst verkopen wordt na aftrek van de inkopen gepresenteerd als resultaat.

Totaal baten (A + B)	<u>5.362.693</u>	<u>2.711.500</u>	<u>5.023.396</u>
----------------------	------------------	------------------	------------------

De baten van particulieren, bedrijven en overige organisaties zonder winststreven hebben een structureel karakter. Voor wat betreft de toekomstige baten Brooke internationaal zullen Brooke-Nederland en Brooke-UK en Brooke-Nederland en Brooke-USA met elkaar in overleg treden.

LASTEN

De toelichting op de lasten begint op pagina 57 met de verdeling van lasten naar bestemming.



Toelichting lastenverdeling 2025/2026

Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Ref.	Bestemming				Realisatie 2025/2026	Begroting 2025/2026	Realisatie 2024/2025
	Besteed aan doelstelling						
	13. Voorlichting/ bewustmaking	14. Donaties aan de kliniekcentra	15. Wervings- kosten	16. Beheer en administratie			
LASTEN	€	€	€	€	€	€	€
<u>Directe kosten</u>							
Donaties aan de kliniekcentra	0	1.090.075	0	0	1.090.075	1.544.049	878.757
Projectmatige lasten	0	350.000	0	0	350.000	400.000	400.000
Kosten nieuwsbrief mailing	95.412	0	16.837	0	112.249	120.000	114.599
Advertenties/commercials	27.002	0	27.002	0	54.003	150.000	65.574
Monitoringkosten	0	7.394	0	4.930	12.324	32.000	37.457
Nascholing Egypte	0	0	0	0	0	27.000	940
Overige directe kosten	3.994	0	998	0	4.992	52.000	16.146
Totaal directe kosten	126.408	1.447.469	44.837	4.930	1.623.643	2.325.049	1.513.473
<u>Indirecte kosten</u>							
Personeelskosten	34.110	89.945	26.195	75.414	225.664	301.000	197.206
Huisvestingskosten	4.875	12.706	3.841	12.262	33.684	36.000	34.000
Kantoorkosten	22.283	58.070	17.556	56.044	153.953	183.200	153.387
Bestuurskosten	213	555	168	535	1.471	4.000	811
Afschrijvingskosten	136	355	107	343	941	3.500	1.679
Totaal indirecte kosten	61.617	161.631	47.867	144.598	415.713	527.700	387.083
Totaal	188.025	1.609.100	92.704	149.528	2.039.356	2.852.749	1.900.556



Vervolg toelichting lasten

	<u>Realisatie</u> <u>2025/2026</u>	<u>Begroting</u> <u>2025/2026</u>	<u>Realisatie</u> <u>2024/2025</u>
	€	€	€
<u>Directe kosten</u>			
Donaties aan de kliniekcentra	1.090.075	1.544.049	878.757
Projectmatige lasten	350.000	400.000	400.000
Kosten nieuwsbrief mailing	112.249	120.000	114.599
Advertenties/commercials	54.003	150.000	65.574
Monitoringkosten	12.324	32.000	37.457
Nascholing Egypte	0	27.000	940
Overige directe kosten	<u>4.992</u>	<u>52.000</u>	<u>16.146</u>
Totaal directe kosten	<u>1.623.643</u>	<u>2.325.049</u>	<u>1.513.473</u>

De € 1.090.075 die dit boekjaar 2025/2026 is toegekend aan Brooke-Egypte is € 211.318 hoger dan de overmaking van € 878.757 in het vorig boekjaar. Dit verschil kan voornamelijk worden verklaard door het hogere budget van Brooke-Egypte (+23%). In het boekjaar 2025/2026 is van de toekenning € 825.922 daadwerkelijk overgemaakt naar Egypte. Begin april 2026 is het restant overgemaakt behorende bij het boekjaar 2025/2026 zijnde € 264.153.

