



Jaarverslag 2024/2025

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland





Inhoudsopgave

Pagina

Bestuursverslag 2024/2025

1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	1
2. Doelstelling	1
3. Toelichting op boekjaar 2024/2025 en besteding donatiegelden	1
4. De organisatie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	22
5. Brooke in de media	22
6. Relaties met donateurs	23
7. Toezicht op de financiën	24
8. Resultaten	25
9. Financieel beleid	26
10. Vooruitzichten en toelichting op de begroting 2025/2026	27
11. Begroting 2025/2026	29
Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur	31
Bijlage 2: verantwoordingsverklaring	32

Jaarrekening 2024/2025

A. Balans	40
B. Staat van baten en lasten	41
C. Kasstroomoverzicht	43
D. Algemene toelichting	44
E. Toelichting op de balans	49
F. Toelichting op de staat van baten en lasten	55
G. Kengetallen	64

<u>Overige gegevens</u>	65
-------------------------	----

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



BESTUURSVERSLAG 2024/2025

1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

1.1 Bestuur

- de heer mr. drs. J.F. Schutte	Voorzitter
- de heer drs. A.J.N. van der Meer CFA	Penningmeester
- mevrouw drs. L.E. van Gaalen	Secretaris
- de heer drs. C.C. Meijs RC	Algemeen bestuurslid
- mevrouw W.J.H. van Aerssen	Algemeen bestuurslid

De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

1.2 Directie

- mevrouw drs. G.T. Tolud	Directeur
---------------------------	-----------

1.3 Vestigingsadres

Brooke-Nederland is gevestigd aan de Valkenburgerstraat 188-F te Amsterdam.
Kamer van Koophandel nummer: 41093228.

2. Doelstelling

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna Brooke-Nederland) werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mrs. Dorothy Brooke opgerichte organisatie. De statutaire doelstelling van Brooke-Nederland luidt als volgt.

De stichting heeft ten doel:

- het verwerven van zowel financiële middelen als middelen in natura die het mogelijk maken diergeneeskundige zorg aan te bieden aan last- en trekdieren (paarden, ezels en muil dieren) in derdewereldlanden;
- het uitdragen van het gedachtengoed en de filosofie van de in negentienhonderd vijfenvijftig overleden Dorothy Brooke;
- het voeren van een op de doelstelling gericht educatiebeleid; en voorts alles wat hiermee verband houdt of, hetzij direct hetzij indirect en in de ruimste zin van het woord, werkt in het belang van een op de doelstelling gericht educatiebeleid.

De stichting tracht haar doel te bereiken door het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muil dieren) in derde-wereldlanden.

3. Toelichting op boekjaar 2024/2025 en besteding donatiegelden

Brooke-Nederland heeft in het boekjaar 2024/2025 het bestaande beleid onveranderd voortgezet; er hebben zich bij de stichting geen ingrijpende bijzonderheden voorgedaan. In het boekjaar 2014/2015 is het operationele toezicht op Brooke-Egypte overgegaan van Brooke-Engeland op Brooke-Nederland. Als basis voor het operationele toezicht dienen protocollen met vaste periodieke rapportageschema's voor specifieke operationele taken en de controle daarop, zoals financieel beheer, technisch beleid, kwaliteitsbewaking en prestatienormen, zowel kwantitatief als kwalitatief.



Brooke-Egypte voert een beleid van diergeneeskundige hulp door eigen dierenartsen in eigen vaste klinieken en met mobiele klinieken, gecombineerd met voorlichting en scholing aan diereigenaren en overige betrokkenen. De zogenaamde “mixed approach”. Daarnaast zet Brooke-Egypte zich in voor de bevordering van het dierenwelzijn door mentaliteitsbeïnvloeding van het grote publiek en beïnvloeding van adequate regel- en wetgeving door de overheid. De belangrijkste onderwerpen van de relatie van Brooke-Nederland met de Egyptische Brooke-organisatie zijn: het verschaffen van de financiële middelen ten behoeve van diergeneeskundige zorg voor werkpaarden en -ezels, kwaliteitsbewaking van de diergeneeskundige zorg, alsook toezicht en begeleiding ter zake van de hiermee gepaard gaande scholing en voorlichting. De operationele kosten van Brooke-Egypte worden grotendeels gedragen door Brooke-Nederland (het grootste gedeelte van de fondsen van Brooke-Nederland gaat naar Brooke-Egypte). De betrokkenheid van Brooke-Engeland beperkt zich tot een financiële bijdrage. In het boekjaar 2024/2025 bestond deze bijdrage uit € 296.641 (dit bedrag bestond grotendeels uit donaties en nalatenschappen van Engelse donateurs voor Brooke-Egypte). Brooke-Nederland informeert Brooke-Engeland periodiek over de gang van zaken bij Brooke-Egypte. Ter zake van de continuering en de omvang van een Engelse bijdrage wordt van tijd tot tijd overleg gepleegd tussen Brooke-Nederland en Brooke-Engeland.

Brooke-Nederland heeft een aantal taken in de begeleiding van en het toezicht op Brooke-Egypte, dat een juridisch onafhankelijke organisatie is. Dit vraagt flexibiliteit, energie en wederzijds begrip. In deze samenwerking komen niet alleen de cultuurverschillen tussen Egypte en Nederland aan de orde maar ook, in toenemende mate, de socio-economische ontwikkelingen in Egypte. Het Egyptische pond staat voortdurend onder druk; ook dit boekjaar heeft zich weer een enorme koersval voorgedaan. Een en ander leidt tot een wilde inflatie met name in de vorm van hoge voedselprijzen. De achteruitgang van het besteedbare inkomen leidt tot sterke druk op de salarissen.

Dit boekjaar 2024/2025 is € 878.757 overgemaakt naar Brooke-Egypte, tegenover een overmaking van € 1.485.290 in het vorig boekjaar. Dit verschil kan voornamelijk worden verklaard door de koersval. De begroting voor de overmaking bedroeg € 1.658.000.

De twee belangrijkste inkomstenstromen van Brooke-Nederland zijn donateursinkomsten en nalatenschappen. De concurrentie in de liefdadigheidssector is scherp. Verder staat de goededoelensector onder de druk van toenemende inflatie die de economische verwachtingen van de donateurs beïnvloedt. Bovendien is de overheid voornemens subsidies te verminderen. Organisaties die hierdoor worden getroffen zullen proberen het subsidieverlies op te vangen onder andere via publieksgiften, dus verhoogde druk op liefdadigheid/goededoelenorganisaties. Voor het boekjaar 2025/2026 houden we wat donaties betreft rekening met een achteruitgang van 12%.

De donateursinkomsten bedroegen dit boekjaar € 1.497.372; de inkomsten uit nalatenschappen bedroegen dit boekjaar € 3.228.914. Conform het tot nu toe door ons gevoerde beleid worden ook erfenissen die zijn aangekondigd - maar nog niet ontvangen - opgenomen in het resultaat van het boekjaar. Wij beschouwen de giften van de erflaters die Brooke hebben opgenomen in hun testament als een wens voor de toekomst. Wij willen onze dankbaarheid voor dit vertrouwen tot uitdrukking brengen middels onze voortdurende betrokkenheid bij het lot van de werkdieren in Egypte, Pakistan, India en sinds boekjaar 2023/2024 ook Ethiopië.

Naast Egypte als belangrijkste beneficiënt blijft Brooke-Nederland geselecteerde Brooke-projecten ondersteunen in andere landen, zoals India en Pakistan. In het boekjaar is via Brooke-Engeland een bedrag van € 200.000 overgemaakt voor de werkzaamheden van Brooke-Pakistan, voor de kolenmijnen en voor het algemene veldwerk en € 100.000 voor het werk van Brooke-India en € 100.000 naar Brooke-Ethiopië.

In het boekjaar 2024/2025 is een bedrag van € 1.666.524 besteed aan de doelstelling. De kosten van eigen fondsenwerving bedroegen 1,9% van de baten uit eigen fondsenwerving.



Zowel in absolute zin als ook in vergelijking met andere organisaties werkt Brooke-Nederland uiterst efficiënt. Het resultaat is gerealiseerd met de inzet van een staf van 2,4 fte. De donateur kan ervan verzekerd zijn dat zijn/haar donatie met een minimum aan kosten ten goede komt aan diergeneeskundige zorg voor werkdieren en aan de voorlichting/educatie van de diereigenaren.

Resultaat 2024/2025 afgezet tegen de begroting

De inkomsten uit donaties (inclusief geoormerkte giften) waren 6,1% hoger dan de begroting. De inkomsten uit nalatenschappen waren fors hoger (€ 3.228.914) dan onze gemiddelde verwachting (€ 975.000). Nalatenschappen blijven een grilloos gegeven voor een kleine organisatie die opereert onder het niveau van "grote getallen". In het boekjaar waren de kosten van de werkorganisatie € 187.901 lager dan begroot (€ 809.700), gerealiseerd € 621.799.

Bijzonderheden van het boekjaar 2024/2025

Toezicht op Brooke-Egypte

Brooke-Nederland heeft in mei 2024 een nascholing georganiseerd in Caïro. De nascholing is een concrete invulling van de toezichthoudende en begeleidende taken van Brooke-Nederland, die niet alleen inzicht geven in het werk van Brooke-Egypte, maar ook een verbondenheid scheppen met de Egyptische organisatie.

Pijnapp voor werkpaarden en -ezels

De pijnapp voor werkpaarden en -ezels is een middel waarmee via specifieke indicatoren het pijnniveau wordt gemeten. De app is een meting van individuele pijnvaring, maar zal ook bruikbaar zijn voor impactmeting: door gebruik van de pijnapp kunnen wij ons inzicht verfijnen in de effectiviteit van ons veldwerk. De pijnapp is dit boekjaar door middel van een training geïntroduceerd bij de Egyptische Brooke-dierenartsen door bedenker en leider van het project Universitair Hoofddocent Dr. Thijs van Loon van de Veterinaire Faculteit van de Universiteit Utrecht.

Impact/Theory of Change

Het denkraam van de "Theory of Change" blijft een richtsnoer voor onze benadering van de veldwerkzaamheden van Brooke-Egypte. Ook in het boekjaar 2024/2025 hebben wij regelmatig overleg gevoerd met Brooke-Egypte over de inhoud en de structuur van plannen en projecten in het veld: meetbare/telbare resultaten; het gewenste gevolg; het effect van het gewenste gevolg. Overigens blijven we ons ervan bewust dat deze benadering zijn oorsprong vindt in de westerse cultuur, en zich niet vanzelf zal wortelen in andere culturen.

Aandacht voor One Health and One Welfare

De coronapandemie heeft onder andere geleid tot een vergrote aandacht voor zoönose: ziektes bij dieren kunnen ziektes bij mensen veroorzaken. Dit leidt tot de bewustwording dat mensen, dieren en het milieu één gezondheidscomplex vormen. "One health and one welfare". Ook de Brooke-organisatie moet op deze wijze naar de gezondheids- en welzijnsproblematiek van dier en mens kijken. Een voorbeeld hiervan is de voorlichting van Brooke-Egypte over hondsdoelheid (rabiës), op Wereld Rabiës Dag.

Dataproductie

De werkzaamheden omtrent dataproductie gaan onverminderd door, onder leiding van onze IT-specialist, ondersteund door diverse externe deskundigen. Wij blijven actief op het gebied van informatiebeveiliging.



Fondsen besteed aan het werk van Brooke Hospital for Animals-Egypte, Brooke-Pakistan, Brooke-India en Brooke-Ethiopië

Fondsen besteed aan Brooke Hospital for Animals-Egypte 2024/2025

Inleiding

Brooke-Egypte is in 1934 gesticht als een zelfstandige organisatie. Deze status is ongewijzigd gehandhaafd. Brooke-Egypte is verantwoordelijk voor het eigen beleid. Brooke-Nederland is ervoor verantwoordelijk dat Brooke-Egypte van jaar tot jaar beschikt over de fondsen die nodig zijn voor de uitvoering van het lokale beleid en voor de continuïteit. In het kader van deze relatie accepteert Brooke-Egypte de richtlijnen die door Brooke-Nederland worden gesteld als toezichthouder op het gebied van bestuurlijk, financieel en technisch beleid, zowel op korte als op lange termijn.

Binnen het kader van haar eigen mogelijkheden, adviseert en begeleidt Brooke-Nederland de Egyptische organisatie met in Nederland beschikbare knowhow. Brooke-Egypte respecteert de conclusies die Brooke-Nederland aan haar controlerende taak verbindt.

Ter zake van de invulling van het toezicht van Brooke-Nederland op de activiteiten van Brooke-Egypte is afgesproken dat de administratie van Brooke-Egypte jaarlijks wordt gecontroleerd door een internationaal gerespecteerd onafhankelijk accountantskantoor. Voor het boekjaar 2024/2025 was dit Mazars. De functionaris kwaliteitsbewaking van Brooke-Nederland is onder andere verantwoordelijk voor het toezicht op de kwaliteit van het veldwerk van Brooke-Egypte en organiseert daartoe periodieke inspecties door externe deskundigen.

Hierna volgt de bestedingsverklaring van de Nederlandse fondsen door Brooke-Egypte, gevolgd door de bestedingsverklaring van door Brooke-Nederland via Brooke-Engeland gesteunde projecten in Pakistan, India en Ethiopië.

Brooke-Egypte is de Nederlandse donateurs buitengewoon dankbaar voor de steun gedurende boekjaar 2024/2025. Brooke-Egypte is zich zeer bewust dat zij zonder die steun hun werk niet zouden kunnen doen, waarmee tienduizenden dieren en hun eigenaren worden geholpen.

Werkpaarden en -ezels in Egypte

Om zo efficiënt en effectief mogelijk hulp te bieden, bezoeken onze dierenartsenteams de gebieden met de grootste populaties werkpaarden en -ezels. De afgelopen tien jaar laten een verschuiving zien in de dichtheid van de populaties door ontwikkelingen zoals de mechanisatie van baksteenfabrieken, de toename in het gebruik van de tuktuk als personenvervoer, de grootschalige landbouw die keuterboeren verdringt, de Chinese handel in ezelhuiden, etc. De aantallen paarden, ezels en muilieren in de database van de Egyptische *Central Agency for Public Mobilization and Statistics* (CAPMAS) vertonen vanaf 2018 een flinke daling, van 1,4 miljoen naar

525.500 dieren in 2022.

Brooke-Egypte past de bezoeklocaties van de mobiele teams voortdurend aan op de dichtheid van de populatie en de plaatselijke behoefte aan hulp.





Hoe de werkdieren worden ingezet

De meeste dieren worden gebruikt voor personenvervoer, met name in de toeristische gebieden zoals het piramidegebied van Caïro en de tempelcomplexen van Luxor, Edfu en Aswan. Verder worden de dieren ingezet voor goederenvervoer in stedelijke gebieden en voor werkzaamheden op het land. Bijzonder zwaar is het werk voor duizenden dieren die moeten werken in baksteenfabrieken en in steengroeven op verschillende plaatsen in het land. Overal moet het werk worden uitgevoerd onder ondraaglijke omstandigheden veroorzaakt door hitte, de brandende zon en stof.

Dierenwelzijn

De werkdieren hebben te maken met overbelasting, stokslagen, gebrek aan rust en schaduw, uitdroging, oververhitting en een groot aantal ziekteproblemen zoals infectieziekten, tetanus en bloedparasieten. De gevaarlijke wegen en het slechte wegdek veroorzaken veel ongevallen die leiden tot botbreuken en verwondingen. Al deze problemen moeten geplaatst worden tegen de achtergrond dat de eigenaren van de dieren behoren tot de allerarmsten van de bevolking. Verder heeft het land geen traditie op het gebied van paardenheelkunde; men is vooral gericht op veeteelt. Kwalitatief goede dienstverlening in de paardenheelkunde is dan ook schaars.



Aantal dieren in de zeven operationele gebieden van Brooke-Egypte

Het aantal werkdieren in het werkgebied van Brooke-Egypte bedraagt rond de 198.000. Opgesplitst per regionaal werkgebied gaat het om de volgende aantallen: 30.000 in Caïro; 38.000 in Alexandrië; 32.000 in Luxor; 22.800 in Aswan; 30.000 in Edfu; 11.000 in Mersa Matrouh en 34.200 in Mansoura.

1. Overzicht van de diergeneeskundige hulp in 2024/2025.

	Resultaat
Bereik - Aantal dieren bereikt door en gebruik kunnende maken van Brooke-diensten	198.000
Patiënten - Dieren die veterinaire hulp hebben gekregen, waaronder vervolgbezoeken	119.123
Aantal door Brooke bijgeschoolde of getrainde lokale veterinaire hulpverleners	340
Aantal diereigenaren, mensen die met werkdieren werken die voorlichting hebben gekregen van Brooke	147.448
Aantal Brooke-dierenartsen	29
Totaal aantal medewerkers	148
Mobiele teams	26
Vaste klinieken	5
Geholpen leefgemeenschappen	172
Lokale door Brooke opgeleide diergeneeskundige hulpverleners	56
Ontwikkelingswerksters en leraren die de Brooke-dierenwelzijnslessen verspreiden	151
Aantal Brooke-schaduwplaatsen	13
Opnamecapaciteit hospitalen	124
Evenementen georganiseerd door kliniekcentra, zoals best horse/donkey wedstrijden	20



Gedurende het boekjaar heeft Brooke-Egypte in vijf vaste klinieken en met 26 mobiele teams op 172 locaties in totaal 119.123 dieren medisch behandeld en/of klinisch onderzocht. De curatieve behandelingen omvatten een reeks van indicaties zoals wonden, botaandoeningen, kreupelheid, infecties, bloedziektes en oogaandoeningen.

In het boekjaar hebben de mobiele teams 4.788 werkbezoeken afgelegd. In de vaste klinieken zijn 1.375 dieren behandeld, waarvan 86% is genezen. In totaal moesten 283 dieren meteen worden geëuthanaseerd omdat ze te ziek, zwak of gewond waren. De mobiele teams hebben op 66 noodoproepen gereageerd.

Veterinaire hulpcampagnes en bijscholing voor studenten en veeartsen in 2024/2025

Het doel van de veterinaire hulpcampagnes is om, in geselecteerde regio's, te onderzoeken hoe het is gesteld met de gezondheid van de werkpaarden en -ezels en, waar nodig, hulp te bieden. Minstens zo belangrijk is de verspreiding van de Brooke-boodschap over dierenwelzijn onder diereigenaren. Ook waardevol zijn de contacten die worden gelegd met plaatselijke veeartsen. De Brooke-bijscholingscampagnes richten zich op studenten diergeneeskunde en lokale veeartsen, die meestal niet geschoold worden/zijn in paardenheelkunde. Brooke-Egypte heeft gedurende het boekjaar 74 veterinaire hulp- en bijscholingscampagnes ondernomen in vrijwel alle operationele gebieden. Tijdens deze campagnes hebben de Brooke-teams intensief



samengewerkt met veterinaire faculteiten van universiteiten, met zelfstandig werkende dierenartsen en veeartsen in overheidsdienst, en met regionale veterinaire overheidsdiensten. Tijdens deze campagnes en voorlichtingssessies zijn 3.790 werkpaarden, -ezels en muil dieren medisch onderzocht en/of behandeld, 525 tuigen en zadels zijn gerepareerd en onderhouden, 546 hoeven zijn bekapt en verzorgd, 1.385 zachte neusbandjes en 245 hoefkrabbers zijn uitgedeeld.



Brooke-Egypte heeft gedurende het boekjaar 2024/2025 in totaal 301 overheidsveeartsen en pas afgestudeerde studenten diergeneeskunde en 39 lokale veterinaire hulpverleners bijgeschoold.

Project voor stagiaires in de klinieken

Het in het vorig boekjaar gestarte programma voor stagiaires in de klinieken is dit jaar voortgezet. Het programma heeft tot doel om de kennis en vaardigheden van pas afgestudeerde Egyptische dierenartsen op het gebied van paardenwelzijn te vergroten. In totaal hebben 18 stagiaires deelgenomen; elke kliniek bood onderdak aan twee stagiaires, allen even enthousiast. De meesten bleven een paar maanden, om daarna als perfecte Brooke-pleitbezorger voor dierenwelzijn in de praktijk te gaan werken in hun eigen leefgemeenschappen.



Pop-upklinieken

Brooke-Egypte heeft vaste klinieken en mobiele klinieken. Dagelijks vertrekken mobiele teams vanaf hun uitvalsbasis naar hun behandelpaatsen die soms op 100 kilometer afstand liggen. Wegens die afstanden is Brooke-Egypte in 2022 begonnen in de buurt van de behandelpaatsen ruimtes te huren, die worden ingericht als polikliniek, en die binnen een paar maanden operationeel zijn omdat er weinig vergunningen voor nodig zijn. Dat zijn de zogenaamde pop-upklinieken. De gedachte achter de pop-ups is dat het klein begint, met een garageruimte of stukje land dat wordt ingericht als behandelpaats, maar uiteindelijk uitgroeit tot een semipermanente kleine dierenkliniek waar dieren ook 's nachts kunnen blijven. Deze dierenkliniek zou een ruimte hebben voor acute behandelingen en daarnaast een ruimte voor patiënten die langer zorg nodig hebben. De grotere pop-upklinieken zouden worden bemand door een lokale dierenarts, assistenten, een hoefsmid, een tuigmaker en een nachtwaker. Idealiter wordt de pop-up gevestigd in een buurt met veel paarden en ezels, voor de eigenaren op loopafstand van hun huis. Als een jaar na opening blijkt dat het niet de juiste locatie is, dan pakken we de boel op en gaan op zoek naar een betere locatie. Het is een "pilotproject". Op 27 september 2022 is de eerste pop-uppolikliniek gevestigd in Ezbet, als dependance van de mobiele klinieken van Brooke-Mansoura. Daarna volgde, eveneens in 2022, een behandelpaats in Esna, bij Edfu. In het boekjaar 2023/2024 is daar, op initiatief van Brooke-Alexandrië, een nieuwe locatie aan toegevoegd in de plaats Damanhur. Daar is gebruik gemaakt van een bestaande faciliteit, met een bijzondere doelstelling: het is een voormalige opvang voor werkezels en -paarden van mensen die in de gevangenis zitten. De oorsprong van de opvang is vooralsnog onduidelijk, maar hij zou zijn opgericht door een "Europese mevrouw". De locatie was totaal verwaarloosd, met slechts één ezeltje in de opvang. Brooke-Alexandrië gebruikt de opvang nu als behandelpaats voor de paarden en ezels in Damanhur.



Wanneer we het aantal paarden en ezels dat is behandeld in de behandelpaats in Qus, bij Luxor, meerekenen, dan zijn in deze extra behandelposten in het boekjaar 2024/2025 in totaal 2.760 dieren behandeld.

Start pilot tetanusvaccinatie pilot

Er is een protocol opgesteld voor tetanusvaccinatie van kliniepatiënten naar aanleiding van een online vergadering geleid door Dr. Thijs van Loon, Universitair Hoofddocent anesthesiologie en analgesie aan de Universiteit Utrecht bijgewoond door Brooke-NL's Claire Groot en Morgan Lashley, en door de Egyptische dierenartsen Emad Naoum, Alaa Soliman, Iman en Hammad. Het vaccinatieprogramma is van start gegaan in de Brooke-Caïro kliniek in oktober 2024 en wordt verder uitgebreid naar de overige klinieken van Brooke-Egypte.

Werken aan het welzijn van koetspaarden in toeristische gebieden in 2024/2025

In september 2020 is Brooke-Egypte begonnen met het bijvoeren van toeristenpaarden in vier toeristische gebieden: de piramiden bij Caïro (twee uitdelingsplaatsen) en de tempelcomplexen van Aswan, Luxor en Edfu. Het bijvoeren is gedurende het boekjaar voortgezet. Brooke wordt geholpen door vooraanstaande leden uit de gemeenschap van koetsiers en werkt nauw samen met koetsiersverenigingen.

Vanwege het grote aantal dieren werkt Brooke in Caïro met voedselbonnen en een registratiesysteem; in Aswan, Luxor en Edfu wordt gewerkt met namenlijsten die worden opgesteld door de plaatselijke koetsiersverenigingen. Die verenigingen zien er ook op toe dat de verdeling eerlijk geschiedt. Op de uitdelingsdagen worden de dieren onderzocht en houden de dierenartsen in de gaten of alles verloopt zoals gepland. Zij kennen veel van de diereigenaren en dat helpt bij de controle. De rantsoenering is één zak voer per dier per maand. Dat is niet voldoende om van te leven, maar het is een belangrijk supplement op het groenvoer dat door de eigenaar wordt gegeven. Elke maand worden opnieuw zakken uitgedeeld. De Brooke-dierenartsen controleren elke zes maanden de gezondheid van de dieren aan de hand van een door Brooke ontwikkeld meetsysteem. Ook wordt gekeken naar het gedrag van de eigenaren ten opzichte van hun dier.



In Aswan, Luxor, Edfu en Caïro zijn gedurende boekjaar 2024/2025 circa 1.812 dieren bijgevoerd. De totale kosten van het bijvoerprogramma bedroegen € 88.130, oftewel ongeveer € 4 per dier per maand.

2. Voorlichting en bewustmaking van diereigenaren/gebruikers, schoolkinderen en overige belanghebbenden met gedragsverandering als doel

Brooke-Egypte besteedt veel aandacht aan voorlichting. Bij diverse malen uitgevoerde metingen wordt steeds weer aangetoond dat het goed is om te investeren in voorlichting, opvoeding en bijscholing.

In het boekjaar hebben - dankzij de inspanningen van Brooke-Egypte - 147.448 diereigenaren, gebruikers, familieleden en schoolkinderen kennisgenomen van de boodschap van Brooke, rechtstreeks via de Brooke-dierenartsen (43.000 mensen) of via de plattelandsvoorlichtingsmedewerkers oftewel de rural guides, die meer dan 104.000 mensen hebben voorgelicht. De Brooke-



boodschap wordt overgebracht in vele vormen. Populair zijn de wedstrijden voor *Beste paard/ezel* en *Beste eigenaar*, die veel aandacht trekken in buurtwijken, dorpen, en sinds twee jaar zelfs in de baksteenfabrieken.

In totaal werden in deze periode schoolbezoeken en wedstrijden (teken-, opstel- en kleurwedstrijden) georganiseerd voor in totaal 1.790 kinderen, in alle operationele gebieden van Brooke-Egypte. Brooke-Caïro werkte ook dit jaar weer samen met het schoolje Masr Bokra, naast de baksteenfabrieken. Er wordt lesgegeven aan buurtkinderen; speciale op paardenwelzijnsgerichte lessen van Masr Bokra worden ook bijgewoond door jongens die in de baksteenfabrieken werken.

Bijzondere aandacht verdient het toneelstuk "Abdallah en zijn ezeltje Rico", geschreven door Brooke-Egypte's dierenarts en Hoofd Dierenwelzijn Dr. Alaa Soliman. Het toneelstuk werd opgevoerd in de Misr Publieke Bibliotheek van Aswan en had als doel om compassie en verantwoordelijkheid ten opzichte van dieren te promoten. Het toneelstuk is bezocht door vele tientallen enthousiaste kinderen, waaronder schoolkinderen. Na afloop is een interview met Dr. Alaa Soliman en Dr. Israa over het toneelstuk en de Brooke-boodschap uitgezonden op een lokale televisiezender.



3. Samenwerking met lokale overheidsinstanties en non-gouvernementele organisaties

Brooke-Egypte heeft connecties met lokale overheidsinstanties en non-gouvernementele organisaties, zoals veterinaire faculteiten van universiteiten, het overkoepelende orgaan voor veterinaire dienstverlening, de ministeries van landbouw, van onderwijs en van toerisme, en met lokale dierenhulporganisaties. Het gaat hierbij om beïnvloeding en om samenwerkingsverbanden, zoals universitaire opleidingsprojecten en gezamenlijke campagnes ter promotie van dierenwelzijn.

BHA-Egypte werkte samen met de Organisatie van Overheidsdierenartsen bij het organiseren van een veterinaire hulpcampagne in Nazlet El-Semman in het piramidegebied. Doel was het vergroten van het bewustzijn en het aanbieden van diergeneeskundige behandelingen. Tijdens een evaluatievergadering na afloop werd gesproken over meer hulpcampagnes in het gebied, over de behoefte aan een goede telling van de dierpopulatie in heel Egypte, over het trainen van jonge dierenartsen, en over de mogelijkheid om de paarden in het piramidegebied te voorzien van microchips. De afspraken hierover zijn vastgelegd.

4. Organisatie

A. Strategische 5-jaren planning

Brooke-Egypte heeft in juni 2024 haar Strategische Plan voor de komende vijf jaren gepresenteerd.

B. Continuing Professional Development training (CPD)

Nascholing pijnapp

Samen met Brooke-Nederland vond in mei 2024 een nascholing over de pijnapp plaats in de Brooke-kliniek van Caïro. De nascholing werd verzorgd door Dr. Thijs van Loon, Universitair Hoofddocent, specialist anesthesiologie en analgesie aan de Veterinaire Faculteit van de Universiteit Utrecht. Onderwerp van de nascholing was de pijnapp voor werkezels, oftewel de *Working Equine Pain and Welfare App (W-EPWA)*. De pijnapp is een tool waarmee via specifieke indicatoren het pijnniveau wordt gemeten. De W-EPWA helpt bij het beoordelen of een ezel of paard pijn heeft en om het pijnniveau te meten. Deze app is niet alleen een "tool" om pijn bij het individuele dier te meten, maar kan eveneens een waardevol hulpmiddel zijn om onze impact te laten zien door het algehele pijnniveau te meten bij een ezelpopulatie in een gebied dat door Brooke-Egypte wordt bezocht, vergeleken met een gebied dat niet door Brooke-Egypte wordt bezocht. Voor de verdere ontwikkeling van deze app werden gedurende het boekjaar verschillende webinars georganiseerd door Dr. Thijs van Loon, die uiteindelijk gevolgd zullen worden door praktische implementatie.



Nascholing radiografie

Gedurende het boekjaar kregen diverse dierenartsen uit de zeven BHA-Egypte-klinieken training in het gebruik van diagnostische hulpmiddelen zoals draagbare, digitale röntgenapparaten. De training werd verzorgd door Dr. Tijn Spoormakers, specialist chirurgie van het paard en universitair docent aan de Veterinaire Faculteit van de Universiteit Utrecht. Alle nascholing van Brooke-Egypte die door Brooke-Nederland worden georganiseerd, online en op locatie, worden georganiseerd en in goede banen geleid door Brooke-Nederland's paardenarts Morgan Lashey (tevens als Europees specialist veterinaire sportgeneeskunde en revalidatie verbonden aan de Diergeneeskundige Faculteit Utrecht).



Brooke-Egypte is alle specialisten van Brooke-Nederland zeer erkentelijk voor de nascholing, die als zeer leerzaam en nuttig wordt ervaren.



Nascholing echografie voor Brooke-dierenartsen

Begin februari kregen de Brooke-dierenartsen nascholing in echografie, in samenwerking met de Egyptische Agrena Company en Professor Mazen Esawaf.

Nascholing hoefsmeden

De Nederlandse hoefsmid Jasper Metzemaekers heeft in het vorig boekjaar een training voor de hoefsmeden van Brooke-Egypte verzorgd. Eén bevinding van deze nascholing was dat het niveau van de hoefsmeden van de verschillende klinieken van Brooke-Egypte ongelijk was. In navolging van deze training heeft het “senior training team” van Brooke-Egypte dan ook in oktober 2024 een vervoltraining georganiseerd voor alle hoefsmeden van Brooke-Egypte, met onder meer een uniform kwaliteitsniveau van de Brooke-hoefsmeden als doel.

C. Toezicht en Evaluatie

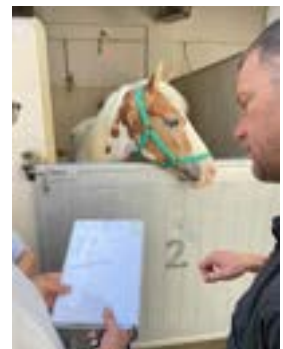
Intern

Het Hoofd Dierenwelzijn heeft diverse bezoeken afgelegd aan de verschillende kliniekcentra; de CEO heeft een bezoek gebracht aan verschillende kliniekcentra, om een vinger aan de pols te houden, en om te kijken of de verschillende kliniekcentra de juiste invulling gaven aan de beleidsplannen die golden voor het boekjaar.

Extern

Externe Kwaliteitscontrole twee noordelijke kliniekcentra

In juni 2024 zijn de klinieken en mobiele klinieken van Brooke-Mersa Matrouh en Mansoura bezocht door Nederlandse externe inspecteur, dierenarts M. van Schaik. De kritiek- en verbeterpunten zijn onmiddellijk opgepakt door Brooke-Egypte; er is een actielijst gemaakt van op te volgen punten, die direct zijn geïmplementeerd. Er zal op worden toegezien, zowel intern als extern, of de verbeterpunten structureel worden opgevolgd.



5. Geoormerkte giften

Dit boekjaar hebben drie bijzondere schenkers van Brooke-Nederland een mobiel team van Brooke-Egypte in de Nijldelta (Mansoura) en een mobiel team in Luxor speciaal ondersteund.

6. Vooruitzichten Brooke-Egypte boekjaar 2025/2026

Brooke-Egypte handhaaft de grote lijnen van het beleid zoals thans gevoerd, in lijn met het Strategisch Plan, met als hoofdpunten gratis veterinaire dienstverlening aan noodlijdende werkpaarden, -ezels en muildieren; publieksvoorlichting over dierenwelzijn en, waar mogelijk, beïnvloeding van het overheidsbeleid op het gebied van dierenwelzijn; samenwerking met overheidsinstanties en non-gouvernementele organisaties; interne bijscholing en bijscholing van lokale dienst- en hulpverleners. En uiteraard is het hoofddoel van alle interventies een beter leven voor de werkdieren van de gemeenschappen van paarden- en ezeeigenaren. Er zal verder worden geïnvesteerd in verbreding van de veterinaire capaciteit.



Bijdrage Brooke-Nederland aan Brooke-Pakistan 2024/2025

Algemeen

Brooke-Pakistan is zeer dankbaar voor de steun van Brooke-Nederland aan hun werk in Pakistan voor de periode april 2024 tot april 2025, met een bijdrage van € 200.000 voor onder andere het werk in de kolenmijnen en baksteenfabrieken. In boekjaar 2024/2025 had Brooke-Pakistan een aanzienlijke impact op het welzijn van werkpaarden en -ezels binnen het werkgebied. 272.876 dieren werden bereikt. Daarnaast heeft Brooke-Pakistan met haar advocacy-initiatieven (zoals lobbyen bij lokale overheden) nog eens rond de 1.150.000 dieren bereikt.

Gedurende het boekjaar bereikte Brooke-Pakistan 3.050 gemeenschappen van paardenhouders; 272.876 werkpaarden, -ezels en muildieren hebben baat gehad bij onze interventie, die bestond uit veterinaire hulp en voorlichting. Welzijnsbeoordelingen lieten positieve resultaten zien op het gebied van verbetering in praktijken van eigenaren, dierenwelzijn en de vaardigheden van de mensen die met dieren werken. We breidden uit naar kolenmijnen in Makarwal, met als doel het welzijn van 9.000 paarden te verbeteren. We beoordeelden ook of 465 baksteenfabrieken inmiddels goed genoeg zijn op het gebied van dierenwelzijn, zodat wij ons daar kunnen terugtrekken, in de overgang naar duurzame zelfredzaamheid van de gemeenschap op het gebied van dierenwelzijn.