De begroting voor de overmaking bedroeg in totaal € 1.544.049, waarvan € 1.419.049 voor Brooke-Egypte algemeen en er was € 125.000 gereserveerd voor de nieuwe Luxor-kliniek. De lagere overmaking wordt voornamelijk verklaard door het feit dat Egypte nog niet toe bleek te zijn aan door ons verwachte eenmalige uitgaven, zoals kosten voor de aanstelling van een nieuwe algemeen directeur en een nieuwe financieel directeur, kosten voor een nieuw IT-systeem en vervanging van verouderde mobiele klinieken. Daarnaast is de reservering voor de Luxor-kliniek doorgeschoven naar het volgende boekjaar.

Met de halfjaarlijkse nieuwsbrief geeft Brooke-Nederland informatie over haar activiteiten 'in het veld'. De nieuwsbrief heeft een voorlichtend karakter.

De realisatie van lasten voor advertenties/commercials betreffen met name kosten voor STER-reclames.

De nascholing heeft in het boekjaar 2025/2026 online plaatsgevonden, waardoor er geen kosten zijn gerealiseerd. Mede doordat er veel nieuwe dierenartsen in Egypte zijn aangenomen, is de nascholing ter plekke vooruitgeschoven.

Voor een uitsplitsing van de directe kosten naar voorlichting/bewustmaking, donaties aan de kliniekcentra, eigen fondsenwerving en beheer en administratie wordt verwezen naar pagina 57.



	<u>Realisatie 2025/2026</u>	<u>Begroting 2025/2026</u>	<u>Realisatie 2024/2025</u>
	€	€	€
Algemene middelen Brooke	1.079.075	1.533.049	739.670
Geormerkte donaties en nalatenschappen	<u>11.000</u>	<u>11.000</u>	<u>139.087</u>
Totaal donaties aan de kliniekcentra	<u><u>1.090.075</u></u>	<u><u>1.544.049</u></u>	<u><u>878.757</u></u>

De donaties aan de kliniekcentra betreffen bedragen die rechtstreeks zijn overgemaakt vanuit Brooke-Nederland naar de kliniekcentra in Egypte.

In het boekjaar 2025/2026 zijn de ontvangen geormerkte donaties van particulieren € 6.000 en € 5.000 van overige organisaties zonder winststreven overgemaakt naar Egypte.

Projectmatige lasten

Algemene middelen Brooke	343.000	400.000	400.000
Geormerkte donaties en nalatenschappen	<u>7.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal projectmatige lasten	<u><u>350.000</u></u>	<u><u>400.000</u></u>	<u><u>400.000</u></u>

In het boekjaar is via Brooke-Engeland een bedrag van € 250.000 overgemaakt voor de werkzaamheden van Brooke-Pakistan, voor de kolenmijnen, en € 100.000 voor het algemene veldwerk van Brooke-Ethiopië. Onderdeel van de overmaking voor Brooke-Ethiopië betrof een ontvangen geormerkte nalatenschap van € 7.000.

Overige directe kosten

Website / Social Media	4.663 *	50.000	15.436
Events	329	1.000	210
Overig	<u>0</u>	<u>1.000</u>	<u>500</u>
Totaal overige directe kosten	<u><u>4.992</u></u>	<u><u>52.000</u></u>	<u><u>16.146</u></u>

* De kosten zijn lager dan begroot doordat de begrote nieuwe website niet is gerealiseerd in het boekjaar 2025/2026.



	<u>Realisatie</u> <u>2025/2026</u>	<u>Begroting</u> <u>2025/2026</u>	<u>Realisatie</u> <u>2024/2025</u>
	€	€	€
<u>Indirecte kosten</u>			
<u>Personeelskosten</u>			
Salarissen	165.321		172.126
Sociale lasten	28.537		28.103
Pensioenpremies	22.113		22.822
Overige personeelskosten	<u>9.693</u>		<u>-25.845</u>
Totaal personeelskosten	<u>225.664</u>	<u>301.000</u>	<u>197.206</u>

De staf bestond ultimo boekjaar uit drie medewerkers (fte ultimo boekjaar: 2,2). Alle medewerkers zijn werkzaam in Nederland. De totale personeelskosten zijn lager dan begroot. In de begroting 2025/2026 was rekening gehouden met een personeelsbestand van gemiddeld 3,0 fte; de realisatie van het gemiddeld aantal fte bedraagt 2,28 fte (2024/2025: 2,4 fte).