Brooke-Pakistan's lobbywerk heeft bijgedragen aan de goedkeuring van een wetsartikel voor dierenwelzijn in de provincie Khyber Pakhtunkhwa, waar meer dan 900.000 paarden, ezels en muil dieren hopelijk baat bij zullen hebben. In de provincie Punjab hebben we toezeggingen gekregen van het lokale Departement van Melkveehouderij (Livestock & Dairy Development Department) om in het lokale beleid ook aandacht te schenken aan het welzijn van paarden, ezels en muil dieren.

Brooke-Pakistan heeft een operationeel tweejarenplan ontwikkeld (2025-2027). Dit plan omvat financiering voor de uitbreiding van Brooke-Pakistan's programma in het Khushab district in de provincie Punjab en voor de inrichting van oefenruimtes voor klinische vaardigheden bij twee veterinaire opleidingsinstituten.

Boekjaar 2024/2025	Totaal
Dieren bereikt via voorlichting	272.876
Dieren bereikt via lobbywerk	1.150.000
Mensen bereikt binnen gemeenschappen van diereigenaren	550.847
Dierenhulpverleners bijgeschoold	76
Gemeenschappen bereikt - baksteenfabrieken	2000
Gemeenschappen bereikt - kolenmijnen	212
Gemeenschappen bereikt - overige plekken waar met paarden en ezels wordt gewerkt	200

In detail:

- *Eigenaren en mensen die met paarden werken:* 81.000 personen namen deel aan bewustmakingssessies om de kennis over veehouderij, het levensonderhoud en het welzijn van paarden te verbeteren.
- *Gerichte gemeenschapsprogramma's:* we werkten in 3.050 gemeenschappen die paarden bezitten, waaronder steenovens en kolenmijnen, waarbij we samenwerkten met organisaties zoals de *Pakistaanse Associatie van Eigenaren van Baksteenfabrieken*.
- *Groepen vrouwen en kinderen:* de teams van Brooke-Pakistan hebben gedurende het boekjaar 201 vrouwengroepen gevormd die zich richten op veehouderij en economische praktijken. Ook zijn 75 kindergroepjes opgericht waar 13.000 jonge mensen leerden over compassie met en welzijn van dieren.
- *Professionele dierenhulpverleners:* 76 nieuwe professionele hulpverleners kregen training en ondersteuning, waardoor de kwaliteit van de dienstverlening in hun gemeenschap werd verbeterd.
- Brooke-Pakistan is instrumentaal geweest in de landelijke lancering van de *Lijst van essentiële diergeneeskundige medicijnen* voor voedselproducerende dieren, georganiseerd in samenwerking met de Universiteit voor Veterinaire Diergeneeskunde in de stad Lahore. Deze mijlpaal, onder voorzitterschap van Chris Wainwright, CEO van Brooke-Engeland, markeerde een stap voorwaarts in de formalisering van veterinaire normen in heel Pakistan.



Betrokkenheid van belanghebbenden (“stakeholders”):

Een belangrijk project van Brooke-Pakistan is de scholing van meer dan 100 mannelijke en vrouwelijke door Brooke getrainde arbeiders (bijvoorbeeld van baksteenfabrieken). Deze zogenaamde Community Change Agents (CCA's), zijn opgeleid in eerstehulpverlening,



basisverzorging, wondverzorging, hoefzorg en ze leren om de mensen in hun leef- en werkgemeenschap te stimuleren in goede dierzorg. Deze 100 CCA's fungeren nu als eerstelijnsverwijzing voor diergezondheid in hun gemeenschappen. De mobiele teams van Brooke-Pakistan hebben ook gerichte voorlichting gegeven aan lokale kwakzalvers, waarbij ze meer dan 150 sessies organiseerden om schadelijke praktijken te ontmoedigen en de juiste zorg te bevorderen. Metingen wijzen uit dat deze sessies leiden tot de integratie van betere welzijnsnormen.

Voorzieningen ter bevordering van dierenwelzijn:

In het boekjaar 2024/2025 heeft Brooke-Pakistan de gemeenschappen paarden- en ezeleigenaren verspreid over heel Pakistan voorzien van de volgende voorzieningen:

Watertroggen	456
Schaduwplaatsen	160
Geplante bomen in baksteenfabrieken	301
EHBO-kisten	461





Diergezondheid en dierenwelzijn:

Brooke-Pakistan heeft gedurende het boekjaar weer veel energie geïnvesteerd in het verbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening. De door de Brooke-teams opgeleide en bijgeschoolde lokale dienstverleners hebben in totaal 175.856 paarden, ezels en muil dieren behandeld. De eigen dierenartsen van Brooke-Pakistan hebben 8.686 behandelingen verricht, en door Brooke-Pakistan opgeleide hoefsmeden hebben diensten verleend aan 448.060 dieren.

Vier Pakistaanse opleidingsinstituten voor dierenartsen namen deel aan negen Brooke-trainingssessies ter verbetering van de vaardigheden van studenten diergeneeskunde. Aan de orde kwamen praktische vaardigheden, compassie voor dieren, euthanasie en hoe toegang te krijgen tot wereldwijde online veterinaire leerplatforms.

Uitbreiding van het werk in de kolenmijnen in Pakistan.

Brooke-Pakistan is al jaren actief in de kolenmijnregio's in de districten Chakwal en Khushab. Deze mijnen bevinden zich in bergachtige en moeilijk toegankelijke gebieden. De interne structuur van deze kolenmijnen is complex en heeft doorgaans kleine, schuine ingangen. De lengte van de gangen variëren van 200 tot 1500 meter. Elke werkezel verplaatst per dag 1.000 tot 2.000 kilo steenkool. Werken in een kolenmijn is één van de zwaarste vormen van arbeid, voor mens en dier. De ezeltjes hebben wonden, hoefproblemen, huidziektes, luchtwegproblemen en oogaandoeningen. Ook veel werknemers hebben ademhalingsproblemen. Het ruige terrein en ontoegankelijke landschap zorgen ervoor dat lokale zorgverleners deze gebieden liever mijden.

In het boekjaar 2024/2025 breidde Brooke-Pakistan haar werk voor de werkdieren van de kolenmijnen uit in drie belangrijke districten: Khushab, Chakwal (in beide gebieden 170 kolenmijnen) en de onlangs toegevoegde regio Makarwal in het district Mianwali (provincie Punjab; 42 kolenmijnen).



Meer dan 2.400 ezels en 1.900 mensen hebben in het boekjaar direct baat gehad bij Brooke-Pakistan's programma's gericht op dierenwelzijn, preventieve zorg en bewustwording in de kolenmijnen. Brooke-Pakistan's hulpteams verzorgden bewustwordingssessies voor meer dan 200 kolenmijngemeenschappen, met onderwerpen als stalhygiëne, goede voeding, hoefverzorging en wondverzorging. *Community Change Agents* (door Brooke opgeleide lokale hulpverleners) werden uitgerust met EHBO-koffers en bevoegd verklaard om kleine verwondingen te behandelen. Ook werden "gezondste ezel" wedstrijden georganiseerd ter stimulering van goede dierzorg, en werden uitwisselingsbezoeken van arbeiders aan verschillende kolenmijnen begeleid: ezeleigenaren van een kolenmijn bezoeken een andere kolenmijn waar voorbeelden van goede dierzorg werden getoond. De aanleg van zandkuilen waarin de ezeltjes kunnen rollen hebben bijgedragen aan het verbeteren van de leefomgeving voor de dieren.



In 28 gemeenschappen werden voorlichtingsessies georganiseerd ter bestrijding van schadelijke traditionele kwakzalverpraktijken (zoals het gebruik van chili of tabak tegen koliek!). 142 lokale veeartsen kregen van de Brooke-teams gestructureerde vervoltrainingen en mentorbezoeken en contacten van deze dierenartsen met de verschillende mijnbouwgemeenschappen werden ofwel onderhouden ofwel tot stand gebracht (met hulp van omgevingskaarten). Door Brooke bijgeschoolde lokale dierenartsen en twee Brooke-dierenartsen voerden meer dan 10.600 diergeneeskundige behandelingen uit, terwijl Brooke-Pakistan's eigen spoedhulpteam meer dan 1.200 kritieke behandelingen voor zijn rekening nam.

De teams van Brooke-Pakistan hebben ook dit jaar weer de eigenaren van de kolenmijnen actief betrokken bij hun activiteiten ter verbetering van het welzijn van mens en dier in hun mijnen. Deze betrokkenheid heeft een grote impact gehad: er werden 11 waterbakken gebouwd of gerenoveerd en er werden stallen met schaduw aangelegd voor de ezeltjes. De arbeiders hebben van een aantal sociaal betrokken fabriekseigenaren voorlichting gekregen over regelingen die hun kwaliteit van leven verbeteren, zoals overheidsziektekostenverzekeringen, en trainingen op het gebied van gezondheid en veiligheid op het werk.

Ondanks uitdagingen zoals ontoegankelijkheid door seizoensregens, niet op elkaar afgestemde werkschema's en pech onderweg, zorgde een flexibele planning ervoor dat de projectteams van Brooke-Pakistan hun werk konden blijven doen. In een belangrijke stap richting duurzaamheid tekende Brooke-Pakistan een driejarige principeafspraken met de noordelijke afdeling van de Associatie van Pakistaanse eigenaren van kolenmijnen waarin is vastgelegd dat zij zich gezamenlijk inzetten voor het welzijn van kolenmijnezeltjes en -arbeiders door middel van beleidsbetrokkenheid, ondersteuning door mobiele dierenartsen en structurele toegang tot water en onderdak voor mens en dier.

Advocacy (bijvoorbeeld beïnvloeding van overheden door lobbywerk)

Wetsartikel dierenwelzijn in Khyber Pakhtunkhwa

De totstandkoming van het wetsartikel voor dierenwelzijn (Animal Welfare Act) in de provincie Khyber Pakhtunkhwa van 2024, waarbij Brooke-Pakistan een grote rol heeft gespeeld, is een mijlpaal en een van de eerste uitgebreide wetgevingsinstrumenten op het gebied van dierenwelzijn in de provincie. De wet verbiedt expliciet wreedheid, stelt normen vast voor dierenwelzijn en erkent werkdieren wettelijk als "wezens met gevoel". Belangrijke ambtenaren in de veehouderij zijn geïnformeerd over de bepalingen van de wet en er wordt gewerkt aan de ontwikkeling van een effectief regelgevings- en handhavingskader. Ondanks bemoedigende tekenen van politieke wil en een toenemend bewustzijn, blijven er uitdagingen bestaan bij de implementatie van de wet, vanwege beperkte financiering, beperkte institutionele capaciteit en bureaucratische vertragingen.

Pogingen om de dreiging van de Chinese ezelhuiden in te perken

Brooke-Pakistan kreeg overheidsplannen op het gebied van ezelhuidenhandel met China op de radar. In respons daarop heeft Brooke-Pakistan een situatierapport opgesteld met een uitgebreide analyse van de handel op dit moment. Daarop heeft Brooke-Pakistan een richtlijn opgesteld met het doel om de handel juridisch aan banden te leggen, ter voorkoming van illegale slachtpraktijken, dierenmishandeling en het ongecontroleerde uitdunnen van Pakistan's ezelpopulatie van zes miljoen dieren. Brooke-Pakistan werkt hard aan het inlichten en voorlichten van gemeenschappen ezeleigenaren en overheidsfunctionarissen die zijn betrokken bij de plannen voor de handel in ezelhuiden.



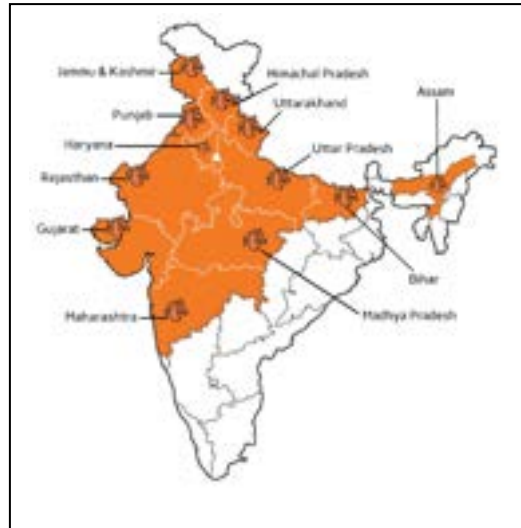
Bijdrage Brooke-Nederland aan Brooke-India 2024/2025

Brooke-India is dankbaar voor de steun van de Nederlandse donateurs voor hun werk, die dit boekjaar € 100.000 bedroeg.

Brooke-India hoogtepunten

Brooke-India heeft 36 paardenwelzijnsprojecten verspreid over twaalf staten in India.

- Via voorlichting door de teams heeft Brooke-India 78.123 eigenaren bereikt. In totaal staan die eigenaren voor 192.981 werkpaarden, -ezels en muilezels.
- Er werden 2.206 werklicentiekaarten uitgegeven aan 556 paardenbezitters die daarvoor niet geregistreerd waren.
- Brooke-India heeft 5.088 voorlichtingsessies over dierenwelzijn en diergezondheid gegeven (100% van de doelstelling). In totaal hebben 4.475 diereigenaren training gekregen over diervriendelijk omgaan met werkpaarden en -ezels, over het belang van gezonde hoeven, goed hoefbeslag en tuig.
- Andere activiteiten binnen de gemeenschappen van paarden- en ezelbezitters zijn succesvol afgerond: 98.470 dieren zijn ontwormd; 93.086 dieren zijn gevaccineerd tegen tetanus en er zijn 731 wedstrijden voor gezondste paard/ezel en beste eigenaar gehouden.
- 1.636 nieuwe inkomstgenererende activiteiten werden op individueel niveau gestart door vrouwelijke paardenbezitters en 57 door leden van vrouwelijke paardenwelzijnsgroepen, met het doel om hun economische veerkracht te waarborgen.



Het werk van Brooke-India op paardenmarkten in India

Op paardenmarkten komen handelaren, kopers en verkopers van paarden samen. Gedurende het boekjaar hebben 49 paardenmarkten plaatsgevonden. Afhankelijk van de opkomst duren deze markten 7 tot 10 dagen. De markten bieden paardeneigenaren en -handelaren een kans om geld te verdienen. Daarom overladen handelaren vaak het aantal paarden per vrachtwagen. Onjuiste laadpraktijken veroorzaken onnodig leed bij de dieren.

Het trainingsteam van Brooke-India dat actief is op de markten richt zich op vergroting van dierbewustzijn van handelaren en kopers. Zij geven voorlichting en pleiten bijvoorbeeld voor veiligere transportmethoden. Op de markten worden workshops georganiseerd bijvoorbeeld voor de op de markten aanwezige hoefsmeden.

- Brooke-India organiseerde 93 bewustmakingsbijeenkomsten met de beursorganisatoren opdat deze drinkwater, hellingen voor in- en uitladen, schaduwplaatsen en voer zouden regelen op de markten.
- Tijdens de markten gaf het team van Brooke-India dit boekjaar 1.936 spoedbehandelingen aan paarden, ezels en muilieren die verwondingen hadden opgelopen tijdens het transport of tijdens de tocht naar de markt. Daar komen nog bij 335 spoedbehandelingen die op de markten zijn gegeven door de door Brooke opgeleide lokale veterinaire hulverleners.
- Het Brooke-Indiateam heeft op de markten 104 bewustmakingssessies gehouden met paardeneigenaren over paardenziekten en over goede dierzorg. De insteek is dat de kennis doorgegeven wordt als eigenaren/handelaren markten bezoeken op locaties die buiten het werkgebied van Brooke-India liggen.





- De paardenmarkten werden op uitnodiging van Brooke bezocht door leden van Equine Welfare Groups uit nabijgelegen locaties. Met hen werden dertien bijeenkomsten georganiseerd om hun kennis te vergroten en om hen in contact te brengen met lokale partijen die nuttig voor hen kunnen zijn.
- Het team van Brooke-India heeft op de markten 130 workshops verzorgd voor overheidsdierenartsen en voor overige op de paardenmarkten aanwezige functionarissen in overheidsdienst.

Het werk van Brooke-India in de baksteenfabrieken

Extreme hitte, stof, en loodzware lasten kenmerken de dagelijkse werkomstandigheden van paarden, ezels en muil dieren in baksteenfabrieken. De temperaturen kunnen 50°C overschrijden; de luchtkwaliteit is erbarmelijk omdat oude rubberbanden, afvalmotorolie of plastic worden gebruikt als brandstof, en zowel mensen als dieren werken lange, intensieve uren. Werkdieren in de baksteenfabrieken hebben een veelvoud aan aandoeningen. Dit, in combinatie met een gebrek aan kennis van de eigenaren over paardenziekten en behandelmethoden, betekent dat deze dieren dagelijks pijn lijden zonder de mogelijkheid van verlichting.

De aanpak van Brooke-India is om in de baksteenfabrieken samen te werken met dier-eigenaren om welzijnsvriendelijk gedrag te stimuleren. Met de eigenaren van baksteenfabrieken wordt gewerkt aan de beschikbaarheid van essentiële voorzieningen zoals waterbakken, schaduwplekken, zandplekken voor de dieren om te rollen en ontspannen, en EHBO-koffers voor paarden/ezels. Daarnaast werkt Brooke-India samen met lokale veterinaire dienstverleners om hun kennis en vaardigheden te vergroten. Ook faciliteert Brooke-India de koppeling van deze getrainde dienstverleners aan paardeneigenaren die in de baksteenfabrieken werken. Zo wordt gezorgd voor structurele toegang tot professionele hulp voor de werkdieren in de baksteenfabrieken. Alle activiteiten zijn gericht op het creëren van een meer humane en geschikte werk- en leefomgeving voor de paarden en ezels.



Belangrijk is dat Brooke-India deze items of diensten niet rechtstreeks financiert of installeert. In plaats daarvan heeft Brooke-India een strategische aanpak: wij betrekken de eigenaren en voormannen van de baksteenfabrieken. Wij stimuleren hen om verantwoordelijkheid te nemen voor de implementatie en het onderhoud van deze welzijn verbeterende faciliteiten en innovaties. Met deze aanpak gaan zij zich verantwoordelijk voelen, wat ervoor kan zorgen dat de verbeteringen en innovaties duurzaam zijn. Dat werkt veel beter dan volledige afhankelijkheid van de dienstverlening van Brooke-India. Brooke-India is verheugd te kunnen melden dat ook dit boekjaar weer verschillende baksteenfabriekeigenaren en -voormannen positief hebben gereageerd: velen van hen hebben vrijwillig investeringen gedaan ten goede van de gezondheid van de werkdieren in hun fabrieken. Daarbij is dierenwelzijn niet altijd de beweegreden, als wel de erkenning dat er een verband is tussen gezondere werkdieren en een hogere werkefficiëntie.

Een belangrijke vooruitgang dit boekjaar was de introductie van lichtgewicht karren. Het lichtgewicht ontwerp, gemaakt van zacht staal in plaats van zwaar hout, vermindert de fysieke belasting van paarden door het gewicht gelijkmatiger te verdelen en de benodigde trekkracht te minimaliseren. Deze innovatie is door duizenden paardeneigenaren omarmd, wat heeft geleid tot een merkbare afname bij de werkdieren van vermoeidheid en blessures. Het model van lichtgewicht karren is op veel locaties van Brooke-India nagevolgd. Ook de lichtgewicht variant van het pakzadel, ontwikkeld in Patan in de deelstaat Gujarat, wint aan populariteit bij de paarden- en



Oude houten kar (l) en rechts een lichtgewicht exemplaar



ezeleigenaren. Het ergonomische ontwerp verbetert het comfort, is licht en heeft een goede pasvorm, waardoor het risico op ongemak en blessures tijdens het werk wordt verminderd. Deze innovaties verbeteren niet alleen het fysieke welzijn van de paarden, maar dragen ook bij aan de algehele efficiëntie en duurzaamheid van de baksteenfabrieken.

De hulp van Brooke-India richtte zich dit boekjaar op 1.778 baksteenfabrieken in tien deelstaten. Dit boekjaar zijn de levens van 19.846 paarden, ezels en muildieren die werken in baksteenfabrieken verbeterd dankzij de inspanningen van de teams van Brooke-India.

Een paar hoofdprojecten en werkzaamheden in de baksteenfabrieken:

- Er zijn in de baksteenfabrieken 4.475 workshops gegeven voor diereigenaren. Deze workshops waren gericht op zaken als watervoorziening, stalreiniging, goede voeding en correcte hoefsmid- en tuigpraktijken.
- Daarnaast werden er 4.812 workshops gehouden over ziektepreventie en het verlenen van Eerste Hulp.
- Er zijn 1.690 EHBO-kisten geplaatst in baksteenfabrieken en omliggende dorpen.
- Er werden 93.086 tetanusvaccinaties toegediend door veterinaire hulpverleners uit de gemeenschappen.
- Brooke-India heeft in de baksteenfabrieken gedurende het boekjaar 731 Brooke-wedstrijden Gezondste Werkdier/Beste eigenaar van de baksteenfabriek georganiseerd, om goede praktijken op het gebied van dierenwelzijn aan te moedigen en te belonen.
- 80% van de baksteenfabrieken in het beschreven werkgebied heeft nu toegang tot vers drinkwater en 68% heeft voldoende schaduwplekken.

Uitdagingen

De teams van Brooke-India werken in diverse en dynamische omgevingen. Hun missie om het welzijn van paarden en ezels structureel te verbeteren, wordt in de praktijk voortdurend gehinderd door uitdagingen. Zo komen veel nieuwe lokale veterinaire hulpverleners vaak uit de rundveehouderij, wat betekent dat ze tijd en grondige ondersteuning nodig hebben om zich de specifieke behandelmethoden voor paarden en ezels eigen te maken. Ook is gedragsverandering van diereigenaren een moeizaam traject in sommige gemeenschappen waar diepgewortelde traditionele behandelmethoden nog steeds worden toegepast. Een extra complexe factor vormen de verschillen in de vaardigheden van lokale zorgverleners per regio, beïnvloed door verschillende niveaus van ervaring en toegang tot training. Bovendien hebben veranderende klimaatfactoren – zoals onverwachte langdurige regenval en extreme hitte buiten het gebruikelijke seizoen – invloed op de activiteiten van de baksteenfabrieken. Zo is het werkseizoen ingekort, waarmee ook de mogelijkheden voor consistente samenwerking met diereigenaren worden beperkt.



Bijdrage Brooke-Nederland aan Brooke-Ethiopië 2024/2025

Brooke-Ethiopië is de donateurs van Brooke-Nederland zeer dankbaar voor hun bijdrage van € 100.000 aan het werk van Brooke-Ethiopië.

De Brooke-organisatie werkt sinds 2006 in Ethiopië. In het land leven 8,8 miljoen werkezels. Dat is bijna 20% van de mondiale ezelpopulatie. Het leven van ezels in Ethiopië is zwaar. 69% van de bevolking in Ethiopië leeft onder de armoedegrens en veel gemeenschappen zijn afhankelijk van werkpaarden en -ezels, omdat ze zich geen gemechaniseerd transport kunnen veroorloven. De werkezels worden overbelast, waarbij ze grote afstanden afleggen naar de markt of om water te halen, in extreme hitte. Mishandeling en verwaarlozing van de dieren zijn aan de orde van de dag: de diereigenaren hebben geen kennis van dierzorg en moeten hard werken voor een schamel loon. De welzijnsproblemen voor ezels worden verergerd door een chronisch gebrek aan adequate veterinaire gezondheidszorg. Dit betekent dat er lange afstanden moeten worden afgelegd om een diergeneeskundige behandeling te vinden, waardoor de gezondheid van het dier verder verslechtert, óf men neemt toevlucht tot lokale traditionele genezers wier huismiddeltjes meer kwaad doen dan goed. Wat te denken van bijvoorbeeld het wrijven van geslepen glas in de ogen, zogenaamd om infecties te genezen, het gebruik van accuzuur op wonden, of het insnijden van neusgaten omdat men beweert dat dit de ademhaling en de productiviteit zal verbeteren.

In de afgelopen twaalf maanden heeft Brooke-Ethiopië 532.200 paarden, ezels en muil dieren bereikt, via veterinaire campagnes zoals ons vaccinatieprogramma en via voorlichting, waaronder training voor hoefsmeden, eigenaren van koetspaarden en voor dierverzorgers. Van de bovengenoemde dieren was 91 procent afkomstig uit 185 plattelandsgemeenschappen. In totaal hebben 970.000 diereigenaren en overige mensen die met dieren werken baat gehad bij het werk van Brooke-Ethiopië.

Training van hoefsmeden

Meer dan 12.646 taxipaarden kregen hoefverzorging en nieuwe hoefijzers van 20 door Brooke bijgeschoolde hoefsmeden. Deze hoefsmeden, die dankzij de training aanzienlijk beter werk verrichtten dan voorheen, kregen verdere training en technische ondersteuning. Er zijn hoefsmidgereedschappen verstrekt om de efficiëntie van de hoefsmeden te verbeteren.

Het hoefsmidproject in Ethiopië heeft de vaardigheden en het zelfvertrouwen van lokale hoefsmeden aanzienlijk vergroot door uitgebreide training in het gebruik van stalen hoefijzers en door verbeterde gereedschapsproductie.



Bouw van drie diergezondheidsposten

Brooke bouwde dit jaar drie diergezondheidsposten (Animal Health Posts) in gebieden waar onvoldoende veterinaire zorg voor paarden, ezels en muil dieren was vastgesteld: Shashemene, Akaki en Halaba. Gezamenlijk hebben deze hulpstukken 29.799 paarden, ezels en muil dieren en meer dan 160.000 overige dieren geholpen.

De Animal Health Post in Akaki werd in maart 2025 opgeleverd, en dat ging gepaard met een openingsceremonie. De faciliteit is nu volledig uitgerust met essentiële diergeneesmiddelen en klinische apparatuur en is helemaal klaar om goede gezondheidszorg te bieden aan werkdieren en ander vee in de regio.



Openingsceremonie met personeel van Brooke-Ethiopië en vertegenwoordigers van de lokale overheid, waarbij ezels gezondheidscontroles en veterinaire behandelingen kregen.

De openingsceremonie, onder leiding van Brooke-Ethiopië's directeur Yohannes Kassim, werd bijgewoond door lokale overheidsfunctionarissen en leden van de gemeenschap. Tijdens het evenement kregen meer dan 200 dieren – paarden, ezels, muil dieren en ander vee – vaccinaties, ontwormingskuren en een diergeneeskundige behandeling.

Met het oog op de duurzaamheid van de diergezondheidspost heeft Brooke de faciliteit overgedragen aan de lokale overheid voor het beheer en onderhoud. Dr. Teshome Jote, een door Brooke opgeleide overheidsdierenarts, is aangesteld om de post te runnen en de overheid heeft toegezegd een extra personeelslid aan te nemen. Door de plaatselijke gemeenschap is een geneesmiddelenfonds opgericht voor het regelen van levering en aanvulling van diergeneesmiddelen.

Brooke-Ethiopië blijft betrokken bij het project door middel van maandelijkse bezoeken en coaching voor het personeel van de diergezondheidspost, voor een periode van ten minste drie jaar. Ook verzorgt Brooke bijscholingscursussen over onderwerpen zoals patiëntenregistratie, diagnose stellen en communicatie met klanten. Het toezicht omvat eveneens het beoordelen van behandeldossiers en het verzamelen van beoordelingen door de gemeenschap om ervoor te zorgen dat aan de eisen van lokale diereigenaren wordt voldaan.

Initiatieven zoals de diergezondheidsposten weerspiegelen Brooke-Ethiopië's toewijding aan de doelstelling die bestaat uit het verbeteren van de diergezondheidszorg en het opbouwen van duurzame lokale zelfredzaamheid op het gebied van veterinaire zorg.

Een andere belangrijke mijlpaal was de start van het *Negele Arsi Animal Health and Welfare Centre*. In boekjaar 2024/2025 is 10% van de bouw voltooid; de bouwwerkzaamheden zullen doorgaan tot en met boekjaar 2025/2026.

Oefenruimte voor klinische vaardigheden in Ethiopië

Aan de Faculteit Diergeneeskunde van de Hawassa Universiteit in de zuidelijke stad Awasa studeren toekomstige dierenhulpverleners in basale omstandigheden, zonder toegang tot de apparatuur die je bij westerse veterinaire opleidingen ziet. Om dit te verhelpen, heeft Brooke het concept van *Oefenruimte voor klinische vaardigheden* (Clinical Skills Laboratories) gelanceerd. Met behulp van goedkope materialen zoals plastic flessen, schuim en rubberen buizen, helpt Brooke studenten om anatomische modellen te bouwen die ze kunnen gebruiken om essentiële veterinaire handelingen te leren. Gedurende het boekjaar zijn dankzij de inspanningen van Brooke-Ethiopië de vaardigheden verbeterd van 91 veterinaire docenten en 280 studenten van vijf universiteiten.



Levensgroot model van een paard wordt gebruikt als oefenmateriaal.



4. De organisatie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

Bestuur

Samenstelling

Het dagelijks bestuur bestaat uit een voorzitter, een penningmeester en een secretaris. Het algemeen bestuur bestond gedurende het boekjaar 2024/2025 uit vijf personen.

Functioneren

Het bestuur heeft in 2024/2025 viermaal vergaderd. De jaarlijkse Joint Board Meeting met het Egyptische bestuur heeft plaatsgevonden in juni 2024 in Amsterdam. De voorzitter van Brooke-Nederland heeft regelmatig contact gehad met de bestuursvoorzitter van Brooke-Egypte.

Staf en kantoor

De staf bestaat ultimo boekjaar uit twee fulltime medewerkers en twee parttime medewerkers (2,4 fte).

Comité van Aanbeveling

Ons Comité van Aanbeveling bestaat uit de prominente Nederlanders Martin Gaus (Goodwill Ambassador), Mensje van Keulen, Yvonne Kroonenberg, Tineke Bartels, Anky van Grunsven en Huub Stapel. Waar en wanneer mogelijk brengen de leden van het Comité van Aanbeveling en de ambassadeurs het werk van Brooke onder de aandacht van het grote publiek. Brooke is de leden van het Comité van Aanbeveling en de ambassadeurs zeer dankbaar voor de wijze waarop ze zich inzetten, elk vanuit eigen betrokkenheid.

Vrijwilligers

Een aantal activiteiten van Brooke is uitsluitend mogelijk dankzij de inzet van vrijwilligers. Hun hulp is voor ons letterlijk onbetaalbaar en komt direct ten goede aan het goede doel, de zorg voor werkpaarden en -ezels in de werkgebieden van Brooke. Wij zijn dit jaar met onze stand aanwezig geweest op vijf evenementen. Wij zijn Ancilla de Rover, Winford van Deursen, Henk Polman, Ria Juffermans en Ko, en Fem en Rob Groen eindeloos dankbaar.



5. Brooke in de media

Brooke-Nederland heeft zich in ook het boekjaar 2024/2025 ingespannen om de activiteiten in het veld via zoveel mogelijk mediakanalen naar buiten te brengen.

In 1994 is Brooke-Nederland opgericht. Vanaf het begin heeft Brooke-Nederland de aandacht gevraagd voor 'het werkdier in de derde wereld'. Deze dieren moeten zwoegen, ze lijden aan ziektes, ondervoeding en uitputting. De paarden, ezels en muil dieren zijn de enige bron van inkomsten voor hun straatarme eigenaren, die vaak niet weten hoe ze met dieren moeten omgaan. Brooke-Nederland heeft deze boodschap neergelegd bij het Nederlandse publiek, en steun gevraagd. Met deze boodschap was Brooke een pionier in Nederland.



Illustratie: Philip Hopman

Brooke-Nederland blijft deze doelstellingen uitdragen, via televisie-uitzendingen, reclamespots, verhalen in Werkdier Nieuws en de Brooke Juniorclub, advertenties en editorials in de pers, en via social media. Alle publicitaire uitingen worden bedacht en gecreëerd door de staf van Brooke-Nederland, zonder betrokkenheid van professionele reclamemakers.

Televisie

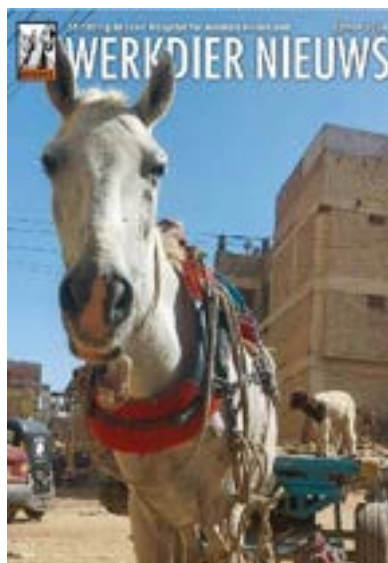
In augustus 2024, in februari 2025 en in maart 2025 is onze nieuwe spot, ingesproken door Huub Stapel, uitgezonden op nationale televisie, en op regionale televisie. In september 2024 zijn in Egypte opnamen gemaakt in het noorden van Egypte. Van de opnamen zullen online voorlichtingsfilmpjes en een nieuwe televisiespot worden gemaakt.

Website/social media

Voor wat betreft onze website en socialemediakanalen maken wij gebruik van synergie tussen de verschillende uitingen van Brooke op televisie, in de geschreven pers, op internet en via onze sociale media. Hoe breder het platform, des te meer mensen we bereiken, ook buiten onze eigen achterban. Ook lenen sociale media zich uitstekend om de wervingsacties van vrijwilligers en actieve donateurs voor het voetlicht te brengen. Van het filmmateriaal dat tijdens bovenstaande filmreis in Egypte is gemaakt, hebben wij diverse korte clips gemaakt voor onze socialemediakanalen en voor onze website. De werkzaamheden omtrent de vernieuwing van onze website zijn opgeschort tot het volgende boekjaar.

6. Relaties met donateurs

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar "Werkdier Nieuws", een acht pagina's tellende nieuwsbrief. De basisteksten en fotoreportages worden aangeleverd door de Brooke-dierenartsen. Hiermee krijgen de donateurs een direct beeld van de wijze waarop hun donaties worden besteed. Op de laatste pagina van de nieuwsbrief worden de initiatieven en activiteiten vermeld die door particulieren en organisaties zijn ontwikkeld om financiële steun voor Brooke te werven of om promotie te maken.





Voor onze juniorleden, “De Brookies”, wordt een nieuwsbrief gepubliceerd, die een aangepaste versie is van de ‘volwassen’ nieuwsbrief.

Ter zake van rechtstreekse donateurscontacten ontvangt Brooke jaarlijks zo’n 9.000 e-mails en brieven. Er wordt naar gestreefd om binnen één week een antwoord te sturen. In het boekjaar is deze doelstelling gerealiseerd.

Klachten worden volgens onze klachtenprocedure afgehandeld.

Het jaarverslag wordt na goedkeuring integraal op de website geplaatst.

7. Toezicht op de financiën

Brooke-Nederland heeft het keurmerk *Erkend Goed Doel* van het CBF en volgt de RJ 650 ter zake van financiële verslaglegging. De statuten, het huishoudelijk reglement en het Treasury Statuut van Brooke-Nederland geven specifieke regels voor het financiële beleid, en voor de financiële verantwoordelijkheden en taken van het bestuur en de directie.

Intern toezicht

Tijdens de bestuursvergaderingen wordt als vast agendapunt de financiële situatie besproken en genotuleerd, eveneens in relatie tot het budget.