De medewerkers hebben recht op een individuele pensioenverzekering waarbij de premie door de werkgever wordt betaald.

Het bestuur heeft de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid hierop wordt periodiek geactualiseerd. De directeur heeft een fulltime aanstelling (40 uur per week). De werkgeversbijdrage pensioen staat in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Brooke-Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling van Goede Doelen Nederland bevat een aantal op de functie toegesneden criteria voor waardering van een functie in zogenaamde BSD-punten (Basis Score voor Directiefuncties). Optelling van de scores leidt tot een totaalscore van 345 punten. Het maximumjaarinkomen dat volgens de regeling bij deze score hoort is € 119.400 per 1 januari 2026 (voor BSD-scores 341-370). Het jaarinkomen van de directeur bedraagt € 82.419 inclusief vakantiegeld. Deze beloning blijft ruim binnen het geldende maximum zoals vastgesteld op basis van de BSD-score. Ook de totale bezoldiging (jaarinkomen, pensioenpremie en overige) van totaal € 96.567 blijft ruim binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 155.220 per jaar. Op de volgende pagina een overzicht van de hoogte en samenstelling van de bezoldiging.



	<u>Realisatie 2025/2026</u>	<u>Realisatie 2024/2025</u>
	€	€
<u>Specificatie bezoldiging directeur</u>		
- Bezoldiging		
Brutosalaris	76.467	74.189
Vakantiegeld	<u>5.952</u>	<u>5.745</u>
Subtotaal jaarinkomen	82.419	79.934
Pensioenpremie	<u>14.148</u>	<u>13.535</u>
Totaal bezoldiging	<u><u>96.567</u></u>	<u><u>93.469</u></u>
- Dienstverband		
Aard	<i>onbepaald</i>	<i>onbepaald</i>
Uren	<i>40 uur</i>	<i>40 uur</i>
Parttimepercentage	<i>100%</i>	<i>100%</i>
Periode	<i>april-maart</i>	<i>april-maart</i>

	<u>Realisatie 2025/2026</u>	<u>Begroting 2025/2026</u>	<u>Realisatie 2024/2025</u>
	€	€	€
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur pand	30.649	30.000	29.347
Overige huisvestingskosten	<u>3.035</u>	<u>6.000</u>	<u>4.653</u>
Totaal huisvestingskosten	<u><u>33.684</u></u>	<u><u>36.000</u></u>	<u><u>34.000</u></u>



	<u>Realisatie</u> <u>2025/2026</u>	<u>Begroting</u> <u>2025/2026</u>	<u>Realisatie</u> <u>2024/2025</u>
	€	€	€
<u>Kantoorkosten</u>			
Algemene kosten	56.433	64.500	54.717
Automatiseringskosten	34.052	55.000	36.373
Administratiekosten	42.908	41.500	41.979
Adviseurs	703	1.000	679
Porto- en kopieerkosten	5.435	3.500	4.094
Kosten CBF	7.306	7.200	7.067
Kantoorbenodigdheden	1.531	3.000	1.912
Telefoonkosten	937	1.500	889
Representatiekosten	1.555	3.000	3.031
Eten en drinken	3.093	3.000	2.646
Totaal kantoorkosten	<u>153.953</u>	<u>183.200</u>	<u>153.387</u>

- Algemene kosten

Verzekeringen	12.798	16.000	12.698
Accountant	26.000	26.000	24.595
Belastingen/kosten voor donaties	2.788	4.000	2.010
Contributies *	9.925	11.000	11.627
Vrijwilligersvergoedingen	360	500	520
Kosten loonadministratie	4.562	6.500	3.267
Diversen	0	500	0
Totaal algemene kosten	<u>56.433</u>	<u>64.500</u>	<u>54.717</u>

* Betreft voornamelijk kosten voor de jaarlijkse contributie van Goede Doelen Nederland.