Extern toezicht

De boekhouding is uitbesteed aan Jac’s den Boer & Vink bv, die gespecialiseerd is in de administratie van non-profitorganisaties. De facto fungeren zij als een extern toezichthouder op de dagelijkse financiën. De accountantscontrole en goedkeuring van de jaarstukken wordt uitgevoerd door Dubois & Co. Registeraccountants.

Als keurmerkhouders valt Brooke-Nederland onder het controlerend toezicht van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

N.B. In het boekjaar bedroegen de kosten van bovengenoemde externe toezichtcontrole circa 3,9% van de totale kosten.



8. Resultaten

Realisatie/afwijking van planning

	Realisatie 2024/2025	Planning 2024/2025
Aantal nieuwe donateurs	673	700
Totaal baten	€ 5.023.396	€ 2.586.500
Donaties aan de kliniekcentra en projectmatige lasten *	€ 1.278.757	€ 2.008.000

* Dit boekjaar betreffen de gerealiseerde donaties aan de kliniekcentra en projectmatige lasten € 1.278.757 tegenover een budget van € 2.008.000. De overmaking naar Brooke-Egypte is lager uitgevallen, voornamelijk vanwege de koersval van het Egyptische pond gedurende het boekjaar.

Verkorte staat van baten en lasten

	Realisatie 2024/2025	Realisatie 2023/2024
	€	€
Baten		
Totaal baten	5.023.396	3.438.526
Lasten		
Besteed aan doelstelling	1.666.524	2.335.406
Werving baten	96.998	108.203
Beheer en administratie	137.034	136.084
Totaal lasten	1.900.556	2.579.693
Financiële baten en lasten	194.907	168.376
Saldo van baten en lasten	3.317.747	1.027.209

8.1 Bijdrage aan kliniekcentra in Egypte, Pakistan, India en Ethiopië

Brooke-Nederland heeft € 878.757 rechtstreeks overgemaakt naar de kliniekcentra in Egypte. Daarnaast is € 400.000 overgemaakt naar Brooke-Engeland. Van daaruit is een bedrag van € 200.000 gedistribueerd ten behoeve van het werk van Brooke-Pakistan, € 100.000 voor de werkzaamheden van Brooke-India en € 100.000 voor de werkzaamheden van Brooke-Ethiopië. Een overzicht van de activiteiten in de bovengenoemde landen is gegeven onder punt 3 van dit verslag.



9. Financieel beleid

9.1 Vermogensbeleid

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Wanneer door een derde aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven, wordt dit deel aangemerkt als een bestemmingsfonds. Wanneer niet een derde, maar het bestuur een bestemming aan de middelen heeft gegeven, is er sprake van een bestemmingsreserve.

Conform de 'Handreiking Verantwoord Financieel Beheer' van Goede Doelen Nederland vormt het bestuur van Brooke uitsluitend reserves met het beschikbare vermogen met een vooraf bepaalde doelstelling of voor de continuïteit van steun aan de doelstellingen. In 2024/2025 is er een positief saldo van baten en lasten. Daardoor is het totale vermogen van de stichting toegenomen. In het beleidsplan is een toekomstige intering op het vermogen geprognosticeerd. Het huidige vermogen vormt momenteel een veiligheidsbuffer om in continuïteit te kunnen voldoen aan onze doelstellingen. De reserves en fondsen van de stichting zijn op de volgende wijze vastgesteld:

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke-Nederland voor enige tijd te waarborgen. Het bestuur heeft de continuïteitsreserve op basis van een risicoanalyse vastgesteld op € 1.800.000.

Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra

Het bestuur heeft bepaald dat de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdiere (paarden, ezels en muilieren) in landen als Egypte, India, Pakistan en Ethiopië.

Per einde boekjaar bedraagt de reserve € 16.749.051. In de komende jaren zal naar verwachting fors ingeteerd worden op deze reserve, mede doordat Brooke-Egypte bijna volledig door Brooke-Nederland wordt ondersteund.

Bestemmingsfonds mobiele medische teams

Het bestemmingsfonds mobiele medische teams betrof een in boekjaar 2021/2022 toegezegde geormerkte nalatenschap voor werkzaamheden van mobiele medische teams. De beschikbare middelen zijn per einde boekjaar volledig besteed.

9.2 Verantwoord financieel beheer

Het gedrag ter zake van beheer en beschikking over de financiën van de stichting is vastgelegd in een Treasury Statuut (vastgesteld d.d. 27 juni 2014). Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden, deposito's of staatsobligaties uit Nederland (Duitsland en Finland zijn ook toegestaan) met een maximale looptijd van 1 jaar.

9.3 Bijzondere gebeurtenissen gedurende het boekjaar

Er hebben zich gedurende het boekjaar geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan die de verwachtingen in de jaarrekening hebben beïnvloed.

10. Vooruitzichten en toelichting op de begroting 2025/2026

De Brooke-hulpverleners - dierenartsen, diervverzorgers en voorlichtingsmedewerkers - zetten zich dagelijks in voor de verbetering van het welzijn van werkdieren en hun straatarme eigenaren. Het doel van Brooke-Nederland blijft om een maximale bijdrage te leveren aan dit goede werk. Plan voor 2025/2026 is om € 1.944.049 over te maken naar de kliniekcentra in Egypte en aan projecten in India, Pakistan en Ethiopië.

Een aantal ontwikkelingen in de grote financiële wereld begint hun weerslag te krijgen op goededoelenorganisaties, zoals overheidsplannen omtrent maximering van cashbetalingen; overheidsplannen omtrent wijzigingen in de bestaande regelgeving voor wat betreft fiscale aftrekbaarheid van giften; overheidsplannen tot korting van subsidies aan goede doelen. De oorlogen in Oekraïne en Gaza, hoge energieprijzen, rente en inflatie zullen eveneens bijdragen aan de trend dat het voor goededoelenorganisaties steeds moeilijker wordt om nieuwe donateurs te werven. Dit vergt van onze stichting meer inspanning en grotere creativiteit in het traject van promotie en werving, met de nadruk op zichtbaarheid in de media. Voor het volgende boekjaar hebben we een verhoging in de totale kosten begroot. De administratieve staf wordt versterkt van een structurele onderbezetting naar een normaal bezettingsniveau. We hopen op administratieve versterking van 0,6 fte. Daarnaast zijn de IT-kosten hoger en hebben wij enkele gerichte promotionele activiteiten gepland.

De “buzz words” in de wereld van charitas blijven “impactmeting”, “duurzaamheid”, “Theory of Change”, “dataprotectie, cyber security” en “integriteitsbeleid”; het zijn tevens ijkpunten bij toetsingen door accountant en het CBF. Deze thema’s verschijnen in alle beschouwingen over de charitatieve sector. Privacy, cyber security en integriteitsbeleid zijn voorwerp van wetgeving. Impactmeting is een thema dat in alle beschouwingen wordt benadrukt als een noodzakelijk aandachtspunt bij planning en evaluatie, alsook bij informatieverschaffing aan toezichthouders en stakeholders. Genoemde thema’s behouden ook in 2025/2026 onze aandacht.

Voor het boekjaar 2024/2025 hielden we rekening met een achteruitgang in donateursinkomsten van rond de 6%. Echter, de inkomsten op donaties zijn vrijwel gelijk aan vorig boekjaar (afname van 0,18%); daarnaast zijn de verwachte inkomsten op nalatenschappen wederom ruim overschreden. Voor 2025/2026 verwachten we een daling op donateursinkomsten van 12%. Daarmee zijn we redelijk optimistisch. We houden in onze begroting rekening met een contributie van Brooke-Engeland aan het werk van Brooke-Egypte. De baten uit nalatenschappen zijn voor 2025/2026 begroot op het gemiddelde niveau aan baten uit nalatenschappen van de afgelopen tien jaar, met uitsluiting van de twee uitzonderlijke coronajaren.



Dr. Thijs van Loon met kinderen van paardeneigenaren in het dorp Burtus



Voor de middellange termijn richt onze beleidsvisie zich op de voor continuïteit noodzakelijke groei. Dit behelst: sluiten/verplaatsen van een of twee obsoleete vaste klinieken (obsoleet ook wegens geografische verandering in behoefte); bouw van twee of drie nieuwe klinieken; uitbreiding van de staf. Achter dit programma komt natuurlijk een proportionele structurele verhoging van de lopende kosten. De uitvoering van dit programma vraagt een forse investering, waardoor we zullen interen op onze reserves. Voor een uitgebreidere uitleg voor onze investeringsplannen verwijzen wij naar onze website. De beoogde start van het groeiproject is 2027.



11. Begroting 2025/2026

	Begroting 2025/2026	Realisatie 2024/2025
	€	€
BATEN		
Baten van particulieren	2.446.000	4.598.727
Baten van bedrijven	40.000	51.855
Contributie Brooke-UK	200.000	296.641
Baten van overige organisaties zonder winststreven	25.000	75.704
Som van de geworven baten	2.711.000	5.022.927
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	500	469
Totaal baten	2.711.500	5.023.396
LASTEN		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
- Voorlichting/bewustmaking	290.847	198.484
- Donaties aan de kliniekcentra	2.170.466 *	1.468.040
Totaal besteed aan doelstelling	2.461.313	1.666.524
<i>Werving baten</i>		
- Wervingskosten	152.742	96.998
<i>Beheer en administratie</i>		
- Kosten beheer en administratie	238.694	137.034
Totaal lasten	2.852.749	1.900.556
Saldo voor financiële baten en lasten	-141.249	3.122.840
Saldo financiële baten en lasten	120.000	194.907
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	-21.249	3.317.747

* Inclusief € 1.944.049 aan directe overmakingen aan de kliniekcentra in Egypte en aan projecten in India, Pakistan en Ethiopië.



	Begroting 2025/2026	Realisatie 2024/2025
	€	€
<i>Bestemming saldo</i>		
Mutatie:		
- Continuïteitsreserve	0	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	-21.249	3.440.834
- Bestemmingsfonds Brooke-India	0	0
- Bestemmingsfonds röntgen	0	0
- Bestemmingsreserve mobiele medische teams	0	-123.087
Totaal	<u>-21.249</u>	<u>3.317.747</u>

In het tweede deel van dit document is de jaarrekening bestaande uit de balans, de staat van baten en lasten, het kasstroomoverzicht, de algemene toelichting, de toelichting op de balans, de toelichting op de staat van baten en lasten en de kengetallen opgenomen.

Amsterdam, 17 september 2025

Bestuur

mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter
 drs. A.J.N. van der Meer CFA, penningmeester
 drs. L.E. van Gaalen, secretaris
 drs. C.C. Meijs RC, bestuurslid
 W.J.H. van Aerssen, bestuurslid

Directie

drs. G.T. Tolud, directeur



Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur

Directie

Mevrouw drs. G.T. Tolud

Werkzaam als directeur van Brooke Hospital for Animals Nederland sinds 2000. Verbonden aan de stichting sinds 1994.

Het salaris van de directeur blijft binnen de in de *Goede Doelen Nederland*-Richtlijn Beloning van Directeuren gestelde normbedragen.

Bestuur (per einde boekjaar, 31 maart 2025)

De heer mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter

Hoofdfunctie:

- Partner bij Brabers Corporate Counsel te Den Haag

Nevenfuncties:

- Voorzitter bestuur Stichting Onderlinge Studenten Steun Kriterion te Amsterdam
- Lid Raad van Advies Stichting PAKT
- Directeur van de vereniging van fabrikanten en importeurs van diergeneesmiddelen in Nederland (FIDIN)
- Directeur Stichting Preventel
- Voorzitter Vereniging Farma en Recht
- Penningmeester Stichting Internationale Spinozaprijs

De heer drs. A.J.N. van der Meer CFA, penningmeester

- Portfolio Manager bij Optimix NV

Mevrouw drs. L.E. van Gaalen, secretaris

- Senior programmamanager bij ZonMw te Den Haag

De heer drs. C.C. Meijs RC, bestuurslid

- Product Lead Savings at ING

Mevrouw W.J.H. van Aerssen, bestuurslid

- Eigenaar-directeur Wilhelmine van Aerssen Agenturen

Bijlage 2: verantwoordingsverklaring

Brooke-Nederland werft fondsen voor haar doelstelling: het verstrekken van gratis diergeneeskundige hulp aan werkpaarden, werkeuzels, alsook het geven van voorlichting/training ter zake van dierenwelzijn in derdewereldlanden. Het grootste gedeelte van de doelbesteding wordt door Brooke-Nederland rechtstreeks overgemaakt naar Brooke-Egypte. Deze organisatie besteedt de gelden overeenkomstig de doelstelling en Brooke-Nederland houdt toezicht op deze besteding. Een kleiner gedeelte van de doelbesteding wordt via Brooke-Engeland en onder verantwoordelijkheid van Brooke-Engeland overgemaakt naar de Brooke-organisaties in India, Pakistan en Ethiopië. Brooke-Engeland houdt toezicht op deze bestedingen.

De organisatorische structuur van Brooke-Nederland is als volgt:

- een onbezoldigd bestuur;
- een bezoldigde staf onder leiding van een directeur.

Het beleid wordt vastgesteld door het bestuur en uitgevoerd door de staf onder leiding van de directeur.

Bovenstaande structuur, taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in artikel 5 tot en met 11 van de Statuten en artikel 10 van het Huishoudelijk Reglement.



1. Intern toezicht; bestuurlijke en uitvoerende taken

Brooke-Nederland is een kleine organisatie waarin bestuurlijke en toezichthoudende functies worden gecombineerd. Daarom zijn heldere afspraken gemaakt, en schriftelijk vastgelegd, over de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de betrokkenen.



Het bestuur is actief betrokken bij de totstandkoming van het door de directeur en staf voorgestelde beleidsplan, dat vervolgens door de staf wordt uitgevoerd onder toezicht van hetzelfde bestuur. Dit toezicht wordt geborgd door periodieke bestuursvergaderingen waarin beleidsafwijkingen punctueel aan de orde komen en zorgvuldig worden genotuleerd.

Betalingen worden verricht volgens een protocol, waarin is vastgelegd dat:

- de bevoegdheid van de directeur beperkt is tot budgettair goedgekeurde uitgaven, met een maximumbedrag per betalingstransactie (€ 500.000);
- de gezamenlijke bevoegdheid van de voorzitter en de penningmeester beperkt is tot budgettair goedgekeurde betalingen die de individuele betalingsbevoegdheid van de directeur overschrijden, met een onbeperkt maximum;
- extrabudgettaire uitgaven goedkeuring vereisen van het bestuur.

Het gedrag ter zake van beheer en beschikkingen over de financiën van de stichting is vastgelegd in een Treasury Statuut (vastgesteld 27 juni 2014).



2. Extern toezicht

De financiële administratie wordt gevoerd door Jac's den Boer & Vink bv en eenmaal per jaar door de onafhankelijke accountant (Dubois & Co. Registeraccountants) gecontroleerd.

3. Samenstelling bestuur

Het bestuur wordt samengesteld door coöptatie. Hierbij wordt de aandacht gericht op de gewenste deskundigheden in de algemene bestuurssamenstelling: bestuurlijk, juridisch, financieel, diergeneeskunde, het doelgebied van de organisatie in ruime zin (ontwikkelingshulp, dierenhulp), marketing/pr, IT. Maar het belangrijkste is: wijsheid, betrokkenheid en de bereidheid zich in te zetten voor het doel.

Het huidige bestuur bestaat uit vijf personen. In het bestuur zijn onder meer de volgende deskundigheden aanwezig: bestuurlijk, juridisch, financieel, zakelijk en diergeneeskunde.

4. Evaluatie functioneren bestuur, staf en organisaties

Het bestuur vergadert minstens vier keer per jaar. Tijdens deze vergaderingen komen beleidsdoelstellingen, beleidsafwijkingen en klachten aan de orde. Tijdens de vergadering wordt een financieel overzicht gepresenteerd, waaraan een evaluatie wordt verbonden. Bovendien overlegt de directeur ad hoc met voorzitter en/of secretaris en/of penningmeester indien de dagelijkse gang van zaken daartoe aanleiding geeft. Bestuur en staf stellen zich regelmatig de vraag: doen wij het goed, en doen wij het goed genoeg voor de werkdieren en hun eigenaren. Het bestuur heeft zichzelf vorig boekjaar geëvalueerd. Onder verantwoordelijkheid van de directeur wordt het functioneren van de staf periodiek besproken.



Een op maat gemaakte databaserapportage geeft de staf dagelijks up-to-date inzicht in de status van donateursbestand en inkomsten.

Elk jaar wordt onder verantwoordelijkheid van het bestuur een driejarenplan opgesteld. In dit plan, en met name bij de totstandkoming, worden de resultaten alsook de gang van zaken in het afgelopen jaar geëvalueerd, en de doelstellingen voor de komende drie jaar geformuleerd.

5. Effectief en efficiënt

Brooke-Nederland opereert kostenbewust en werkt naar eigen mening zowel effectief als efficiënt. De inkomsten op donaties en nalatenschappen waren € 4.726.286 in 2024/2025 (exclusief bijdrage Brooke-Engeland). Dit resultaat wordt gegenereerd en beheerd door een op competentie geselecteerde staf (4 medewerkers = 2,4 fte).

Ter zake van de besteding van de Nederlandse fondsen in de klinieken wordt verwezen naar de bestedingsverklaring in dit verslag (pagina 5).

Het bestuur stelt jaarlijks vast waaraan de geworven gelden moeten worden besteed. In het boekjaar 2024/2025 zijn de volgende bedragen besteed aan de klinieken:

Rechtstreeks:

- Egypte	€ 878.657
----------	-----------

Via Brooke-Engeland:

- Pakistan	€ 200.000
- India, algemeen	€ 100.000
- Ethiopië	€ 100.000

Totaal overgemaakt aan klinieken:	€ 1.278.657
-----------------------------------	-------------

Aandeel in percentages:

Egypte:	68,8 %
Pakistan:	15,6 %
India:	7,8 %
Ethiopië:	7,8 %

6. Relaties met belanghebbenden

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een nieuwsbrief waarin informatie wordt verschaft over de activiteiten in het werkgebied. Foto- en tekstmateriaal zijn afkomstig van de Brooke-medewerkers die werken in het veld, waardoor een actueel en reëel beeld wordt gegeven van de activiteiten.

Op onze website wordt ons volledige jaarverslag gepubliceerd. Bovendien is ons jaarverslag op aanvraag verkrijgbaar. Op deze wijze worden zowel de donateurs, schenkers en sponsors, alsook de in Brooke geïnteresseerden in staat gesteld volledig kennis te nemen van de gang van zaken bij Brooke-Nederland.

Er wordt naar gestreefd dat iedereen die Brooke-Nederland schriftelijk of mondeling benadert binnen één week een reactie krijgt. Momenteel bedraagt het aantal ontvangen e-mails en brieven ongeveer 9.000 per jaar. Een toename van dit aantal zal de doelstelling van 'antwoord binnen één week' onder druk zetten.

Op klachten wordt onmiddellijk gereageerd. Afhandeling geschiedt volgens de regels van het separate protocol 'Klachtenprocedure'. Binnengekomen klachten en behandeling daarvan is een vast agendapunt van alle bestuursvergaderingen.

Bij de verschaffing van informatie en het werven van fondsen voor het statutaire doel worden de volgende regels, die zijn vastgelegd in het Huishoudelijk Reglement van de stichting, gerespecteerd. “Degene tot wie de informatie of de werving zich richt mag op generlei wijze worden misleid ten aanzien van het doel van de stichting en de wijze waarop dit doel wordt nagestreefd. Verder dienen de manifestaties van de stichting in overeenstemming te zijn met de waarheid en de geldende normen van goede smaak en fatsoen. Met name wordt iedere vorm van pressie vermeden”.



7. Omgaan met risico's

Ter zake van risico's is onze beleidsvisie beperkt tot het kader waarbinnen we operationeel actie kunnen ondernemen ter voorkoming of beperking van specifieke risico's. Buiten dit kader vallen derhalve calamiteiten zoals een pandemie, een bankencrisis of een natuurramp, oftewel rampzalige gebeurtenissen die uitzonderlijk zijn en een ad hoc benadering vereisen. Voor de gevolgen van dit soort risico's vallen wij terug op onze continuïteitsreserve, gelijk aan anderhalf jaar operationele kosten.

Ons risicomanagement is met name gericht op risico's die een nadelig effect kunnen hebben op de fondsenwerving en de fondsenbesteding. Daarnaast onderkennen we ook operationele risico's. De risico's en daarbij behorende controlemaatregelen zijn gedetailleerd beschreven in ons beleidsplan. De operationele staf bewaakt de risico's in de dagelijkse bedrijfsvoering en rapporteert hierover aan het bestuur. Afhankelijk van de mate van de urgentie wordt gereageerd na consultatie met bestuursleden en/of ons gehele bestuur.

De achterban van een liefdadigheidsorganisatie zoals de onze bestaat vooral uit emotioneel betrokkenen. De belangrijkste bedreigingen voor een liefdadigheidsorganisatie zijn verlies van geloofwaardigheid en verlies van publieksaandacht. In beide gevallen staat het voortbestaan van de organisatie op het spel. Daarom staan behoud van geloofwaardigheid en behoud van publieksaandacht centraal in het totale beleid van onze stichting. In feite zijn alle risico's te herleiden tot deze twee punten.



Fondsenwervingsrisico's

Onder fondsenwervingsrisico's moet worden begrepen datgene wat afbreuk doet aan de bereidheid van het publiek en de achterban om te doneren.

- Reputatieschade.
Een eerste en algemeen risico is reputatieschade: al datgene wat de organisatie op negatieve wijze in opspraak brengt. Hieronder valt ook reputatieschade die betrekking heeft op de hele sector goede doelen, veroorzaakt door agressieve fondsenwerving door organisaties die doorgaans niet erkend zijn door het CBF.
De belangrijkste bescherming is de kracht van onze in 30 jaar opgebouwde reputatie en goodwill en dat we een CBF-erkende goededoelenorganisatie zijn.
- Doelstelling onvoldoende bekend of onvoldoende begrepen.
Actie: wij herhalen onze doelstelling in al onze publicitaire uitingen en in onze uitingen koppelen wij al onze werkzaamheden in het veld aan onze doelstelling.
- Twijfel aan de goede besteding van donateursgeld.
Actie: wij geven heldere informatie in ons jaarverslag over de besteding en het toezicht op de besteding middels gespecificeerde interne en externe controles.
De fondsen worden rechtstreeks besteed; wij hebben eigen mensen in het veld. In geval van twijfel verwijzen wij rechtstreeks naar onze eigen mensen in het veld, wat ze doen en wat het kost.
- Brooke-Engeland kan besluiten om de huidige bijdrage stop te zetten.
Actie: er vindt regelmatig overleg plaats over continuering van de steun.
- Concurrentie van organisaties met een soortgelijke doelstelling die leidt tot verwarring van identiteit onder de achterban en het publiek.
Actie: onszelf nadrukkelijk onderscheidend profileren in promotie en publiciteit.

Bestedingsrisico's

Hieronder wordt verstaan bestedingen of bestedingspatronen die afwijken van de doelstelling en/of die onrechtmatig dan wel ondoelmatig zijn. Uiteraard is dit een essentieel punt in de fondsenwervingsrisico's.

- Het grootste risico ligt bij de kostenposten die als ondoelmatig (kunnen) worden gekwalificeerd.
Actie: met een vaste staf van slechts twee medewerkers is Brooke-Nederland een organisatie die extreem kostenbewust opereert. Kostenbewaking is een hoeksteen van het beleid. Binnen de afgesproken verantwoordelijkheden ziet Brooke-Nederland erop toe dat de donateursgeld optimaal effectief en efficiënt worden besteed door de ontvangende entiteiten.
- Donateursgeld besteden aan projecten die geen draagvlak hebben bij de achterban.
Actie: we blijven uitgaan van onze doelstelling en we houden de vinger aan de pols bij de achterban.

Operationele risico's

Onder operationele risico's rekenen wij de risico's die voortvloeien uit incidentele veranderingen in de omgeving, de geldstroom en de doelstelling.

- Bij zich plotseling wijzigende omstandigheden kan de organisatie in personeelsproblemen komen. Wij zijn een kleine, multifunctioneel ingerichte organisatie die opgewassen is tegen de gegeven situatie. Waar nodig wordt functiescheiding gehanteerd, bijvoorbeeld bij betalingsopdrachten.
Actie: uitbreiding van de organisatie wordt overwogen.
- Kostenstijging vanwege afgedwongen bureaucratie.
Actie: wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en kritisch en willen telkens de optie openhouden niet mee te doen.
- De liefdadigheidssector is onderworpen aan trends en modegrillen die mogelijk leiden tot kostenverhoging verlies van doelgerichtheid. Impactmeting, "theories of change", "empowerment" worden soms belangrijker dan de primaire doelstelling van de organisatie. Met name eerstelijns hulporganisaties kunnen hierin verdrinken.
Actie: onze stichting blijft allereerst zichzelf.



- Fluctuerende wisselkoersen tussen de euro en de valuta van de landen waar wij actief zijn.
Actie: wij geven nadrukkelijke indicaties aan de ontvangende entiteiten van de jaarlijks maximaal te ontvangen bedragen in euro's.

Wanneer zich situaties aandienen die een risicoanalyse zinvol maken, wordt dit uiteraard gedaan.

Financiële instrumenten en risicobeheer

Brooke financiert haar activiteiten uit ontvangen donaties, nalatenschappen en schenkingen van particuliere en zakelijke donateurs en bijdragen van andere non-profitorganisaties en de bijdrage van Brooke-Engeland. Er wordt geen gebruik gemaakt van vormen van externe financiering.

Brooke gebruikt financiële instrumenten zoals cash en crediteuren. De boekwaarde daarvan is vrijwel gelijk aan de reële waarde.

Brooke gebruikt geen afgeleide financiële instrumenten. Het management is op de hoogte van de valuta-, prijs-, krediet-, rente-, cashflow- en liquiditeitsrisico's en heeft regelmatig overleg met verschillende adviseurs over risicobeheer. Het risicobeheerbeleid wordt verder ondersteund door de verschillende controlesystemen die garanderen dat de stichting het risico beheerst. Hieronder volgt een korte beschrijving van de belangrijkste risico's:

- *Valutarisico*
Wij opereren in een internationale omgeving. Het valutarisico voor Brooke bestaat uit financiële transacties in andere valuta dan de rapportagevaluta (euro's). Dit komt vooral voor bij overmakingen van de kwartaalbedragen naar Brooke-Egypte. Het management heeft vastgesteld dat de kosten voor het afdekken (hedgen) van deze valutarisico's niet opweegt tegen de voordelen.
- *Prijrisico*
Wij beleggen de tijdelijke kassaldi niet. Daarom heeft Brooke geen prijrisico.
- *Kredietrisico*
Brooke heeft geen significante concentraties van kredietrisico.
- *Rente-, kasstroom- en liquiditeitsrisico*
Brooke loopt renterisico op rentedragend contant geld. Dit zijn de rentedragende rekeningen bij de ABN AMRO en de ING. Periodiek wordt de hoogte van de rente op de rekeningen beoordeeld en naar mogelijke alternatieven gekeken. De liquiditeitsbehoefte wordt door veel factoren beïnvloed. Hoewel de geldmiddelen en kasequivalenten van tijd tot tijd fluctueren, zijn wij van mening dat de kaspositie ruimschoots voldoende is om onze uitgaven op korte en lange termijn te dekken.

8. Integriteitsbeleid

Het integriteitsbeleid van Brooke-Nederland is erop gericht dat het gedrag van onze organisatie en haar medewerkers beantwoordt aan de maatschappelijk gangbare normen van zorgvuldigheid en betamelijkheid.

1. Onze organisatie erkent transparantie als een borg voor integriteit, en verplicht zich om betrokkenen – bestuursleden, medewerkers, donateurs, dienstverleners – te allen tijde inzicht te verschaffen in en vragen te beantwoorden over datgene waarmee hun belang gemoeid is.
2. Onze organisatie beheert en spendeert de haar toevertrouwde gelden met opperste zorgvuldigheid, en hanteert daarvoor de professioneel aanbevolen procedures zoals: scheiding van functies/bevoegdheden; dubbel toezicht; onafhankelijk toezicht door derden.
3. Onze organisatie stelt zich in haar voorlichting en werving ten doel om een getrouw beeld van de werkelijkheid te geven.
4. In onze organisatie is het gedrag van medewerkers onder elkaar alsook van medewerkers tegenover derden gebaseerd op respect voor de integriteit van de persoon. Hetzelfde geldt voor de verhoudingen binnen het bestuur, en tussen bestuur en staf.

Onze organisatie gaat geen relatie aan dan wel verbreekt de relatie met personen en/of organisaties die bovenstaande uitgangspunten niet onderschrijven.
Verantwoordelijk voor het toezicht op bovenstaande regels is de directeur van de organisatie.
Voor hoger beroep kan de voorzitter van het bestuur worden aangesproken.
Als vertrouwenspersoon kan een beroep worden gedaan op elk lid van het bestuur.
Klachten op het gebied van integriteit worden geregistreerd, besproken in bestuursvergadering en gemeld in het jaarverslag.





Jaarrekening 2024/2025

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland





A. Balans

(na resultaatbestemming)

Ref.	31-03-2025		31-03-2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
1. Materiële vaste activa		<u>2.233</u>		<u>3.912</u>
		2.233		3.912
2. Vorderingen en overlopende activa		3.572.835		2.584.526
3. Liquide middelen		<u>15.297.778</u>		<u>13.056.060</u>
		<u>18.870.613</u>		<u>15.640.586</u>
Totaal activa		<u>18.872.846</u>		<u>15.644.498</u>
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
<i>Reserves</i>				
4. - Continuïteitsreserve		1.800.000		1.800.000
5. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra		<u>16.749.051</u>		<u>13.308.217</u>
		18.549.051		15.108.217
<i>Fondsen</i>				
6. - Bestemmingsfonds Brooke-India		0		0
7. - Bestemmingsfonds röntgen		0		0
8. - Bestemmingsfonds mobiele medische teams		<u>0</u>		<u>123.087</u>
		<u>0</u>		<u>123.087</u>
		18.549.051		15.231.304
9. Kortlopende schulden		<u>323.795</u>		<u>413.194</u>
Totaal passiva		<u>18.872.846</u>		<u>15.644.498</u>



B. Staat van baten en lasten

<u>Ref.</u>	<u>Realisatie 2024/2025</u>	<u>Begroting 2024/2025</u>	<u>Realisatie 2023/2024</u>
	€	€	€
BATEN			
<i>Geworven baten</i>			
10. Baten van particulieren	4.598.727	2.321.000	3.069.187
11. Baten van bedrijven	51.855	40.000	42.471
12. Contributie Brooke-UK	296.641	200.000	289.932
13. Baten van overige organisaties zonder winststreven	<u>75.704</u>	<u>25.000</u>	<u>36.181</u>
Som van de geworven baten	5.022.927	2.586.000	3.437.771
14. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	<u>469</u>	<u>500</u>	<u>755</u>
Totaal baten	<u>5.023.396</u>	<u>2.586.500</u>	<u>3.438.526</u>
LASTEN			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
15. - Voorlichting/bewustmaking	198.484	252.422	213.875
16. - Donaties aan de kliniekcentra	<u>1.468.040</u>	<u>2.244.992</u>	<u>2.121.531</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u>1.666.524</u>	<u>2.497.414</u>	<u>2.335.406</u>
<i>Werving baten</i>			
17. - Wervingskosten	<u>96.998</u>	<u>122.175</u>	<u>108.203</u>
<i>Beheer en administratie</i>			
18. - Kosten beheer en administratie	<u>137.034</u>	<u>198.111</u>	<u>136.084</u>
Totaal lasten	<u>1.900.556</u>	<u>2.817.700</u>	<u>2.579.693</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	3.122.840	-231.200	858.833
19. Saldo financiële baten en lasten	<u>194.907</u>	<u>120.000</u>	<u>168.376</u>
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u>3.317.747</u>	<u>-111.200</u>	<u>1.027.209</u>



	<u>Realisatie</u> <u>2024/2025</u>	<u>Begroting</u> <u>2024/2025</u>	<u>Realisatie</u> <u>2023/2024</u>
	€	€	€
<i>Bestemming saldo</i>			
Mutatie:			
- Continuïteitsreserve	0	0	1.165.000
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	3.440.834	-111.200	15.034
- Bestemmingsfonds Brooke-India	0	0	-12.825
- Bestemmingsfonds röntgen	0	0	-15.000
- Bestemmingsfonds mobiele medische teams	<u>-123.087</u>	<u>0</u>	<u>-125.000</u>
Totaal	<u><u>3.317.747</u></u>	<u><u>-111.200</u></u>	<u><u>1.027.209</u></u>



C. Kasstroomoverzicht

	<u>2024/2025</u>		<u>2023/2024</u>	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Saldo van baten en lasten	3.317.747		1.027.209	
Aanpassing voor afschrijvingen	<u>1.679</u>		<u>3.015</u>	
		3.319.426		1.030.224
Veranderingen in werkkapitaal:				
- vorderingen	-988.309		260.452	
- schulden	<u>-89.399</u>		<u>9.895</u>	
		<u>-1.077.708</u>		<u>270.347</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		2.241.718		1.300.571
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investing materiële activa	0		-1.918	
Boekresultaat desinvesteringen vaste activa	<u>0</u>		<u>0</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>0</u>		<u>-1.918</u>
Nettokasstroom		<u>2.241.718</u>		<u>1.298.653</u>
Beginsaldo geldmiddelen	13.056.060		11.757.407	
Eindsaldo geldmiddelen	<u>15.297.778</u>		<u>13.056.060</u>	
Mutatie geldmiddelen		<u>2.241.718</u>		<u>1.298.653</u>

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode en geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het financieren van de bestedingen in hetzelfde boekjaar. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven materiële vaste activa is opgenomen onder de investeringsactiviteiten. Het saldo van de liquide middelen per 31 maart 2025 muteerde van € 13.056.060 naar € 15.297.778.



D. Algemene toelichting

Activiteiten

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna: Brooke-Nederland) werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mrs. Dorothy Brooke opgerichte organisatie.

De stichting tracht haar doel te bereiken door het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muildieren) in derdewereldlanden.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- bijdragen van de deelnemers aan de door de stichting georganiseerde activiteiten;
- subsidie en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten, met dien verstande dat de stichting erfstellingen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving mag aanvaarden;
- alle andere verkrijgingen en baten.

Vestigingsadres

Brooke-Nederland is gevestigd aan de Valkenburgerstraat 188-F te Amsterdam.

Continuïteitsveronderstelling

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

Stelselwijzigingen

In het boekjaar 2024/2025 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Brooke-Nederland zich over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waar de bedrijfsactiviteiten plaatsvinden (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's. Dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Brooke-Nederland.



Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva:

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de 'Richtlijn verslaggeving Fondsenwervende organisaties' ook wel RJ 650 genoemd, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Onder de verkrijgingsprijs wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald.

Het boekjaar loopt van 1 april tot en met 31 maart van enig jaar en is hierdoor niet gelijk aan het kalenderjaar.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Bijzondere waardevermindering van vaste activa

Brooke-Nederland beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien er geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het desbetreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur en bijzondere waardeverminderingen. In het jaar van aanschaf wordt pro rato afgeschreven. Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor de materiële activa is 20%.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Op welke wijze de vaststelling plaatsvindt of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.