<u>Bestuurskosten</u>	<u>1.471</u>	<u>4.000</u>	<u>811</u>
-----------------------	--------------	--------------	------------

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. Er zijn ook geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden. De bestuurskosten betreffen vergaderkosten.

<u>Afschrijvingskosten</u>	<u>941</u>	<u>3.500</u>	<u>1.679</u>
----------------------------	------------	--------------	--------------



	<u>Realisatie 2025/2026</u>	<u>Begroting 2025/2026</u>	<u>Realisatie 2024/2025</u>
	€	€	€
Betaalde/ontvangen rente	177.982	140.000	209.474
Bankkosten	<u>-15.092</u>	<u>-20.000</u>	<u>-14.567</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u>162.890</u>	<u>120.000</u>	<u>194.907</u>

Het saldo van financiële baten en lasten is hoger dan begroot en lager dan vorig jaar. Voornaamste reden waardoor de realisatie van ontvangen rente hoger is dan begroot is de toegenomen liquiditeit. Dat de ontvangen rente lager is dan in vergelijking met het vorige boekjaar komt door de daling van de rentestand bij de huisbanken van Brooke-Nederland.

Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden, deposito's of staatsobligaties uit Nederland (Duitsland en Finland zijn ook toegestaan) met een maximale looptijd van 1 jaar.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum van 31 maart 2026.

Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2025/2026 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland vastgesteld.

Amsterdam, 9 september 2026

Bestuur

mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter
 drs. A.J.N. van der Meer, CFA, penningmeester
 drs. L.E. van Gaalen, secretaris
 W.J.H. van Aerssen, bestuurslid
 drs. C.C. Meijs, RC, bestuurslid
 drs. M.L. Fraser, bestuurslid

Directie

drs. G.T. Tolud, directeur



G. Kengetallen

	<u>Realisatie 2025/2026</u>	<u>Begroting 2025/2026</u>	<u>Realisatie 2024/2025</u>
1. Wervingskosten gedeeld door som van de geworven baten	<u>1,7%</u>	<u>5,6%</u>	<u>1,9%</u>
2. Aandeel in lasten			
- besteed aan doelstellingen	88,1%	86,3%	87,7%
- wervingskosten	4,5%	5,4%	5,1%
- beheer en administratie	<u>7,3%</u>	<u>8,4%</u>	<u>7,2%</u>
Totaal	<u>100,0%</u>	<u>100,0%</u>	<u>100,0%</u>
3. Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving (CBF-norm)	<u>1,7%</u>	<u>5,6%</u>	<u>1,9%</u>

1. Het percentage 'wervingskosten gedeeld door som van de geworven baten' is lager dan begroot. Dit percentage is lager uitgevallen doordat de realisatie van de som van de geworven baten hoger is dan begroot voornamelijk door de hogere realisatie van baten uit nalatenschappen.
2. De gerealiseerde bestedingen aan de doelstellingen zijn hoger dan begroot. Dit komt met name door de procentueel lagere wervingskosten en kosten voor beheer en administratie dan begroot. De wervingskosten zijn lager dan begroot doordat er minder kosten zijn gerealiseerd voor advertenties/commercials. De gerealiseerde kosten beheer en administratie zijn in lijn met vorig boekjaar en lager dan begroot.
3. Brooke-Nederland heeft zeer lage wervingskosten. Ook in 2025/2026 ligt de gerealiseerde 1,7% kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving ruimschoots onder de maximale 25% die bekend staat als de CBF-norm.



Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina's van de jaarrekening.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025-2026

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025-2026 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland op 31 maart 2026 en van het resultaat over 2025-2026 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 maart 2026;
2. de staat van baten en lasten over 2025-2026; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (VIO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag; en
- bijlage 1 en 2 bij het bestuursverslag.

Wamberg Offices
Wamberg 37
1083 CW Amsterdam
Postbus 53028
1007 BA Amsterdam
Telefoon 020 571 23 45

E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 54374865



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate, maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 14 september 2026

Dubois & Co. Registeraccountants

Digitaal ondertekend door:
G. Visser RA
14 september 2026 14:08 +02:00

G. Visser RA