Operationele leasing

Indien er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij Brooke-Nederland ligt, dan worden deze leasecontracten verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract. Dit geldt ook voor de verantwoorde kosten ter zake van de huur van de kantoorruimte.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Indien een voorziening voor oninbaarheid gevormd dient te worden, dan wordt dit in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is in de praktijk meestal de nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Schulden op korte termijn

De schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd korter dan een jaar. De schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De schulden op korte termijn worden uitgesplitst weergegeven in de toelichting op de balans.

Pensioenregeling medewerkers

De pensioenregeling is ondergebracht bij een verzekeraar (Nationale Nederlanden). Het betreft een verzekerderegeling waarbij de verzekerde het risico loopt. Een dekkingsgraad is derhalve niet van toepassing. De belangrijkste kenmerken van de pensioenregeling zijn:

- een middelloonregeling waarbij de pensioengrondslag het pensioengevend jaarsalaris is;
- de pensioenaanspraken worden niet geïndexeerd;
- het opbouwpercentage betreft een staffelpercentage per leeftijdscategorie;
- de premie wordt door de werkgever betaald;
- contractduur van vijf jaar waarbij de uitvoeringsovereenkomst eindigt op 1 november 2027 en naar verwachting per die datum zal worden verlengd;
- de pensioenleeftijd is de eerste van de maand waarin iemand 68 jaar wordt.

De te betalen premies aan de pensioenuitvoerder zijn als last opgenomen in de staat van baten en lasten. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting opgenomen op de balans.

Grondslagen voor de resultaatbepaling:

Algemeen

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen door de donateur of door het bestuur van Brooke-Nederland worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet-bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve of -fonds. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve of het bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.



Baten van particulieren

Onder de baten van particulieren wordt verstaan de baten uit contributies, donaties, giften en schenkingen alsmede baten uit nalatenschappen en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen van particulieren. De baten uit contributies, donaties, giften en schenkingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord. De baten uit nalatenschappen worden in het jaar verantwoord waarin een redelijke mate van zekerheid bestaat over de omvang ervan. Daarbij wordt tevens bepaald op basis van de Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met vruchtgebruik, of de waarde van nalatenschappen belast met vruchtgebruik tot uitdrukking gebracht kunnen worden in de staat van baten en lasten.

Baten van bedrijven

Onder baten van bedrijven wordt verstaan de contributies, donaties, giften en schenkingen en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen van bedrijven. Dit wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

Contributie Brooke-UK

De contributie Brooke-UK betreft de door Brooke-Engeland ontvangen geoormerkte giften en nalatenschappen voor Brooke-Egypte. Dit bedrag wordt aan Brooke-Nederland doorgestort. Het bedrag wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

Baten van overige organisaties zonder winststreven

Onder de baten van overige organisaties zonder winststreven wordt verstaan de ontvangen donaties, giften en schenkingen van fondsen en stichtingen. Dit wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

Onder baten als tegenprestatie voor de levering van producten wordt het resultaat verantwoord met betrekking tot de verkoop van artikelen. De resultaten worden gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de verkoopprijs onder aftrek van de kostprijs.

Overige baten

De overige baten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming in vijf jaar afgeschreven.

Lastenverdeling

De wijze van kostenverdeling realisatie 2024/2025 is conform RJ 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, richtlijn voor Fondsenwervende organisaties.



Directe kosten

De directe kosten worden direct aan de desbetreffende bestemming toegerekend. De kosten nieuwsbrief mailing worden voor 85% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 15% aan werving baten. De kosten advertenties/commercials worden voor 50% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 50% aan werving baten. De monitoringkosten worden voor 60% toegerekend aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra en voor 40% aan beheer en administratie. De kosten nascholing Egypte worden voor 100% toegerekend aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra. De overige directe kosten worden voor 80% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 20% aan werving baten.

Indirecte kosten

De basis voor de lastenverdeling van de indirecte kosten ligt in een jaarlijkse schatting door Brooke-Nederland van de tijd per persoon per bestemming. De personeelskosten worden per persoon verdeeld volgens de schatting van de tijdsbesteding. De overige personeelskosten worden door middel van een procentuele opslag toegevoegd aan de salariskosten per persoon. De bedragen voor de kostensoorten: huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurskosten en afschrijvingskosten worden verdeeld op basis van fte's. Aan de hand van de geschatte tijdsbesteding wordt per bestemming het aantal werkelijke fte's vastgesteld. De verkregen totaalverdeling wordt gevolgd bij de verdeling van de kosten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten, rentelasten en bankkosten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.



E. Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

	<u>Inventaris</u>	<u>Automati- sering</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Aanschafwaarden per 1 april 2024	10.886	24.148	35.034
Cumulatieve afschrijvingen per 1 april 2024	<u>-9.990</u>	<u>-21.132</u>	<u>-31.122</u>
Boekwaarden per 1 april 2024	896	3.016	3.912
Investerings	0	0	0
Afschrijvingen	<u>-452</u>	<u>-1.227</u>	<u>-1.679</u>
Boekwaarden per 31 maart 2025	<u><u>444</u></u>	<u><u>1.789</u></u>	<u><u>2.233</u></u>
Aanschafwaarden per 31 maart 2025	10.886	24.148	35.034
Cumulatieve afschrijvingen per 31 maart 2025	<u>-10.442</u>	<u>-22.359</u>	<u>-32.801</u>
Boekwaarden per 31 maart 2025	<u><u>444</u></u>	<u><u>1.789</u></u>	<u><u>2.233</u></u>
		<u>31-03-2025</u>	<u>31-03-2024</u>
		€	€

2. Vorderingen en overlopende activa

Nalatenschappen	3.489.741	2.448.598
Vooruitbetaalde kosten	24.666	25.050
Waarborgsom ten behoeve van huur Valkenburgerstraat	6.353	6.352
Nog te ontvangen overige bedragen	<u>52.075 *</u>	<u>104.526</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u><u>3.572.835</u></u>	<u><u>2.584.526</u></u>

* Bestaat voornamelijk uit nog te ontvangen rente van € 50.102.

De vorderingen hebben een kortlopend karakter, dat wil zeggen een looptijd korter dan een jaar. De afloop van nalatenschappen kan een langlopend karakter hebben.



	<u>31-03-2025</u>	<u>31-03-2024</u>
	€	€
3. <u>Liquide middelen</u>		
ABN AMRO deposito's	6.000.000	6.000.000
ABN AMRO Nederland	240.360	606.444
ABN AMRO Charitas spaarrekening	67.270	66.276
ABN AMRO direct kwartaal sparen	6.675	6.576
ABN AMRO vermogens spaarrekening	<u>5.718</u>	<u>5.718</u>
Totaal saldo ABN AMRO	6.320.023	6.685.014
ING Zakelijke Spaarrekening	6.229.579	4.192.284
ING	<u>2.746.720</u>	<u>2.177.626</u>
Totaal saldo ING	8.976.299	6.369.910
Bank van de Post, België	731	776
Kas	<u>725</u>	<u>360</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>15.297.778</u></u>	<u><u>13.056.060</u></u>

Brooke-Nederland onderschrijft de uitgangspunten vervat in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. Gezien de huidige financiële marktomstandigheden en de daarbij behorende risico's heeft het bestuur besloten de spaargelden te spreiden over meerdere spaarrekeningen of deposito's van de verschillende huisbanken. Er wordt niet belegd in effecten of andere beleggingsproducten.

Alle liquide middelen zijn in euro's en worden vrijwel uitsluitend aangehouden bij Nederlandse bankinstellingen. Per 31 maart 2025 zijn alle liquide middelen met uitzondering van de deposito's bij de ABN AMRO direct opvraagbaar. Vooraf is met de bank afgesproken hoe lang het geld vast staat op de deposito en welke rente er ontvangen wordt. De inleg dient minimaal € 50.000 te zijn en de rente wordt berekend over de dagen dat de inleg op de deposito heeft gestaan. Na afloop wordt de rente op de betaalrekening bij de ABN AMRO gestort en is er geen volgende inleg op de deposito mogelijk. Daartoe dient indien gewenst een andere deposito geopend te worden. Onderstaand een overzicht van de lopende deposito's voor een totaal van € 6.000.000 per 31 maart 2025.

<i>Rentepercentage</i>	<i>Hoofdsom</i>	<i>Beindatum</i>	<i>Vervaldatum</i>
2,54%	1.500.000,00	15-05-2024	15-05-2025
2,14%	1.500.000,00	21-08-2024	21-08-2025
1,71%	1.500.000,00	15-11-2024	14-11-2025
2,15%	1.500.000,00	13-02-2025	13-02-2026

Het deposito met vervaldatum 15-05-2025 is voor hetzelfde bedrag weer verlengd met een jaar met een rentepercentage van 1,9%.



Reserves en fondsen

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Met de reserves wordt beoogd een buffer te reserveren van voldoende omvang om, bij het onverhoopt tegenvallen of wegvallen van baten, de bestedingen aan de doelstelling in lijn met het beleidsplan op het begrote niveau te houden met de daarvoor benodigde ondersteuning. De fondsen bestaan uit een bestemmingsfonds waaraan door een schenker een vooraf duidelijk bepaalde beperkte doelstelling is gegeven.

	<u>31-03-2025</u>	<u>31-03-2024</u>
	€	€
<i>Reserves</i>		
4. - Continuïteitsreserve		
Stand per 1 april	1.800.000	635.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>1.165.000</u>
Stand per 31 maart	<u>1.800.000</u>	<u>1.800.000</u>

In de handreiking Verantwoord financieel beheer van Goede Doelen Nederland wordt gesteld dat de continuïteitsreserve wordt bepaald op basis van de financiële risico's die de goede-doelenorganisatie onderkent. De hoogte van de continuïteitsreserve is door Brooke-Nederland herzien, gebaseerd op deze methodiek en de te volgen strategie met betrekking tot de donaties aan de klinieken en de financiële consequenties van de bijbehorende risico's. De risico-analyse is in 2024 door Brooke-Nederland opgesteld en zal periodiek worden geactualiseerd. Op basis hiervan is de maximale continuïteitsreserve die de organisatie aan mag houden door het bestuur vastgesteld op € 1.800.000.

5. - Bestemmingsreserve donaties klinieken

Stand per 1 april	13.308.217	13.293.183
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>3.440.834</u>	<u>15.034</u>
Stand per 31 maart	<u>16.749.051</u>	<u>13.308.217</u>

Het bestuur heeft vastgesteld dat de bestemmingsreserve donaties klinieken wordt ingezet voor het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muilieren) in landen als Egypte, India, Pakistan en Ethiopië. In 2024/2025 wordt er € 3.440.834 toegevoegd aan deze reserve.



Brooke-Egypte bevindt zich in een situatie dat op middellange termijn ingrijpende beleidswijzigingen noodzakelijk zijn. Op grond van inschattingen voor wat betreft de problematiek van de populatie werkpaarden en -ezels zoals die zich de komende tien jaar zal ontwikkelen en het antwoord dat de Brooke-organisatie daarop zal moeten geven, voorzien wij acties die aanzienlijke investeringen zullen vragen in materieel en personeel. Er zullen klinieken moeten worden gebouwd en mogelijk klinieken moeten worden gesloten. Deze acties zullen gepaard gaan met noodzakelijke personeelsuitbreidingen die wij voorzichtig schatten op het niveau van 30 à 40%. Een dergelijk project is uitsluitend realiseerbaar met adequaat management in Egypte en managementondersteuning vanuit Nederland, met de dekking van uiteraard voldoende middelen. Brooke-Egypte wordt bijna volledig door Brooke-Nederland ondersteund. Volgens onze liquiditeitsprognose, mede door de investeringsplannen de komende jaren, zullen we fors interen op deze reserve. Een stevige buffer om de lange termijncontinuïteit van de donaties aan de kliniekcentra te garanderen wordt door het bestuur als noodzakelijk geacht.

	<u>31-03-2025</u>	<u>31-03-2024</u>
	€	€
Totaal reserves	<u>18.549.051</u>	<u>15.108.217</u>

Fondsen

6. - Bestemmingsfonds Brooke-India

Stand per 1 april	0	12.825
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>-12.825</u>
Stand per 31 maart	<u>0</u>	<u>0</u>

Het bestemmingsfonds Brooke-India betrof een in 2020/2021 toegezegde geoormerkte nalatenschap voor werkzaamheden van Brooke-India. Het gehele bestemmingsfonds Brooke-India is per einde boekjaar 2023/2024 volledig besteed.

7. - Bestemmingsfonds röntgen

Stand per 1 april	0	15.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>-15.000</u>
Stand per 31 maart	<u>0</u>	<u>0</u>

Het bestemmingsfonds röntgen is in 2023/2024 geheel besteed aan nieuw aan te schaffen röntgenapparatuur voor de kliniekcentra.



	<u>31-03-2025</u>	<u>31-03-2024</u>
	€	€
8. - Bestemmingsfonds mobiele medische teams		
Stand per 1 april	123.087	248.087
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>-123.087</u>	<u>-125.000</u>
Stand per 31 maart	<u>0</u>	<u>123.087</u>

Het bestemmingsfonds mobiele medische teams betreft een in 2021/2022 toegezegde geoormerkte nalatenschap voor werkzaamheden van mobiele medische teams. In het boekjaar 2024/2025 is er € 123.087 uit dit bestemmingsfonds besteed aan mobiele teams van Brooke-Egypte. Het gehele bestemmingsfonds is daarmee per einde boekjaar 2024/2025 volledig besteed.

Totaal fondsen	<u>0</u>	<u>123.087</u>
Totaal reserves en fondsen	<u>18.549.051</u>	<u>15.231.304</u>

Bestemming saldo

Het bestuur is statutair bevoegd inzake de bestemming van het saldo en heeft de resultaat-verdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

9. Kortlopende schulden

Nog te betalen bijdrage Brooke-Egypte	201.028	281.307
Nog te betalen vakantiedagen	31.670	58.320
Nog te betalen accountants- en advieskosten	25.000	24.000
Nog te betalen advertentie- en commercialkosten	19.317	362
Nog te betalen vakantiegeld	12.750	13.733
Nog te betalen loonbelasting en sociale premies	6.228	6.879
Nog te betalen bankkosten	1.172	1.134
Crediteuren	422	687
Nog te betalen overige kosten	<u>26.208</u>	<u>26.772</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>323.795</u>	<u>413.194</u>



Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Niet in de balans opgenomen activa

Nalatenschappen

Bij zeven nalatenschappen die niet vrij van rechten en kosten zijn, is sprake van een tweetrapsconstructie waarbij Brooke-Nederland mogelijk haar recht kan doen gelden. Aangezien de exacte waarde van deze zeven nalatenschappen ultimo boekjaar niet betrouwbaar geschat kan worden, wordt de waarde niet tot uitdrukking gebracht in de staat van baten en lasten maar verantwoord als een niet in de balans opgenomen recht.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Overeenkomst Brooke-Nederland en Brooke-Egypte

Sinds boekjaar 2014/2015 maakt Brooke-Nederland een groot deel van de Nederlandse gelden rechtstreeks over naar Brooke-Egypte en oefent tevens toezicht uit op de operationele gang van zaken. Voor Brooke-Nederland leidt de gewijzigde situatie tot enkele nieuwe taakstellingen, waarvan de volgende tot de belangrijkste behoort: de inspanningsverplichting aan Brooke-Egypte houdt in dat Brooke-Nederland gedurende twee jaar, ingegaan op 1 juli 2014, elk jaar streeft minimaal € 1 miljoen te doneren aan Brooke-Egypte. Deze doelstelling is vastgelegd in een overeenkomst tussen Brooke-Nederland en Brooke-Egypte, getekend op 13 december 2014 ("Cooperation and financial support agreement"). Deze overeenkomst wordt na het verstrijken van twee jaar vervolgens stilzwijgend verlengd voor aansluitende perioden van telkens twee jaar. Binnen deze tweejaarlijkse overeenkomst wordt telkens voor de periode van één jaar een formele onvoorwaardelijke subsidietoekenning gedaan, nadat er overeenstemming is tussen beide partijen over het jaarplan en de begroting. De laatste formele onvoorwaardelijke toekenning heeft plaatsgevonden in maart 2025 voor de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025. Deze kosten zijn volledig verantwoord in het boekjaar 2024/2025.

Huurovereenkomst Valkenburgerstraat 188F

Per 1 juni 2019 is een huurovereenkomst gesloten voor de huur van de bedrijfsruimte gelegen aan de Valkenburgerstraat 188F. De oorspronkelijke overeenkomst had een looptijd van vijf jaar en liep tot en met 31 mei 2024. Na het verstrijken van deze periode is de overeenkomst stilzwijgend voortgezet voor een aansluitende periode van vijf jaar tot en met 31 mei 2029. De overeenkomst kan door beide partijen worden opgezegd tegen het einde van de huurperiode, met inachtneming van een opzegtermijn van ten minste zes maanden. De huur is per 1 juli 2025 geïndexeerd met 4,1%. In het kader van het afgesloten huurcontract is aan de verhuurder een waarborgsom gesteld ter grootte van € 6.352,50, zijnde drie maanden huur.

Huurverplichtingen en operationele leaseverplichtingen

	€
Huurverplichting per 31 maart 2025:	
Binnen één jaar	30.649
Tussen één en vijf jaar	123.815
Meer dan vijf jaar	0
Totaal	<u>154.463</u>
Gedurende het verslagjaar zijn in de staat van baten en lasten verwerkt:	
Huurbetalingen	<u>29.347</u>

Er zijn geen operationele leaseverplichtingen. Van leasebetalingen of subleaseontvangsten is daarom geen sprake.



F. Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>Realisatie</u> <u>2024/2025</u>	<u>Begroting</u> <u>2024/2025</u>	<u>Realisatie</u> <u>2023/2024</u>
	€	€	€

BATEN

Geworven baten

10. Baten van particulieren

Contributies, donaties, giften en schenkingen van particulieren	1.363.813	1.340.000	1.414.399
Geormerkte donaties van particulieren	6.000	6.000	6.973
Geormerkte nalatenschappen van particulieren	5.000	0	0
Nalatenschappen van particulieren	<u>3.223.914</u>	<u>975.000</u>	<u>1.647.815</u>
Totaal baten van particulieren	<u>4.598.727</u>	<u>2.321.000</u>	<u>3.069.187</u>

In het boekjaar bedragen de geormerkte donaties particulieren in totaal € 6.000 ten behoeve van een mobiel team in Egypte en de geormerkte nalatenschappen van particulieren bedraagt € 5.000 ook ten behoeve van een mobiel team in Egypte.

11. Baten van bedrijven

Contributies, donaties, giften en schenkingen van bedrijven	<u>51.855</u>	<u>40.000</u>	<u>42.471</u>
Totaal baten van bedrijven	<u>51.855</u>	<u>40.000</u>	<u>42.471</u>

12. Contributie Brooke-UK

	<u>296.641</u>	<u>200.000</u>	<u>289.932</u>
--	----------------	----------------	----------------

Deze bijdrage bestaat uit nalatenschappen en donaties van Engelse donateurs die geormerkt zijn voor Brooke-Egypte. Ter zake van de continuering en de omvang van een Engelse bijdrage wordt van tijd tot tijd overleg gepleegd tussen Brooke-Nederland en Brooke-Engeland.



	<u>Realisatie</u> <u>2024/2025</u>	<u>Begroting</u> <u>2024/2025</u>	<u>Realisatie</u> <u>2023/2024</u>
	€	€	€
13. <u>Baten van overige organisaties zonder winststreven</u>			
Contributies, donaties, giften en schenkingen van overige organisaties zonder winststreven	70.704	20.000	31.181
Geormerkte donaties van overige organisaties zonder winststreven	<u>5.000</u>	<u>5.000</u>	<u>5.000</u>
Totaal baten van overige organisaties zonder winststreven	<u>75.704</u>	<u>25.000</u>	<u>36.181</u>

In het boekjaar bedragen de geormerkte donaties van overige organisaties zonder winststreven in totaal € 5.000. Dit is bestemd voor een mobiel team in Egypte.

Som van de geworven baten (A)	<u>5.022.927</u>	<u>2.586.000</u>	<u>3.437.771</u>
-------------------------------	------------------	------------------	------------------

14. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

Verkopen	948	1.000	1.107
Af: inkopen	<u>-479</u>	<u>-500</u>	<u>-352</u>
Resultaat (B)	<u>469</u>	<u>500</u>	<u>755</u>

De opbrengst verkopen wordt na aftrek van de inkopen gepresenteerd als resultaat.

Totaal baten (A + B)	<u>5.023.396</u>	<u>2.586.500</u>	<u>3.438.526</u>
----------------------	------------------	------------------	------------------

De baten van particulieren, bedrijven en overige organisaties zonder winststreven hebben een structureel karakter. Voor wat betreft de toekomstige contributie Brooke-UK zullen Brooke-Nederland en Brooke-UK met elkaar in overleg treden.

LASTEN

De toelichting op de lasten begint op pagina 57 met de verdeling van lasten naar bestemming.



Toelichting lastenverdeling 2024/2025

Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Ref.	Bestemming				Realisatie 2024/2025	Begroting 2024/2025	Realisatie 2023/2024
	Besteed aan doelstelling		Werving baten				
	15. Voorlichting/ bewustmaking	16. Donaties aan de kliniekcentra	17. Wervings- kosten	18. Kosten beheer en administratie			
LASTEN	€	€	€	€	€	€	€
<u>Directe kosten</u>							
Donaties aan de kliniekcentra	0	878.757	0	0	878.757	1.658.000	1.485.290
Projectmatige lasten	0	400.000	0	0	400.000	350.000	350.000
Kosten nieuwsbrief mailing	97.409	0	17.190	0	114.599	115.000	102.258
Advertenties/commercials	32.787	0	32.787	0	65.574	90.000	89.832
Monitoringkosten	0	22.474	0	14.983	37.457	44.000	51.082
Nascholing Egypte	0	940	0	0	940	12.000	28.322
Overige directe kosten	12.917	0	3.229	0	16.146	53.000	17.835
Totaal directe kosten	143.113	1.302.171	53.206	14.983	1.513.473	2.322.000	2.124.619
<u>Indirecte kosten</u>							
Personeelskosten	29.081	84.075	22.614	61.436	197.206	301.000	268.518
Huisvestingskosten	4.708	14.646	3.792	10.854	34.000	35.000	32.956
Kantoorkosten	21.238	66.074	17.109	48.966	153.387	152.200	149.512
Bestuurskosten	112	350	90	259	811	4.000	1.073
Afschrijvingskosten	232	724	187	536	1.679	3.500	3.015
Totaal indirecte kosten	55.371	165.869	43.792	122.051	387.083	495.700	455.074
Totaal	198.484	1.468.040	96.998	137.034	1.900.556	2.817.700	2.579.693



Vervolg toelichting lasten

	<u>Realisatie</u> <u>2024/2025</u>	<u>Begroting</u> <u>2024/2025</u>	<u>Realisatie</u> <u>2023/2024</u>
	€	€	€
<u>Directe kosten</u>			
Donaties aan de kliniekcentra	878.757	1.658.000	1.485.290
Projectmatige lasten	400.000	350.000	350.000
Kosten nieuwsbrief mailing	114.599	115.000	102.258
Advertenties/commercials	65.574	90.000	89.832
Monitoringkosten	37.457	44.000	51.082
Nascholing Egypte	940	12.000	28.322
Overige directe kosten	<u>16.146</u>	<u>53.000</u>	<u>17.835</u>
Totaal directe kosten	<u>1.513.473</u>	<u>2.322.000</u>	<u>2.124.619</u>

In 2024/2025 is € 878.757 toegekend aan Brooke-Egypte. In het vorige boekjaar is er € 1.485.290 toegekend aan Brooke-Egypte. Dit verschil kan voornamelijk worden verklaard door de koersval. In het boekjaar 2024/2025 is van de toekenning € 677.729 daadwerkelijk overgemaakt naar Egypte. Begin april 2025 is het restant overgemaakt behorende bij het boekjaar 2024/2025 zijnde € 201.028. De begroting voor de overmaking bedroeg € 1.658.000.

Met de halfjaarlijkse nieuwsbrief geeft Brooke-Nederland informatie over haar activiteiten 'in het veld'. De nieuwsbrief heeft een voorlichtend karakter.

De realisatie van lasten voor advertenties/commercials betreffen met name kosten voor STER-reclames.

Brooke-Nederland heeft in mei 2024 een nascholing georganiseerd over de pijnapp in Cairo. Daarnaast kregen diverse dierenartsen training in het gebruik van diagnostische hulpmiddelen zoals draagbare, digitale röntgenapparaten en werd er een training voor hoefsmiden verzorgd. Ook vond er interne en externe kwaliteitscontrole plaats bij verschillende kliniekcentra. De kosten hiervoor zijn opgenomen onder de monitoringkosten.

Voor een uitsplitsing van de directe kosten naar voorlichting/bewustmaking, donaties aan de kliniekcentra, eigen fondsenwerving en beheer en administratie wordt verwezen naar pagina 57.



	<u>Realisatie 2024/2025</u>	<u>Begroting 2024/2025</u>	<u>Realisatie 2023/2024</u>
	€	€	€
Algemene middelen Brooke	739.670	1.647.000	1.413.317
Geormerkte donaties en nalatenschappen	<u>139.087</u>	<u>11.000</u>	<u>71.973</u>
Totaal donaties aan de kliniekcetra	<u><u>878.757</u></u>	<u><u>1.658.000</u></u>	<u><u>1.485.290</u></u>

De donaties aan de kliniekcetra betreffen bedragen die rechtstreeks zijn overgemaakt vanuit Brooke-Nederland naar de kliniekcetra in Egypte.

In het boekjaar 2024/2025 zijn de ontvangen geormerkte donaties van particulieren van € 6.000, € 5.000 van overige organisaties zonder winststreven en de geormerkte nalatenschap van particulieren van € 5.000 overgemaakt naar Egypte. Voorts is € 123.087 uit het bestemmingsfonds mobiele medische teams besteed ter ondersteuning van mobiele teams van Brooke-Egypte.

Projectmatige lasten

Algemene middelen Brooke	400.000	350.000	259.492
Geormerkte donaties en nalatenschappen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>90.508</u>
Totaal projectmatige lasten	<u><u>400.000</u></u>	<u><u>350.000</u></u>	<u><u>350.000</u></u>

In het boekjaar is via Brooke-Engeland een bedrag van € 200.000 overgemaakt voor de werkzaamheden van Brooke-Pakistan, voor de kolenmijnen en voor het algemene veldwerk, € 100.000 voor het werk van Brooke-India en € 100.000 naar Brooke-Ethiopië.

Overige directe kosten

Website / Social Media	15.436 *	50.000	16.976
Events	210	2.000	502
Overig	<u>500</u>	<u>1.000</u>	<u>357</u>
Totaal overige directe kosten	<u><u>16.146</u></u>	<u><u>53.000</u></u>	<u><u>17.835</u></u>

* De kosten zijn lager dan begroot doordat de begrote nieuwe website niet is gerealiseerd in het boekjaar 2024/2025.



	<u>Realisatie</u> <u>2024/2025</u>	<u>Begroting</u> <u>2024/2025</u>	<u>Realisatie</u> <u>2023/2024</u>
	€	€	€
<u>Indirecte kosten</u>			
<u>Personeelskosten</u>			
Salarissen	172.126		197.915
Sociale lasten	28.103		32.639
Pensioenpremies	22.822		26.026
Overige personeelskosten	<u>-25.845 *</u>		<u>11.938</u>
Totaal personeelskosten	<u>197.206</u>	<u>301.000</u>	<u>268.518</u>

* Er zijn negatieve overige personeelskosten gerealiseerd. Vakantiedagentegoeden van medewerkers die in het vorige boekjaar als kosten meegenomen waren zijn door de medewerkers gedoneerd aan de stichting door ze te laten vrijvallen.

De staf bestond ultimo boekjaar uit vier medewerkers (fte ultimo boekjaar: 2,4). Alle medewerkers zijn werkzaam in Nederland. De totale personeelskosten zijn lager dan begroot. In de begroting 2024/2025 was rekening gehouden met een personeelsbestand van gemiddeld 3,0 fte; de realisatie van het gemiddeld aantal fte bedraagt 2,4 fte (2023/2024: 2,7 fte).

De medewerkers hebben recht op een individuele pensioenverzekering waarbij de premie door de werkgever wordt betaald.

Het bestuur heeft de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid hierop wordt periodiek geactualiseerd. De directeur heeft een fulltime aanstelling (40 uur per week). De werkgeversbijdrage pensioen staat in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Brooke-Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling van Goede Doelen Nederland bevat een aantal op de functie toegesneden criteria voor waardering van een functie in zogenaamde BSD-punten (Basis Score voor Directiefuncties). Optelling van de scores leidt tot een totaalscore van 345 punten. Het maximumjaarinkomen dat volgens de regeling bij deze score hoort is € 115.922 per 1 januari 2025 (voor BSD-scores 341-370). Het jaarinkomen van de directeur bedraagt € 79.934 inclusief vakantiegeld. Deze beloning blijft ruim binnen het geldende maximum zoals vastgesteld op basis van de BSD-score. Ook de totale bezoldiging (jaarinkomen, pensioenpremie en overige) van totaal € 93.469 blijft ruim binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 145.482 per jaar. Op de volgende pagina een overzicht van de hoogte en samenstelling van de bezoldiging.



	<u>Realisatie 2024/2025</u>	<u>Realisatie 2023/2024</u>
	€	€
<u>Specificatie bezoldiging directeur</u>		
- Bezoldiging		
Brutosalaris	74.189	71.336
Vakantiegeld	<u>5.745</u>	<u>5.524</u>
Subtotaal jaarinkomen	79.934	76.860
Pensioenpremie	<u>13.535</u>	<u>13.733</u>
Totaal bezoldiging	<u><u>93.469</u></u>	<u><u>90.593</u></u>
- Dienstverband		
Aard	<i>onbepaald</i>	<i>onbepaald</i>
Uren	<i>40 uur</i>	<i>40 uur</i>
Parttimepercentage	<i>100%</i>	<i>100%</i>
Periode	<i>april-maart</i>	<i>april-maart</i>

	<u>Realisatie 2024/2025</u>	<u>Begroting 2024/2025</u>	<u>Realisatie 2023/2024</u>
	€	€	€
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur pand	29.347	29.000	27.972
Overige huisvestingskosten	<u>4.653</u>	<u>6.000</u>	<u>4.984</u>
Totaal huisvestingskosten	<u><u>34.000</u></u>	<u><u>35.000</u></u>	<u><u>32.956</u></u>



	Realisatie <u>2024/2025</u>	Begroting <u>2024/2025</u>	Realisatie <u>2023/2024</u>
	€	€	€
<u>Kantoorkosten</u>			
Algemene kosten	54.717	58.300	49.620
Automatiseringskosten	36.373	38.000	38.699
Administratiekosten	41.979	37.000	41.640
Adviseurs	679	1.000	616
Porto- en kopieerkosten	4.094	3.500	4.136
Kosten CBF	7.067	6.600	6.711
Kantoorbenodigdheden	1.912	3.000	2.056
Telefoonkosten	889	1.800	755
Representatiekosten	3.031 *	1.000	3.004
Eten en drinken	<u>2.646</u>	<u>2.000</u>	<u>2.275</u>
Totaal kantoorkosten	<u>153.387</u>	<u>152.200</u>	<u>149.512</u>

* Betreft voornamelijk reis- en verblijfskosten Londen.

- Algemene kosten

Verzekeringen	12.698	15.000	13.310
Accountant	24.595	25.000	21.439
Belastingen/kosten voor donaties	2.010	4.000	1.806
Contributies *	11.627	11.000	10.332
Vrijwilligersvergoedingen	520	500	459
Kosten loonadministratie	3.267	2.300	2.274
Diversen	<u>0</u>	<u>500</u>	<u>0</u>
Totaal algemene kosten	<u>54.717</u>	<u>58.300</u>	<u>49.620</u>

* Betreft voornamelijk kosten voor de jaarlijkse contributie van Goede Doelen Nederland.

<u>Bestuurskosten</u>	<u>811</u>	<u>4.000</u>	<u>1.073</u>
-----------------------	------------	--------------	--------------

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. Er zijn ook geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden. De bestuurskosten betreffen vergaderkosten.

<u>Afschrijvingskosten</u>	<u>1.679</u>	<u>3.500</u>	<u>3.015</u>
----------------------------	--------------	--------------	--------------



	<u>Realisatie 2024/2025</u>	<u>Begroting 2024/2025</u>	<u>Realisatie 2023/2024</u>
	€	€	€
Betaalde/ontvangen rente	209.474		183.262
Bankkosten	<u>-14.567</u>		<u>-14.886</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u>194.907</u>	<u>120.000</u>	<u>168.376</u>

Het saldo van financiële baten en lasten is hoger dan begoot en hoger dan vorig jaar. Voornaamste reden is de toegenomen liquiditeit en ontvangen rente dit boekjaar in vergelijking met het vorige boekjaar.

Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden, deposito's of staatsobligaties uit Nederland (Duitsland en Finland zijn ook toegestaan) met een maximale looptijd van 1 jaar.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum van 31 maart 2025.

Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2024/2025 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland vastgesteld.

Amsterdam, 17 september 2025

Bestuur

mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter
 drs. A.J.N. van der Meer CFA, penningmeester
 drs. L.E. van Gaalen, secretaris
 drs. C.C. Meijs RC, bestuurslid
 W.J.H. van Aerssen, bestuurslid

Directie

drs. G.T. Tolud, directeur



G. Kengetallen

	<u>Realisatie 2024/2025</u>	<u>Begroting 2024/2025</u>	<u>Realisatie 2023/2024</u>
1. Wervingskosten gedeeld door som van de geworven baten	<u>1,9%</u>	<u>4,7%</u>	<u>3,1%</u>
2. Aandeel in lasten			
- besteed aan doelstellingen	87,7%	88,6%	90,5%
- wervingskosten	5,1%	4,3%	4,2%
- beheer en administratie	<u>7,2%</u>	<u>7,0%</u>	<u>5,3%</u>
Totaal	<u>100,0%</u>	<u>100,0%</u>	<u>100,0%</u>
3. Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving (CBF-norm)	<u>1,9%</u>	<u>4,7%</u>	<u>3,1%</u>

1. Het percentage 'wervingskosten gedeeld door som van de geworven baten' is lager dan begroot. Dit percentage is lager uitgevallen doordat de realisatie van de som van de geworven baten hoger is dan begroot door de hogere realisatie van baten uit nalatenschappen.
2. De gerealiseerde bestedingen aan de doelstellingen zijn lager dan begroot, voornamelijk vanwege de koersval van het Egyptische pond gedurende het boekjaar. De wervingskosten zijn procentueel hoger dan begroot doordat er procentueel minder is besteed aan de doelstelling. De gerealiseerde kosten beheer en administratie zijn in lijn met de begroting.
3. Brooke-Nederland heeft zeer lage wervingskosten. Ook in 2024/2025 ligt de gerealiseerde 1,9% kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving ruimschoots onder de maximale 25% die bekend staat als de CBF-norm.



Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina's van de jaarrekening.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024-2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024-2025 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland op 31 maart 2025 en van het resultaat over 2024-2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 maart 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2024-2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- Het bestuursverslag; en
- Bijlage 1 en 2 bij het bestuursverslag.

Wamberg Offices
Wamberg 37
1083 CW Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam
Telefoon 020 571 23 45

E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.



Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 22 september 2025

Dubois & Co. Registeraccountants

 Digitaal ondertekend door G. Visser RA
G. Visser RA

